

# dialogue

Le magazine de la Banque Cantonale de Genève  
2<sup>e</sup> semestre 2023

## L'édito du CEO

**Banques Cantonales,  
comment assurer  
leur pérennité ?**

## Interview du CFO

**Pourquoi bénéficiaire de  
fonds propres conséquents ?**

## Au cœur des marchés

**Entreprise augmentée,  
choix ou évidence ?**

## Financement

**Prêt hypothécaire,  
la décision réfléchie**

## L'essentiel de la finance BCGE

**La transition écologique  
au cœur de la 20<sup>e</sup> édition**

## Prévoyance

**Faut-il craindre pour le  
système de prévoyance ?**

## Banque digitale

**Nouvelles fonctionnalités  
sur l'Espace Client en ligne**

## Culture d'entreprise

**Inspirer le capital humain  
au service d'une clientèle  
exigeante**

## Réseau

**BCGE France poursuit  
son expansion**



# Au sommaire

- 1 **Editorial**  
Banques Cantonales, comment assurer leur pérennité ?
- 2 **Conjoncture**  
Situation conjoncturelle et prévisions  
**Cockpit**  
L'économie genevoise en bref
  - Taux d'intérêt
  - Indice des prix
  - Emploi
  - Hôtellerie
- 3 **Innovation**  
La BCGE membre du Jury DEF1'23
- 4 **Au cœur des marchés**  
Entreprise augmentée, choix ou évidence ?
- 5 **Sous la loupe**  
Les enjeux des relocalisations asiatiques
- 6 **Valeurs**  
La BCGE est une banque Universelle, Agile, Connectée et Experte
- 7 **Investisseurs**  
29<sup>e</sup> Assemblée générale ordinaire, les actionnaires approuvent l'ensemble des propositions



- 8 **Notation**  
Standard & Poor's confirme le rating de la banque à AA-/Stable/A-1+
- 9 **Solidité financière**  
Les fonds propres de la BCGE passent le cap des CHF 2 milliards
- 10 **Gouvernance**  
Nicolas Krügel nommé CEO du Groupe BCGE
- 11 **Réseau**  
BCGE France poursuit son expansion
- 12 **Entreprises**  
Exportations, importations  
Comment sécuriser les opérations ?
- 13 **Financement**  
Prêt hypothécaire, la décision réfléchie
- 14 **Prévoyance**  
Faut-il craindre pour le système de prévoyance ?
- 15 **Inspiration**
  - Guide de vos finances personnelles
  - Stratégie d'entreprise
  - Sources du droit du Canton de Genève pour le XVIII<sup>e</sup> siècle

## 16 **Eclairage** L'essentiel de la finance, l'excellence énergétique au cœur de la 20<sup>e</sup> édition



- **Invité spécial**  
Steve Guerdat, le cavalier olympique qui surmonte les obstacles !
- **Décryptage**  
Le metaverse est-il le futur de l'Internet ou une utopie ?
- **Transition énergétique, qu'en disent les experts ?**
  - La transition énergétique, une nécessité pour les collectivités publiques ?
  - Exigences environnementales et volatilité des taux, quels impacts pour les fonds immobiliers ?
  - Quand la transition énergétique d'un bâtiment devient-elle rentable ?
  - L'excellence énergétique, un objectif stratégique pour les entreprises ?
- 20 **Banque digitale**
  - La BCGE œuvre à l'évolution de son offre digitale
  - Les ateliers *Netbanking* BCGE pour simplifier la vie des clients
- 22 **Labels**
  - La BCGE certifiée employeur responsable
  - La BCGE entreprise formatrice favorable au sport de performance

- 23 **Focus jeunes**
  - Remise du Prix de l'économie BCGE**Culture d'entreprise**
  - Inspirer le capital humain au service d'une clientèle exigeante
- 24 **Genève, une Commune en action**  
Satigny, une nouvelle école pour la rentrée 2024
- 26 **Genève, une entreprise en action**  
Alcon innove et adopte une vision stratégique "brillante"
- 28 **Genève, culture et société**  
Les trams historiques de Genève, témoins de l'essor économique de Genève et de ses Communes
- 29 **Proximité**  
**Une constellation unique à Genève !**



- 30 **Banques Cantonales**  
"Cantonal. Idéal." La nouvelle campagne de communication des Banques Cantonales  
**Partenariat**  
La BCGE félicite le lauréat du Prix de l'Artisanat 2023
- 31 **Sponsoring**  
BCGE Tour du Léman à l'Aviron 2023
- 32 **Soutien**
- 33 **La BCGE, près de chez vous, proche de vous !**

### Impressum

**Editeur, rédaction en chef:** Département Corporate affairs et Communication, en collaboration avec le département Marketing, les Ressources humaines et les divisions Genève, Entreprises, International, Asset Management, Finance, Juridique et conformité, Opérations.

**Responsable de la publication, secrétariat de rédaction:** Nathalie Vernaz

**Traduction en anglais (version digitale uniquement):** Christine Duranza

**Tirage français:** 38'000 exemplaires

**Création, réalisation graphique:** Alternative.ch

**Impression:** ATAR Roto Presse SA

**Copyright:** toute reproduction totale ou partielle des textes est soumise à l'autorisation de l'éditeur (*dialogue@bcge.ch*)

**Photographies® et illustrations:** Fred Merz | Lundi 13, Alternative SA, Loris Von Siebenthal, Guillaume Murat, Studios Casagrande, NROdet, Magic Pencil, \*Myimage,

Azir/Shutterstock.com, ESB Professional/Shutterstock.com, Roldy Cueto, Nicolas Spühler, Giorgis Rodriguez Architectes Sàrl, Collection AGMT, Nathalie Vernaz, Philip Van Woerden

Les informations contenues dans ce document s'appuient sur des éléments dignes de foi. Elles ne sauraient toutefois engager la Banque Cantonale de Genève.

Les opinions exprimées dans ce magazine par les experts ne reflètent pas expressément l'avis de l'éditeur.



# Banques Cantonales, comment assurer leur pérennité ?

Les 24 Banques Cantonales suisses ont connu un début de siècle prospère. L'ampleur de leur rendement, leurs notations externes, leurs évolutions boursières sont excellentes.

**“Les Banques Cantonales se sont avérées déterminantes dans le développement des économies régionales.”**

Ces établissements accompagnent magnifiquement les différents écosystèmes des régions dans lesquelles ils opèrent. Leurs stratégies sont ainsi de plus en plus différenciées et reflètent les composantes dominantes des économies cantonales, campagnardes ou urbaines, industrielles ou tertiaires, locales ou internationales.

Véritable trésor de guerre du pays et accessoirement enjoliveurs des comptes publics, les Banques Cantonales ne sont toutefois pas des entreprises protégées. Elles sont confrontées aux évolutions rapides et disruptives de la technologie, des attentes de leur clientèle et de la structure concurrentielle.

**Leur futur dépend ainsi de deux prédispositions : leur vigueur individuelle – stratégique et opérationnelle – et la qualité des conditions-cadre qui les régissent.**

### Etatisme n'est pas statisme

Les Banques Cantonales ne sont pas des régies publiques monopolistiques. Elles sont des entreprises actives dans un marché très compétitif, constitué pour l'essentiel de multinationales bancaires suisses et étrangères.

Pour faire face, elles doivent ajuster en continu leur modèle d'affaires et de gouvernance. Les atouts traditionnels de proximité, de préférence cantonale de la clientèle ou de garantie ne suffisent plus à eux seuls à assurer le futur. De plus, les affaires originelles comme l'épargne et le financement hypothécaire sont devenues des *commodities* qui souffrent d'une érosion irréversible des marges. Adjonction de nouveaux métiers, diversification, projection hors des frontières cantonales, internationalisation des prestations deviennent un peu partout des macros tendances, légitimes... et légitimées, si l'on en juge par la teneur très constructive des dernières assemblées générales.

Il importe que l'actionnariat public garde conscience de cette nécessité d'autonomie et évite un misonéisme actionnarial, qui viendrait à figer ou à affaiblir les modèles d'affaires.

### Régulation n'est pas strangulation

Un dispositif de réglementation bancaire qui viserait le risque zéro, autrement dit un *hedge* parfait, détruirait le système bancaire. Le coût d'une assurance totale n'est pas même concevable. On ne renonce pas aux autoroutes ou à construire des bâtiments

en raison du risque d'accidents et d'incendies. Les sinistres sont analysés scientifiquement et des corrections très ciblées des standards de sécurité peuvent être apportées.

Apparemment, rien ne justifie un durcissement “par principe” des règles de capitalisation ou de couverture de liquidités. Il faut surtout consacrer les moyens de surveillance et d'intervention aux risques réellement majeurs et oser laisser le secteur se prendre en charge pour les risques secondaires et les enjeux immatériels. C'est le principe même de proportionnalité qui fait partie intégrale du droit des administrés, plus précisément des assujettis, pour respecter la terminologie suisse.

Il convient de préserver l'avantage compétitif de la place financière suisse en s'inspirant des modèles de réglementation les plus simples et efficaces et éviter les brimades perfectionnistes allant au-delà des exigences internationales et de leurs standards.

### Fiscalité n'est pas fatalité

La fiscalité des entreprises s'est plutôt améliorée ces dernières années en Suisse. Elle reste toutefois en sursis s'agissant des accords OCDE, avec un départ à 15%, certes, mais une menace de hausse ultérieure à 21%. Une perspective devenue moins improbable du fait de la non-participation à l'accord de la plus grande économie mondiale et de l'état de surendettement public des pays occidentaux.

Par ailleurs, la fiscalité transactionnelle de la place financière suisse reste discriminante, en comparaison avec les places étrangères s'agissant de droits de timbre et d'impôt anticipé. Il faut persévérer à convaincre le plus grand nombre que la compétitivité fiscale de la place financière suisse constitue un bien commun et non un privilège sectoriel. Les Banques Cantonales, qui opèrent un tiers du marché bancaire domestique, sont directement concernées par l'intensité fiscale nationale.

Considérées comme une espèce menacée au début du siècle, les Banques Cantonales se sont avérées déterminantes dans le développement des économies régionales. Adresses de dépôt sûres, irrigatrices constantes de financements aux PME et partenaires personnalisées et présentes sur tout le territoire, elles ont démenti les pronostics peu flatteurs des grands cabinets de conseil.

**Cette forme de banque, sorte de curiosité intemporelle, aux origines lointaines, est paradoxalement bien adaptée à une Suisse encore très fédéraliste, au concept d'économie circulaire et déglobalisée, et à la déconcentration de l'industrie bancaire, récemment remise en valeur. Ne pas endommager cet actif économique stratégique suisse par des mesures technocratiques est sans nul doute une priorité publique. ■**

**Blaise Goetschin**  
CEO

## Situation conjoncturelle de l'année en cours et prévisions

Scénario macro	PIB <sup>1</sup>		Inflation		Taux de chômage		
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	
Suisse	0.9	1.2	1.9	1.3	2.0	2.2	
Genève	0.8	1.3	1.9	1.3	3.7	3.9	
Zone euro	0.8	1.4	5.4	2.8	6.9	7.0	
Etats-Unis	1.8	1.7	4.1	3.0	4.1	4.3	
<b>Taux directeurs</b>	<b>16.10.2023</b>		<b>3 mois</b>		<b>12 mois</b>		<b>18 mois</b>
Suisse	1.75		1.75		1.75		1.00
Zone euro	4.50		4.50		4.50		2.50
Etats-Unis	5.50		5.50		4.50		3.50
<b>Taux à 10 ans</b>	<b>16.10.2023</b>		<b>3 mois</b>		<b>12 mois</b>		<b>18 mois</b>
Suisse	1.14		1.20		1.60		1.80
Zone euro	2.79		2.80		2.90		3.10
Etats-Unis	4.70		4.60		4.50		4.30
<b>Devises et pétrole</b>	<b>16.10.2023</b>		<b>3 mois</b>		<b>12 mois</b>		<b>18 mois</b>
EUR/CHF	0.96		0.96		1.05		1.08
USD/CHF	0.91		0.89		0.91		0.96
EUR/USD	1.06		1.08		1.15		1.12
Pétrole-Brent (USD/baril)	86		95		105		105

Source: Refinitiv Datastream et BCGE

Note: les données ci-dessus s'appuient sur des statistiques et des informations dignes de foi; elles ne sauraient toutefois engager la responsabilité de la Banque Cantonale de Genève.

<sup>1</sup> Le PIB est la mesure de la performance économique d'un pays ou d'un territoire la plus utilisée. Cet indicateur économique essentiel permet d'analyser l'évolution dans le temps et d'effectuer des comparaisons entre régions. Il fait aussi l'objet de prévisions permettant aux responsables de l'économie privée et aux leaders politiques de mieux préparer leurs décisions et de piloter leurs projets.

## Cockpit

### L'économie genevoise en bref

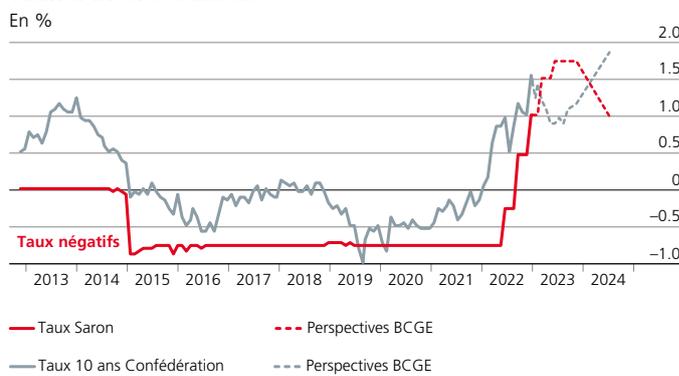
Date de rédaction octobre 2023. Aline Yazgi.

#### Taux d'intérêt, l'orientation va rester restrictive

Après un cycle de resserrements rapprochés des taux ayant débuté en 2022 (5 hausses depuis juin 2022 en Suisse), certaines banques centrales ont marqué une pause au sortir de l'été 2023. C'est notamment le cas de la Banque Nationale Suisse qui a maintenu en septembre son taux directeur à 1.75% (après l'avoir augmenté de 25 points de base en juin), en raison du reflux "réjouissant" de l'inflation. Les taux devraient ainsi être proches d'un sommet, même si un nouveau relèvement ne peut pas être exclu et si les incertitudes entourant la politique monétaire, la situation géopolitique, l'inflation et la conjoncture continueront à alimenter la volatilité.

Toutefois, bien que le resserrement monétaire semble toucher à sa fin, l'orientation risque de rester durablement restrictive. Comprenez: plutôt qu'à un pic, le sommet ressemblera davantage à un haut et long plateau. Cette tendance marque un changement de paradigme: après une décennie de taux extrêmement bas, voire négatifs, emprunter de l'argent coûte désormais plus cher. ■

#### Taux d'intérêt suisses



Source: Refinitiv Datastream

#### L'indice des prix a confirmé sa décélération

En ce début d'année 2023 la dynamique d'inflation restait forte: en février, la variation annuelle moyenne de l'indice genevois des prix à la consommation affichait 2.8%, soit un seuil bien supérieur à ce que la Banque Nationale Suisse considère comme une stabilité des prix (2%). Toutefois, dès le printemps, ledit indice a fléchi, oscillant entre +0.2% en moyenne mensuelle (mars et mai) et -0.2% (septembre). Dès lors, la variation annuelle moyenne est redescendue à +2.2% en septembre et devrait poursuivre son mouvement baissier, les prévisions tablant sur un renchérissement moyen de 1.9% en 2023 dans le Canton. ■

#### Inflation des prix à la consommation

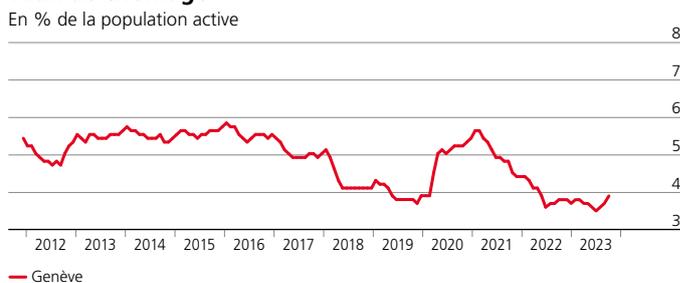


Source: Office Fédéral de la Statistique / Office Cantonal de la Statistique - Indice des prix à la consommation

## Emploi, fléchissement sur le front du chômage

Après un deuxième trimestre 2023 caractérisé par un taux de chômage au plancher (3.5% en juin, taux historiquement faible, puisqu'il faut remonter à 1992 pour trouver un taux inférieur à celui-ci), ainsi que par des chiffres de l'emploi et une masse salariale en nette croissance (respectivement +1.2% et +2.2%), la dynamique a (un peu) perdu de sa vigueur durant l'été, tout comme la conjoncture. Ainsi, le chômage est reparti à la hausse, avec une augmentation de 0.1 point en juillet, puis un sursaut de même ampleur en août pour s'établir à 3.7%. Il est ensuite passé à 3.9% en septembre, ce qui a marqué la première hausse en variation annuelle depuis avril 2021, sonnant la fin du mouvement de baisse entamé à la sortie de la crise due à la pandémie. Dans le Canton, le nombre de chômeurs inscrits s'élevait en septembre à 9'672 personnes (+5.2% en un mois et +3.8% en un an) et l'effectif des demandeurs d'emploi s'établissait à 14'222 personnes (+2.1% en un mois et -1.8% en un an). ■

## Taux de chômage



Source : Secrétariat d'Etat à l'Economie / Office Cantonal de l'Emploi

## L'hôtellerie genevoise renoue avec les records

Les 127 hôtels recensés à Genève ont connu un premier semestre 2023 ensoleillé. Ils ont enregistré plus de 1.626 million de nuitées, un record historique réalisé suite à un bond de 26.7% par rapport aux 6 premiers mois de 2022. Cette fréquentation massive permet d'effacer quelque peu la douloureuse période vécue par le secteur pendant le Covid. Les touristes américains ont effectué un retour en force, tandis que la clientèle du Moyen-Orient était bien représentée. Plus d'un quart des nuitées sont en outre provenues des Suisses, dont la proportion s'est accrue par rapport à l'ère pré-pandémie. A noter que du côté de l'offre aussi, un record a été enregistré pendant ce semestre : pour la première fois, la barre des 18'000 lits hôteliers recensés dans le Canton a été franchie. ■

## Nuitées hôtelières



Source : Office fédéral de la statistique – OCSTAT

## Innovation

### La BCGE membre du Jury DEFI'23

DEFI'23 est organisé par la Fondation pour les terrains industriels de Genève (FTI).

Les entreprises, artisans et start-ups du secteur secondaire ont été invités à soumettre un projet ou une réalisation participant à l'optimisation de la performance énergétique de l'industrie.

11 dossiers ont été soumis au Jury du concours, qui, sous la présidence de Delphine Louillet, Responsable écoParc à la FTI, réunissait Sylvie Hoecht, Cheffe Immobilier et construction à la BCGE (photo : à droite), Nathalie Hardin, CCIG, Prof. Martin K. Patel, UNIGE et Alberto Susini, Office Cantonal de l'Energie.

Le 1<sup>er</sup> prix dans la catégorie Projet a été attribué à Lightswing Solar pour sa solution photovoltaïque bifaciale verticale pour zones industrielles.

Dans la catégorie Réalisation, c'est le groupement Maulini & Serbeco qui a remporté le 1<sup>er</sup> prix pour son opération de mutualisation de la production et consommation d'électricité photovoltaïque. ■

• Pour en savoir plus sur les autres prix attribués [ftige.ch](https://ftige.ch)



© Guillaume Murat

# Entreprise augmentée, choix ou évidence ?

Alors que les marqueurs économiques continuent de désigner des ajustements cycliques, plus ou moins drastiques selon les secteurs et les régions, les entreprises cherchent à s'inscrire dans un futur durable en maintenant tout ou partie de leurs investissements productifs; technologie, innovation, robotique, Intelligence Artificielle (IA), digitalisation, fintech, propriété intellectuelle, recherche et développement (R&D), tout concourt à soutenir la productivité de demain et, par effet de ricochet, la génération de revenus et de valeur ajoutée. (date de rédaction : 29.09.2023)



Valérie Lemaigre  
Economiste en chef, BCGE

**A un moment où les pressions cycliques flirtent avec les enjeux structurels majeurs qui s'accroissent – transition démographique, technologique et énergétique – l'innovation et la technologie doivent apporter la solution à la pénurie de main d'œuvre (sortie des *babyboomers* du marché du travail).**

Débats et études s'interrogent sur l'effet de l'IA, si rapidement adoptée par les utilisateurs, à l'instar de ChatGPT (1% de la population en 2 mois quand Internet a pris près de 10 ans pour accéder à cette proportion de la population), notamment sur la force de travail. Actuellement, dans l'assemblage entre travail et capital (machine, équipement et technologie), la répartition des tâches occupe pour environ 60% le travail et 40% le capital. **Dans 5 ans, avec l'avènement de toutes les innovations technologiques, les proportions vont s'inverser. Est-ce un mal pour un bien ?**

La technologie et l'innovation ont des vertus indispensables dans l'accélération des transitions, que ce soit la transition énergétique ou la transition démogra-

phique. **La recherche du couple optimal entre employabilité et technologie occupe entreprises et autorités.** Cette optimisation, déjà bien connue de la plupart des secteurs manufacturiers, peut encore offrir un avenir brillant aux secteurs des services, plus intensifs en travail et confrontés à la pénurie de main d'œuvre. D'aucuns s'inquiètent de l'IA qui remplacera nombre de fonctions, dont notamment certaines tâches plus administratives et récurrentes, néanmoins devenues très lourdes pour la plupart des métiers des services aux particuliers et aux entreprises.

Un récent rapport comparatif (*Future of Jobs report 2023*) du WEF auprès des entreprises interrogées de tous horizons (plus de 800; 11 millions d'employés), nous enseigne pourtant que **l'employabilité de demain nécessite, non tant les aptitudes de maîtrise et de synthèse de données (de plus en plus organisées par la technologie), mais bien un esprit critique, d'analyse, voire de créativité, qu'il faut développer pour que l'entreprise de demain ("l'entreprise augmentée"), des services en particulier, rehausse sa productivité et assure sa compétitivité et sa profitabilité.**

Gageons dès lors que pour faire face aux enjeux structurels majeurs, la principale solution est l'innovation et le développement de pôles de compétence qu'au-

torités et entreprises doivent intégrer ensemble dans des investissements de long terme (capital et travail), qui permettront à la profitabilité des entreprises de se redresser, après les ajustements cycliques récents.

Et, si le forum économique annuel à Jackson Hole au Wyoming, USA, est passé inaperçu pour la plupart des investisseurs de court terme, il n'a pas manqué d'attirer l'attention sur la thématique prégnante du symposium, celle de la politique monétaire adéquate à mener pour soutenir l'investissement d'innovation, de R&D et la productivité de demain; **une politique monétaire ne peut persister en territoire restrictif trop longtemps, sous prétexte d'un marché de l'emploi tendu, afin d'éviter un choc désastreux sur la vague d'innovations.**

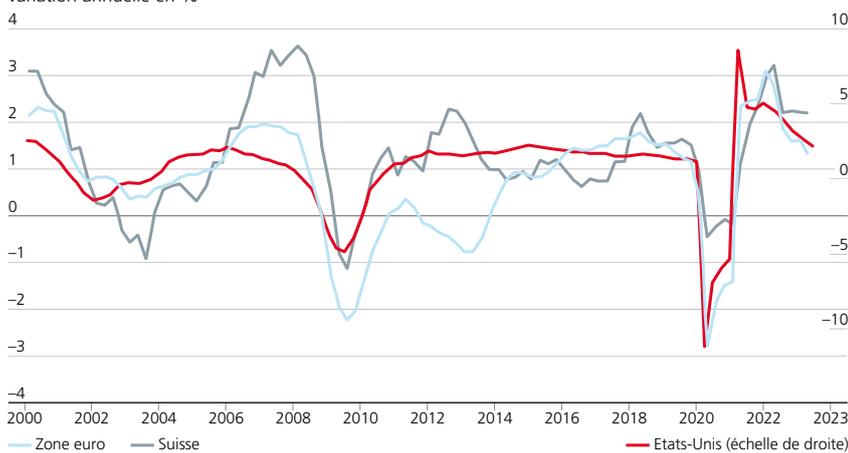
Les banquiers centraux l'ont bien compris et doivent maintenant s'atteler aux forces sous-jacentes de long terme de l'inflation, à savoir la pénurie de ressources – travail et capital – pour que le prix juste retrouve sa fonction première: l'équilibre entre offre et demande.

Quant aux autorités gouvernementales, outre les investissements annoncés dans les transitions, une adaptation des systèmes de formation pour solliciter les talents humains requis par les entreprises interrogées – esprit critique, analytique, créatif, résilience, flexibilité, adaptabilité – doit pouvoir être adoptée, presque aussi vite que ChatGPT: défi d'ampleur.

**Sans dégradation accidentelle du ralentissement économique initié en 2022, les enjeux structurels vont occuper entreprises et autorités.** L'inflation moyenne des prix doit pouvoir retrouver des niveaux acceptables proches de 2%, qui permettent d'alimenter une progression des salaires modérée et une augmentation des prix ajustée à la disponibilité des biens et services. Ce contexte plus modéré et moins volatil, laissera la place à une croissance d'activité basse, mais positive, en attendant que les effets de la productivité ne se déploient dans la plupart des secteurs au profit des revenus distribués; c'est peut-être encore un peu tôt en 2024! ■

## Emploi : comparaison internationale

variation annuelle en %



# Les enjeux des relocalisations asiatiques

Les enjeux des relocalisations asiatiques rappellent les différenciations au sein même de la région, bien positionnée pour profiter des grandes transitions en cours (digitale, énergétique et démographique) (date de rédaction : 15.09.2023)



**Charlie Carré**  
Economiste,  
Investment office, BCGE

**Tandis que la Chine fait face à un ralentissement de sa croissance, l'Inde préside le G20 et attire tous les regards.**

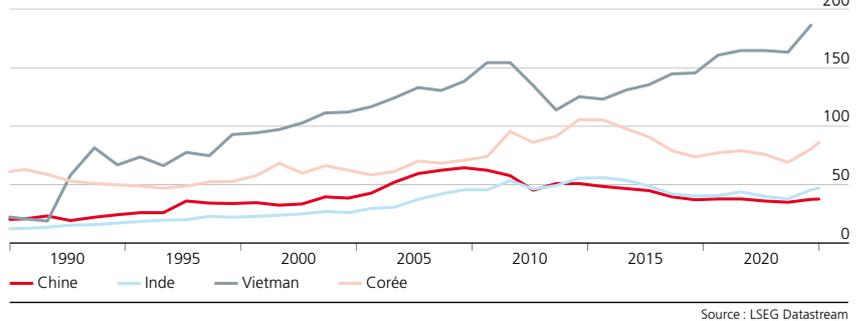
Sa population est jeune et en croissance quand les économies avancées et la Chine sont confrontées au vieillissement de leur population. La croissance économique indienne est dynamique et la productivité progresse. Surtout, le pays est non-aligné et pourrait ainsi tirer profit de la bataille des relocalisations, dans un contexte de réorganisation des chaînes de valeur, résultat de la pandémie et de la fragmentation géo-économique.

**“Avec 1.4 milliard d’habitants, l’Inde est désormais la première puissance démographique mondiale. Surtout, plus de la moitié de la population a moins de 30 ans.”**

**Mais, l’Inde pâtit de freins structurels.** La stratégie de réindustrialisation *Make in India* initiée par le Premier ministre Modi en 2014 ne porte pas les fruits escomptés et semble même pénaliser le pays, par ses contraintes protectionnistes. En témoigne le retrait de Foxconn (principal sous-traitant d’Apple) du projet d’usine de semi-conducteurs, initié en partenariat avec Vedanta, géant indien des métaux.

## Ouverture commerciale

Exportations + importations, % PIB



L’obligation de faire appel à des sous-traitants indiens a eu raison de l’investissement estimé à USD 19.5 milliards.

Géopolitiquement “neutre”, l’Inde attire, mais elle est protectionniste et tournée vers son marché intérieur. Préférence nationale, droits de douane élevés et absence d’accord de libre-échange avec le reste du monde compliquent la tâche des investisseurs internationaux. Le pays est certes désormais le plus peuplé au monde, mais le taux de participation des femmes au marché du travail (déjà faible) recule et l’accès à l’éducation supérieure demeure restreint.

**De son côté, le Vietnam a réussi son insertion dans les chaînes de valeurs mondiales et sa montée en gamme.**

Il séduit les investisseurs et toutes les principales multinationales de l’électronique (et leurs fournisseurs) sont présentes. Samsung produit la moitié de ses téléphones au Vietnam, qui est désormais le 2<sup>e</sup> exportateur mondial du produit, derrière la Chine. L’électronique est le pilier de l’industrialisation du Vietnam depuis la fin des années 2000 et les tensions

sino-américaines ont donné une nouvelle impulsion à son attractivité.

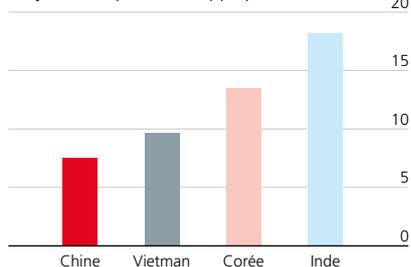
Le pays parvient à naviguer, sans froisser ni son principal fournisseur (la Chine), ni son premier client (les Etats-Unis). Preuve de ce succès, la part du Vietnam dans les importations américaines de téléphones portables est passée de 6 à 19% entre 2018 et 2022<sup>1</sup> et certains des investissements les plus récents concernent même des centres de Recherche et Développement.

**Malgré ses difficultés et les avantages de ses voisins, la Chine reste néanmoins incontournable.** Elle domine la chaîne de production (de l’extraction à la transformation) des métaux stratégiques indispensables à la transition énergétique et à l’électronique. Le pays s’est taillé une place de choix sur le segment des énergies renouvelables, des véhicules électriques et des batteries, grâce à une stratégie industrielle volontariste et des subventions généreuses. ■

<sup>1</sup> Selon les données publiées par UNComtrade.

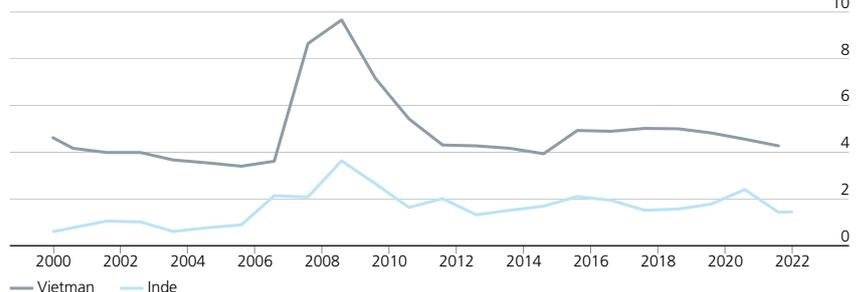
## Droits de douane

Moyenne simple, droits appliqués en 2022



## Flux net d’investissement directs étrangers

% PIB



## Valeurs

La BCGE est une banque Universelle, Agile, Connectée et Experte



**Universelle**

La BCGE est une banque universelle et hautement spécialisée. Son modèle d'affaires est organisé par segments de marché. Elle développe jusqu'à 14 métiers bancaires pour répondre d'une manière compétitive et sophistiquée aux exigences de sa clientèle.

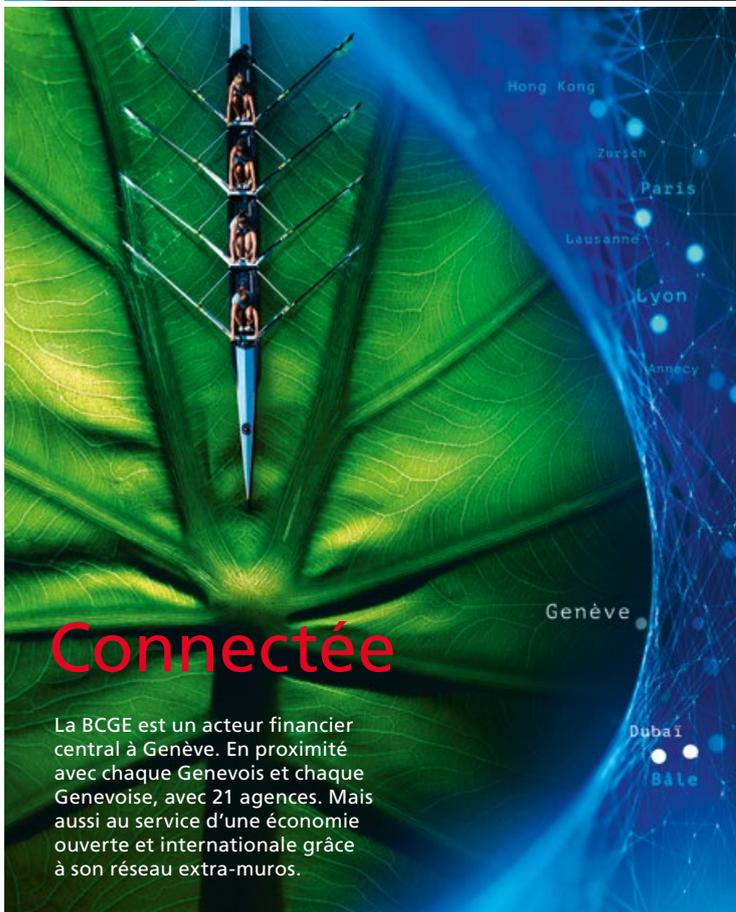
- Services et produits financiers
- Services bancaires courants
- Recherche financière
- Private banking
- Conseil financier stratégique
- Processus de gestion collective
- Financements privés
- Financements institutionnels
- Conseil patrimonial
- Épargne et prévoyance
- Financement de l'immobilier professionnel
- Banques et assurances
- Financement de l'entreprise
- Capital Company Finance
- Investisseurs institutionnels



**Agile**

La BCGE est une banque qui privilégie le contact humain et le dialogue personnalisé. Elle s'appuie sur la digitalisation et les nouvelles technologies pour faciliter la vie pratique de sa clientèle.

- Je connais mon banquier
- Self onboarding
- Précis en ligne
- Conseil personnalisé
- Recherche
- Plateforme de trading en ligne
- Banque en ligne 7j/7
- Disponibilité
- Réflexion partagée
- Différenciation
- Offre aux particuliers



**Connectée**

La BCGE est un acteur financier central à Genève. En proximité avec chaque Genevois et chaque Genevoise, avec 21 agences. Mais aussi au service d'une économie ouverte et internationale grâce à son réseau extra-muros.

- Hong Kong
- Zurich
- Paris
- Lausanne
- Lyon
- Annecy
- Genève
- Dubai
- Bâle



**Experte**

La BCGE mobilise ses compétences et développe ses talents. Ses équipes sont composées d'experts bancaires pour accompagner au mieux ses clients. Elle offre à ses collaborateurs des formations certifiantes permettant de répondre aux évolutions du secteur.

- Formation des Banquiers
- Formations bancaires
- 32 jeunes en formation
- Certifications financières et bancaires
- Analystes
- 9 certifications universitaires
- Professionnels de l'asset management
- Spécialistes immobilier
- Experts en prévoyance
- Gestionnaires de fortune

# 29<sup>e</sup> Assemblée générale ordinaire, les actionnaires approuvent l'ensemble des propositions

La Banque Cantonale de Genève a tenu sa 29<sup>e</sup> Assemblée générale le 2 mai 2023. 355 actionnaires, correspondant à 90.25% des droits de vote ont participé à cet événement, tenu en présentiel à Genève, pour la première fois depuis 3 ans. Les actionnaires ont approuvé l'ensemble des propositions, notamment le dividende de CHF 5.50, en hausse de 22%. La Banque s'attend à une rentabilité en progression sur l'année, à moins d'une dégradation conjoncturelle et compte tenu des développements commerciaux planifiés.

© Studios Casagrande



### Contribution toujours plus importante en faveur des collectivités publiques

L'Assemblée générale a procédé à la répartition du bénéfice disponible de CHF 170.7 millions. CHF 39.6 millions ont été répartis entre les actionnaires publics et les plus de 15'000 actionnaires privés et institutionnels. Le dividende, en hausse de 22% par rapport à l'exercice précédent, a été approuvé à CHF 5.50. L'Assemblée a voté, conformément à ses statuts, le versement de CHF 7.9 millions au Canton (attribution spéciale à l'Etat de Genève). La BCGE a ainsi distribué une somme totale, inclus les impôts, de CHF 72 millions aux collectivités publiques pour 2022, portant le total de sa contribution aux pouvoirs publics, depuis 2000, à près de CHF 1.9 milliard.

### De très bons résultats dans un environnement volatil

**Manuel Leuthold, Président du Conseil d'administration**, a souligné la qualité des résultats d'une Banque devant beaucoup à une gestion rigoureuse des risques. Le haut niveau de spécialisation de la BCGE lui a permis de traverser les fortes turbulences récentes, sans dommage, tout en lui permettant de saisir les opportunités offertes par les segments du marché restés dynamiques. Le solide bénéfice de 2022 doit profiter à toutes

les parties prenantes de la BCGE, au premier rang desquelles figurent les actionnaires publics et privés.

### Maintenir le cap stratégique

**Blaise Goetschin, Président de la Direction générale**, a commenté l'exercice record de 2022, qui a vu notamment le bénéfice net s'élever à CHF 176.0 millions et le chiffre d'affaires atteindre les CHF 475.7 millions, traduisant la capacité de la BCGE à capter le dynamisme des secteurs économiques les plus porteurs. Si la performance économique de l'exercice écoulé est excellente, le CEO a toutefois insisté sur la nécessité de maintenir le cap, c'est-à-dire de poursuivre les travaux et les investissements pour fournir toutes les prestations à la clientèle privée en ligne, pour conserver une capacité de décision rapide en matière de financement des entreprises et pour assurer transparence et performance dans le domaine de la gestion privée et institutionnelle. ■

### Rapport de gestion 2022



Le rapport de gestion présente les résultats de l'exercice écoulé, ainsi que les principales évolutions de l'entreprise, les grands projets, la gouvernance et les diverses politiques, y compris les thématiques déontologiques et environnementales.



Pour télécharger le rapport 2022  
[bcge.ch/fr/rappports-financiers](http://bcge.ch/fr/rappports-financiers)

### Agenda

La 30<sup>e</sup> Assemblée générale ordinaire est fixée au 23 avril 2024.

## Notation

### Standard & Poor's confirme le rating de la banque à AA-/Stable/A-1+

L'agence de notation Standard & Poor's a confirmé, en mai 2023, le rating de la Banque Cantonale de Genève à AA-/Stable/A-1+.

**La notation AA- qualifie les engagements à long terme, tandis que le A-1+ se réfère à ceux pris à court terme. ■**

**“ Dans l'environnement actuel, la confirmation de cette notation par un organisme indépendant est une indication forte de la solidité de la Banque et de la pertinence de son modèle d'affaires. ”**

*Blaise Goetschin, CEO de la BCGE*



# Les fonds propres de la BCGE passent le cap des CHF 2 milliards

Le Groupe BCGE s'est considérablement développé durant les 20 dernières années. Depuis 2005, ses fonds propres ont augmenté de près de CHF 1.4 milliard et ont récemment franchi le cap des CHF 2 milliards.



**Frédéric Vernet**  
Chief Financial Officer, Chef de la division Finance, BCGE

**Pourquoi bénéficier de fonds propres conséquents est important pour la solidité d'une banque et par là-même, majeur pour la BCGE ?**

### Que sont les fonds propres pour une banque ?

Les fonds propres forment les ressources financières d'un établissement bancaire et représentent l'un des principaux indicateurs comptables de sa valeur. Lors de la création d'une banque, les fonds propres correspondent à l'argent apporté par les actionnaires et constituent le capital initial de la société. **Ce capital permet à la banque de démarrer et de développer son activité.**

Depuis plus de 20 ans, ce capital a fait l'objet d'une forte croissance. Lorsque la Banque dégage un bénéfice à l'occasion de la clôture annuelle de ses comptes, l'Assemblée générale décide de la part qui sera versée sous forme de dividende aux actionnaires, ainsi que du montant qui sera alloué à la réserve générale. **Le montant affecté à la réserve vient augmenter les fonds propres, et donc, la valeur intrinsèque de la Banque.** En revanche, une perte à l'occasion d'un exercice ou le versement d'un dividende supérieur à un exercice viendra réduire l'apport aux fonds propres, voire les diminuer.

La Banque peut également accroître ses fonds propres en réalisant une augmentation de capital ou en ayant recours à des emprunts dits subordonnés qui peuvent être de type AT1 ou T2<sup>1</sup>.

### Pourquoi les fonds propres sont-ils importants pour une banque et plus particulièrement pour la BCGE ?

La mission principale d'une banque est de mettre à disposition des capitaux, via des prêts, aux particuliers et aux entreprises qui en ont besoin pour financer leurs projets (achat d'un logement, achat de matériel ou de locaux) et leur développement. **Plus la Banque dispose de fonds propres, plus elle sera en mesure de fournir ces capitaux aux acteurs économiques.**

<sup>1</sup> Les AT1 (pour *Additional Tier 1*) sont des instruments exclusivement émis par des structures bancaires dont les capitaux sont destinés au renforcement des fonds propres de base, dits "Tier 1". Cette catégorie de fonds propres correspond au "noyau dur" des fonds propres d'une banque. Les capitaux levés par l'intermédiaire de T2 (pour Tier 2) sont quant à eux convertis en fonds propres complémentaires, dits "Tier 2". Outre les fonds propres supplémentaires qu'elles constituent, ces catégories d'instruments ont pour spécificité leur capacité à absorber les pertes éventuelles subies par les banques qui les ont émis. En cas de difficultés rencontrées par ces dernières, entraînant un franchissement à la baisse d'un ratio de solvabilité prédéfini, ces instruments sont enclenchés afin d'endiguer les pertes. S'agissant d'obligations subordonnées, ces instruments ont un rang de séniorité faible: en cas de faillite de la banque émettrice, le remboursement des détenteurs d'AT1 et de T2 ne pourra intervenir qu'après désintéressement des autres créanciers, à l'exception toutefois des actionnaires.

L'argent prêté provient des clients qui déposent leurs liquidités à la Banque en vue de recevoir des intérêts. La Banque assure le rôle d'intermédiaire et assume les risques associés, notamment les risques de taux, de liquidités et de crédits.

Concernant le risque de crédit, si un client ne parvient pas à rembourser son crédit, la Banque supporte seule la perte. Afin que l'établissement bancaire soit en mesure d'absorber cette perte, le régulateur suisse, la FINMA, fixe un montant minimum de fonds propres à détenir en tout temps. Ce montant est déterminé en fonction d'un certain nombre de critères, notamment le montant du crédit, les garanties remises par l'emprunteur, le *rating* du débiteur, le type de crédit, etc.

**De ce fait, plus la BCGE disposera de fonds propres, plus elle sera en mesure de remplir sa mission de soutien de l'économie.** Le modèle d'affaires actuel de la BCGE lui permet de prêter environ 8 fois le montant de ses fonds propres, soit CHF 18.8 milliards de crédits.

### Comment les fonds propres de la BCGE ont-ils évolué ?

Depuis une vingtaine d'années, la Banque a considérablement augmenté le niveau de ses fonds propres; c'est une bonne nouvelle pour Genève et pour son économie puisque l'augmentation de la valeur de la Banque bénéficie directement au Canton, à la Ville, aux Communes et à près de 15'000 actionnaires (coproprié-

## Résultats

### La BCGE affiche une performance économique remarquable au premier semestre 2023

Le bénéfice net atteint un niveau record à CHF 116.9 millions (+49.0%). L'ensemble des indicateurs de performance se positionne à haut niveau.

- Les actifs gérés et administrés se situent à CHF 34.9 milliards, les créances à la clientèle et hypothécaires à CHF 18.8 milliards.
- Le résultat opérationnel est en hausse marquée à CHF 137 millions et la couverture des fonds propres est robuste à 16.9%.
- Les fonds propres, en progression constante, franchissent le cap des CHF 2 milliards (+3.7%).

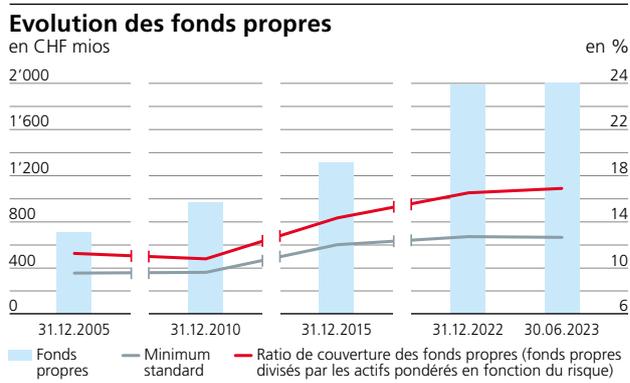
Sauf dégradation de la conjoncture et compte tenu des développements commerciaux en cours, la Banque s'attend à une rentabilité en progression sur l'année.

### Plus d'information

- Lire le communiqué de presse et la présentation des résultats semestriels du Groupe au 30/06/23 : [bcge.ch/fr/resultats-semestriels-2023](https://bcge.ch/fr/resultats-semestriels-2023)



- Visionner la vidéo des résultats sur [YouTube BCGE](#) | [Playlist](#) | [BCGE](#) | [Nos résultats](#)



taires de la Banque). D'autre part, les genevois (privés et entreprises) tirent également avantage de cet accroissement de valeur en bénéficiant d'une Banque toujours plus à même de leur procurer des capitaux qui soutiendront leurs projets.

**Afin d'assurer sa croissance, la Banque alloue chaque année à sa réserve environ deux tiers de son bénéfice.** Les fonds propres de la BCGE dépassent aujourd'hui les CHF 2 milliards. Ils ont augmenté de CHF 1.4 milliard depuis 2005, ce qui constitue un accroissement considérable en comparaison avec d'autres établissements, notamment les autres Banques Cantonales.

**La BCGE est un établissement très solide. Elle peut ainsi servir toujours plus de clients en leur proposant les meilleures solutions de financement afin de réaliser leurs projets. ■**

## Perspectives 2023

- La croissance des affaires à forte valeur ajoutée et la fidélité de sa clientèle confirment le positionnement stratégique favorable de la BCGE.
- La solidité financière de la Banque en fait une adresse de dépôt sûre et stable.
- La Banque s'attend à une hausse modérée des taux et à une conjoncture économique résiliente; des conditions susceptibles, d'une part de reconstruire sa marge d'intérêts et, d'autre part, de soutenir ses revenus de commissions.
- L'augmentation des crédits restera modérée en raison de la réglementation sur les fonds propres et d'une politique de prudence en particulier dans le financement immobilier.
- La Banque poursuit le développement des affaires peu consommatrices de fonds propres (gestion de fortune privée et institutionnelle, conseil aux entreprises) et propose une offre élargie pour les entreprises (financements des fonds propres et M&A).

## Agenda

**Les résultats de l'année 2023 seront publiés le 5 mars 2024.**

## Gouvernance

# Nicolas Krügel nommé CEO du Groupe BCGE

Le Conseil d'administration de la BCGE a décidé, en séance du 22 août 2023, de nommer Nicolas Krügel Président de la Direction générale du Groupe BCGE, pour succéder à Blaise Goetschin, en fonction depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2000.

**L'entrée en poste s'opérera le 6 mars 2024, au lendemain de l'annonce des résultats 2023 et au terme d'une période de préparation de deux mois.** Le Conseil d'administration remercie d'ores et déjà chaleureusement Blaise Goetschin de sa contribution déterminante au redéploiement de la Banque Cantonale de Genève.

**“Le Conseil d'administration a mené à bien sa mission en trouvant une personnalité de haut niveau, à l'envergure tant nationale qu'internationale et disposant d'une vaste expérience de la finance et du secteur bancaire. Nicolas Krügel, reconnu pour ses compétences entrepreneuriales, reprendra les rênes d'un groupe bancaire solide et disposera des bases nécessaires pour poursuivre le développement d'une stratégie de banque diversifiée et universelle. Il apportera au Groupe sa vision et des idées nouvelles.”**

*Manuel Leuthold, Président du Conseil d'administration*

**Nicolas Krügel** a passé les 27 premières années de sa carrière auprès du groupe Credit Suisse, notamment en tant que Chief Credit Officer pour la Division Suisse depuis 2018.



Son exposition prolongée à l'ensemble des segments d'une banque universelle en Suisse romande, à Zurich, en Californie, ainsi qu'à New York, lui a permis d'acquérir un bagage pointu, de développer des compétences de *leadership* largement reconnues et d'être trilingue dans un environnement professionnel suisse et international exigeant.

Nicolas Krügel est depuis 2020 administrateur et président du Comité des risques de BANK-now, une filiale du groupe Credit Suisse, spécialisée dans les financements à la consommation. Au bénéfice d'un Master of Science de l'Université de Neuchâtel, il a complété sa formation par un Executive Program de l'Université de Stanford. ■

- Lire le communiqué de presse [bcge.ch/fr/news](https://bcge.ch/fr/news) > communiqués de presse – Annonce événementielle



# BCGE France poursuit son expansion

La Banque Cantonale de Genève | France (BCGEF ou BCGE France) annonce l'augmentation de son capital social à EUR 50 millions, ainsi que les nominations de Sophie Sabran en tant que nouvelle Membre du Conseil de surveillance de BCGE France et de Pierre-Olivier Vialla au poste de Directeur de la Gestion Privée France et Membre du Directoire.

Lors de l'Assemblée générale ordinaire tenue le 24 mai 2023, BCGEF a pris la décision stratégique de porter son capital social de EUR 30 à 50 millions par incorporation de réserves. Au 31 mars 2023, les fonds propres de BCGE France s'élevaient à EUR 119 millions, renforçant ainsi une position financière solide et sa capacité à investir dans son développement.



**Sophie Sabran** a été nommée Membre du Conseil de surveillance de BCGE France. Elle dispose de plus de 40 ans d'expérience dans des fonctions juridiques et financières, dans le secteur bancaire, l'industrie, les services et l'immobilier. Elle a notamment travaillé

de 2010 à 2022 pour la Caisse d'Épargne Rhône-Alpes, occupant notamment les postes de Secrétaire générale et de Directeur Contentieux et Affaires spéciales. Précédemment, elle a exercé, pendant 10 ans, diverses responsabilités (Secrétaire générale, Directeur des Affaires juridiques, Directeur d'agences, Directeur de Groupe) au sein de la Banque Rhône-Alpes (Groupe Crédit du Nord). Elle est titulaire d'une maîtrise en Droit des Affaires et du titre d'Avocat au Barreau de Lyon. Elle a obtenu, en 2023, le Certificat d'Administrateur de l'EM Lyon.



BCGE France a renforcé son équipe opérationnelle, avec la nomination de **Pierre-Olivier Vialla** en tant que Directeur de la Gestion Privée France et Membre du Directoire au 1<sup>er</sup> juillet 2023. Après plus de 12 ans passés au sein du Groupe BCGE à Genève, il a

rejoint la direction de la filiale française, où il supervise les activités de gestion privée auprès des clients français, en lien avec les équipes des bureaux de Lyon, Annecy et Paris. Professionnel expérimenté de la gestion de patrimoine, il a notamment exercé au sein du Crédit Agricole des Savoie et de HSBC en région Rhône-Alpes, avant de rejoindre la BCGE. Il est diplômé du Master en Gestion de Patrimoine de l'Université de Droit et Sciences Economiques de Clermont-Ferrand et de l'Idrac Lyon.

**30 ANS**  
1993/2023



**Banque Cantonale  
de Genève | France**

Banque Cantonale de Genève | France, institution renommée dans le domaine de la gestion privée, du financement des professionnels de l'immobilier et du financement des entreprises, célèbre ses 30 ans. Depuis sa création en 1993, BCGEF a pris une place reconnue dans la communauté financière française, offrant une expertise de proximité et des services de haute qualité à ses clients.

Par son action quotidienne, elle renforce l'axe de développement économique franco-suisse au bénéfice des deux pays.

Avec son siège à Lyon, un bureau à Annecy et un à Paris, BCGEF est une filiale à 100% de la BCGE. Elle participe, aux côtés des dirigeants d'entreprise et des opérateurs immobiliers, au financement de l'économie, principalement en Auvergne Rhône-Alpes et en Région Île-de-France. ■



**Franck Martin**, Directeur Finance & Informatique BCGEF, **Blaise Goetschin**, CEO du Groupe BCGE, **Manuel Leuthold**, Président du Conseil d'administration du Groupe BCGE, **Sébastien Collado**, Président du Directoire BCGEF, **Pierre-Olivier Vialla**, Directeur de la Gestion Privée France et Membre du Directoire BCGEF, **Christian Stampfli**, Secrétaire général BCGEF, **Alain Besse**, Directeur du Développement financements BCGEF, **Yves Spörri**, Chef division International BCGE.

*“Alors que notre entreprise fête, en 2023, le 30<sup>e</sup> anniversaire de son implantation en France, l'augmentation significative du capital social témoigne de la confiance de notre Groupe, ainsi que de sa volonté d'accompagner notre croissance sur le territoire français. Animés par une vision claire, une méthode rigoureuse et des valeurs traditionnelles suisses, nous sommes impatients de continuer à écrire l'histoire du Groupe BCGE.”*

*Sébastien Collado,  
Président du Directoire de BCGE France*

# Exportations, importations Comment sécuriser les opérations ?

La vente de marchandises ou de services hors de Suisse s'avère par nature complexe et soumise à certains aléas qu'il convient d'anticiper. Des solutions existent, qui visent à sécuriser les transactions des entreprises opérant à l'international.



© Loris Von Siebenthal



**Nicolas Defago**  
Chargé de relation, spécialiste import-export, BCGE

## Choisir la bonne structure transactionnelle

Pour une entreprise active à l'international, il est essentiel de connaître les différentes possibilités de protection des flux de marchandises et de paiements. Se faire conseiller par un professionnel expérimenté permet d'identifier la solution la mieux adaptée parmi les instruments dédiés : crédits ou encaissements documentaires, garanties bancaires, opérations de change à terme, voire, solutions d'assurances. C'est à la suite de l'analyse des contreparties commerciales et bancaires, des risques inhérents aux pays concernés, ainsi que de la structure transactionnelle, que les spécialistes de la Banque Cantonale de Genève accompagnent les entreprises, en identifiant l'instrument financier adéquat parmi l'offre de solutions regroupées sous le label ImeXbking.

## Réseau international: un atout

Experte depuis plus de 20 ans dans le domaine du commerce extérieur, la BCGE met son expérience des marchés étrangers et sa connaissance des différents secteurs d'activités au service des sociétés exportatrices et importatrices. Elle s'appuie sur un réseau très dense de partenaires, constitué de 400 établissements bancaires présents dans 50 pays, qui font l'objet

d'une évaluation permanente et avec lesquels les contacts sont réguliers. Cette stratégie offre aux opérateurs industriels et commerciaux une meilleure maîtrise des risques.

## Quels sont les critères décisifs à la réussite des opérations ?

Flexibilité et agilité sont nécessaires. La rapidité de la réponse, dans la confirmation de lettres de crédit par exemple, constitue un atout de poids dans un domaine d'activité caractérisé par la maîtrise du risque et l'urgence. Pour parvenir à cet objectif, la banque propose aux entreprises un traitement individualisé basé sur un lien direct avec leur chargé de relation. Grâce aux solutions ImeXbking, les entrepreneurs bénéficient d'une sécurisation des paiements et des livraisons de marchandises dans un environnement international complexe, au travers de solutions adaptées aux marchés ciblés et aux spécificités de chaque secteur d'activité. Les dirigeants d'entreprises peuvent ainsi se concentrer sur leur cœur de métier et leur expansion internationale. ■



Aux côtés des entrepreneurs

Plus d'information

• [bcge.ch/fr/Imexbking-entreprises](https://bcge.ch/fr/Imexbking-entreprises)



Acquisition | Construction | Rénovation | Normes énergétiques

# Le financement et le conseil sous un seul toit



 **BCGE**  
votre architecte financier

BCGE.ch 058 211 21 00

S'engager dans un projet immobilier est l'une des décisions les plus importantes de la vie. Celle-ci, mûrement réfléchie, s'inscrit dans une étude globale et approfondie des aspirations, contraintes et perspectives. Le caractère unique et le degré de complexité de chaque situation requièrent un suivi personnalisé avec un partenaire expérimenté. La BCGE, leader sur le marché hypothécaire du Canton de Genève, est aux côtés de ses clients pour les accompagner vers la décision optimale de financement.

# Prêt hypothécaire, la décision réfléchie

L'accession à la propriété représente une des grandes étapes dans un cycle de vie. C'est pourquoi, il est primordial de bien réfléchir à l'impact d'un achat immobilier sur son patrimoine, sa fiscalité et sa prévoyance. Il est également indispensable d'établir, en amont, un plan financier qui définit le capital de départ nécessaire et les charges financières ultérieures. Avec ses solutions de prêts hypothécaires, la BCGE accompagne ses clients dans cette démarche, tout en les sensibilisant aux défis énergétiques susceptibles d'agir positivement ou négativement sur la valeur de leurs biens immobiliers.



**Pierrette Jatou Klopfenstein**  
Cheffe de la division Genève, BCGE

### Comment fonctionne le prêt hypothécaire ?

Pour financer un achat immobilier, résidence principale ou secondaire à usage propre, la Banque met à disposition de l'argent sous forme d'un prêt hypothécaire, en prenant en gage le bien qu'elle finance, matérialisé par une cédule hypothécaire<sup>1</sup>. Le prêt peut s'élever jusqu'à 80% de la valeur de gage du bien immobilier.

L'expert en financement aide à établir une analyse de la situation financière et du profil hypothécaire du client : stabilité de ses charges financières à long terme, remboursement du prêt par un taux d'amortissement adapté, opportunités de taux d'intérêt bas, combinaison de prêts à court et à long terme.

Il existe une palette de solutions de prêts hypothécaires pour répondre aux exigences et aux objectifs de l'acquéreur : prêt hypothécaire à taux fixe, à taux Saron, acquisition en viager, prêt hypothécaire en France, crédit de construction, ou encore, prêt hypothécaire Rénovation énergétique.

### Combien de fonds propres doit-on engager pour obtenir le financement de son projet immobilier ?

20% de la valeur du bien immobilier sont à apporter en fonds propres, dont 10% minimum doivent provenir de ses liquidités disponibles : avoirs en compte, 3<sup>e</sup> pilier, donation ou prêt sans intérêt et non remboursable. Cet apport peut se faire de différentes manières : liquidités, produits de la vente de titres, 2<sup>e</sup> pilier, 3<sup>e</sup> pilier, police d'assurance-vie, donations et prêts famille. Le solde peut être issu de son 2<sup>e</sup> pilier ou d'autres sources.

### Comment établir son plan financier ?

Le plan financier s'articule autour de deux étapes : la répartition du financement entre prêt hypothécaire et fonds propres et l'évaluation de sa capacité financière à couvrir les charges. Il est nécessaire de prendre en compte également les frais de notaire, des droits de mutation, d'inscription au registre foncier ou encore, les coûts de constitution d'une cédule hypothécaire.

<sup>1</sup> Selon l'article 842 du Code civil suisse, la cédule hypothécaire est une création personnelle garantie par un gage immobilier, assurant au créancier que le débiteur s'acquitte du paiement des intérêts dus ou du remboursement de son emprunt.

<sup>2</sup> La BCGE et ses Conseillers déclinent toute responsabilité pour tout ce qui concerne l'amélioration de l'efficacité énergétique des bâtiments et invitent ses clients à s'adresser à des prestataires tiers spécialisés, fédéraux ou du Canton où se trouve le bien immobilier.

<sup>3</sup> Le Certificat Énergétique Cantonal des Bâtiments (CECB+) est l'étiquette-énergie officielle des Cantons, qui indique la qualité de l'enveloppe et le bilan énergétique global d'un bâtiment, ainsi que les émissions directes de CO<sub>2</sub>, sur une échelle de 7 classes (A à G).

Par ailleurs, l'achat d'un bien immobilier a de nombreuses conséquences fiscales, à prendre en considération : valeur locative, charges d'intérêts, charges d'entretien, amortissement direct et indirect.

Il est également impératif de vérifier ses couvertures d'assurance en cas d'imprévu : incapacité de gains à la suite d'une maladie ou d'un accident ou au décès de l'un des conjoints par exemple.

### BCGE partenaire de l'efficacité énergétique des biens immobiliers de ses clients

Dans le cadre d'une acquisition, d'une rénovation ou d'une restructuration du financement d'une résidence principale ou secondaire, et en application des directives de l'Association Suisse des Banquiers (juin 2023), la BCGE sensibilise ses clients aux défis énergétiques susceptibles d'agir positivement ou négativement sur la valeur de leur bien immobilier<sup>2</sup>.

Ainsi, lors de leur entretien de financement immobilier avec leurs clients, les Conseillers de la Banque les invitent à faire analyser leur bien immobilier, évaluer le coût de rénovation potentiel, considérer les risques climatiques et énergétiques et s'informer tant sur les possibilités financières – subventions, réductions fiscales et financement bancaire – que sur leurs obligations légales.

La BCGE propose plusieurs solutions pour accompagner ses clients dans leur démarche visant une meilleure efficacité et conformité énergétiques de leur bien immobilier, notamment le crédit Rénovation énergétique ou le prêt hypothécaire Rénovation énergétique afin de financer les travaux sur la base d'un CECB+<sup>3</sup>.



LA BCGE S'ENGAGE

- En savoir plus  
[bcge.ch/fr/bcge-partenaire-de-votre-efficacité-energetique](https://bcge.ch/fr/bcge-partenaire-de-votre-efficacité-energetique)



### Plus d'information

- Doctrine d'engagement du financement de l'immobilier de la BCGE



- [bcge.ch/fr/pret-hypothecaire-renovation-energetique](https://bcge.ch/fr/pret-hypothecaire-renovation-energetique)



- [bcge.ch/fr/calculateur-hypothecaire](https://bcge.ch/fr/calculateur-hypothecaire)



- [bcge.ch/fr/credit-personnel-demande](https://bcge.ch/fr/credit-personnel-demande)



- [Notaires-geneve.ch](https://notaires-geneve.ch)



# Faut-il craindre pour le système de prévoyance ?

Rencontrée lors d'une conférence sur les caisses de pension, Astrid, jeune cadre dynamique, s'interroge sur l'évolution du système de prévoyance et sur sa pérennité dans le contexte des différentes votations sur le sujet. Elle fait notamment part de ses craintes quant à l'impact des votations, passée et future, sur les montants qui seront à sa disposition lorsque le moment de prendre sa retraite sera venu.



**Albert Gallegos,**  
Directeur Wealth solutions, BCGE

Concernant le 1<sup>er</sup> pilier (AVS/AI/APG), celui-ci est financé selon le principe de répartition (les actifs financent la rente des retraités). C'est un système qui repose sur la solidarité entre les générations. Le 22 septembre 2022, une majorité des Suisses a accepté que l'âge de départ à la retraite des femmes soit porté à 65 ans, ainsi qu'une flexibilisation de la retraite entre 63 et 70 ans et une augmentation de 0.4 point de pourcentage de la TVA pour financer l'AVS. L'entrée en vigueur de ces modifications a été fixée au 1<sup>er</sup> janvier 2024 par le Conseil fédéral.

Pour ce qui concerne le régime du 3<sup>e</sup> pilier, les prochaines votations n'ont pas d'impact, chaque citoyen étant libre d'alimenter son capital de prévoyance selon ses besoins et/ou ses moyens. Pour rappel, une personne salariée peut, en 2023, contribuer annuellement à hauteur de CHF 7'056 et de 20% du salaire, mais au maximum CHF 35'280 pour une personne indépendante non affiliée à une caisse de pension. Reste à chacun, une fois à la retraite, de "décaisser" ses avoirs de 3<sup>e</sup> pilier selon sa planification individuelle.

C'est bien le 2<sup>e</sup> pilier qui est actuellement au cœur du débat sur la prévoyance. Les Suisses seront prochainement amenés à se prononcer sur une

réforme de la LPP. 5 changements pourraient intervenir, en cas d'acceptation par le peuple : l'abaissement du seuil d'accès aux cotisations, la modification de la déduction de coordination, la simplification des bonifications de vieillesse, la diminution du taux de conversion, la mise en place de supplément de rente au titre de mesures transitoires.

2 de ces changements interpellent Astrid : la simplification des bonifications de vieillesse et la diminution du taux de conversion. Jusqu'à présent, le système des bonifications de vieillesse est réparti en 4 catégories d'âges (voir tableau), qui correspondent au pourcentage de prélèvement sur le salaire coordonné. Plus une personne avance en âge et plus le taux appliqué est élevé.

Afin de simplifier cette pratique, le projet de réforme de la LPP vise à supprimer 2 échelons pour ne conserver que 2 pourcentages selon l'âge : 9% pour les 25 à 44 ans et 14% pour les 45 ans jusqu'à

l'âge de la retraite. Pour Astrid, cette modification n'engendre pas de grands effets, ce qui n'est pas le cas de la modification du taux de conversion. En effet, la réforme propose d'abaisser le taux de 6.8% à 6%.

Concrètement, cela signifie pour Astrid que son avoir de prévoyance projeté de CHF 500'000 lui confèrera une rente mensuelle de CHF 2'500 (contre CHF 2'833 pour un taux à 6.8%). Face à cet abaissement de sa rente, le choix d'opter, à sa retraite, pour le retrait de tout ou partie de son capital de prévoyance se pose de manière plus pressante.

Derrière cette problématique, est également soulevée la question de l'imposition de ses différentes sources de revenu (issu du 2<sup>e</sup> et du 3<sup>e</sup> pilier). Notre jeune cadre aurait ainsi intérêt à prendre rendez-vous avec son Conseiller financier pour évaluer les différentes options qui s'offrent à elle en vue de sa planification de prévoyance. ■

## Adaptation des taux de bonification proposées par la LPP 21

Tranches d'âges	LPP actuelle	LPP 21
25-34 ans	7%	9%
35-44 ans	10%	9%
45-54 ans	15%	14%
55-65 ans	18%	14%

## Prévoyance : la sécurité financière de votre vie future<sup>1</sup>

Découvrez Les vidéos des experts de la BCGE sur YouTube BCGE | Playlist | Nos solutions

### Transmission du patrimoine



Nancy Garciccano, Responsable Wealth planning Genève et Private banking Genève à la BCGE, évoque dans cette vidéo les questions principales à se poser pour préparer sa succession de manière optimale et envisager l'avenir avec confiance.



### Planification patrimoniale

Albert Gallegos, Chef Wealth planning à la BCGE, met en perspective les thématiques à considérer pour se préparer à optimiser son patrimoine et organiser sa succession dès maintenant.



• Pour en savoir plus [bcge.ch/fr/transmission-de-patrimoine](https://bcge.ch/fr/transmission-de-patrimoine)



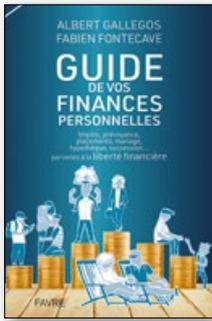
PREVISIO<sup>™</sup>  
by BCGE

• Téléchargez la brochure Prævisio



<sup>1</sup> Disclaimer: le présent article ne constitue pas une offre, une sollicitation ou une recommandation d'achat ou de souscription. Il ne s'adresse pas aux personnes relevant de la juridiction d'un Etat dont la législation en vigueur interdit l'accès à de telles informations.

## Guide de vos finances personnelles



Le "Guide de vos finances personnelles" a été réalisé avec le soutien de la BCGE. Il répond aux questions qui se posent lors de la prise de décisions financières importantes, tout au long des différents cycles de sa vie.

Cet ouvrage, rédigé par deux experts reconnus de la BCGE, allie les principes fondamentaux à connaître sur la prévoyance, l'épargne, la fiscalité, les placements, l'immobilier, l'hypothèque, le droit matrimonial et successoral, à des outils pratiques et des études de cas circonstanciées aidant à prendre des

décisions éclairées. Une page Internet de référence a été créée par les auteurs ([guidefinancier.ch](http://guidefinancier.ch)), qui permet de télécharger des budgets au format Excel, consulter des articles, définir son

profil d'investisseur, simuler le taux marginal d'imposition... Le dénominateur commun de la liberté financière est le résultat d'un plan d'action qui permet de transformer un projet en réalité.

Le "Guide de vos finances personnelles" est le résultat des propres expériences des deux auteurs en tant que spécialiste des finances personnelles, mais aussi de leurs recherches dans plusieurs domaines, notamment la finance comportementale. ■

Paru aux Editions Favre – avril 2023  
ISBN 978-2-8289-1948-1

Voir sur [bcge.shop](http://bcge.shop)



## Stratégie d'entreprise



"S'inspirer de l'Histoire pour mieux diriger ; guide opérationnel de stratégie d'entreprise" a été réalisé avec le soutien de la BCGE. Il est construit autour de citations d'hommes et de femmes illustres, qui ont occupé des fonctions stratégiques (conduite d'un Etat ou d'une armée) et qui ont été amenés à prendre des décisions dans des moments-clés de l'Histoire. Transposées dans le monde de l'entreprise, ces expériences peuvent aider le *manager* dans l'accomplissement de sa mission.

Ce guide a été réalisé à l'instigation de Blaise Goetschin. Des décisions stratégiques aux conséquences opérationnelles majeures, il en a prises tout

au long de sa carrière. Des crises, il en a surmontées également. Il a fait renaître la BCGE pour lui permettre de retrouver sa prospérité financière.

**Sa méthode?** Il l'a tirée de son expérience du monde de la finance, à Genève, Zurich ou encore New-York, ainsi que dans sa fonction d'Officier milicien au sein de l'Armée suisse, mais aussi de son affection pour l'histoire militaire. Une passion alimentée par les grands dirigeants de notre Histoire, leur mode de pensée, leurs œuvres et leur destin. Et si les meilleures pratiques prenaient racine dans l'Histoire militaire? Quelles ont été les compétences managériales, humaines, intellectuelles, émotionnelles

de ces personnalités qui ont mené les grandes batailles de ce monde, tantôt vers la victoire, tantôt vers l'échec?

**Comment ont-ils pris leurs décisions?** Quel a été l'impact de ces décisions, qu'ils ont prises parfois avec conviction, parfois par réaction, parfois par tactique et stratégie? Le "Guide opérationnel de stratégie d'entreprise : s'inspirer de l'Histoire pour mieux diriger" fournit des éléments de réponse et d'inspiration.

Ce guide est différent et original car il explore plusieurs périodes de l'Histoire pour illustrer les phases de résolution d'une problématique. Extrait de la préface signée par Peter Brabeck-Letmathe, Chairman Emeritus Nestlé SA. ■

Paru aux Editions Favre – mars 2023  
ISBN 978-2-8289-2060-9

Voir sur [bcge.shop](http://bcge.shop)



## Sources du droit du Canton de Genève pour le XVIII<sup>e</sup> siècle



Titre 15 des Edits civils de 1713 revus en 1783, sur les agents de change et les courtiers de marchandises.

Le projet a démarré en été 2021 pour une période test de 2 ans, complétée

par un calendrier à long terme, estimé entre 7 à 9 ans. La 2<sup>e</sup> phase de ce projet d'édition vient de démarrer.

"Ce projet considérable vise à poursuivre le recensement et la documentation électronique des sources du droit à Genève, axé sur le XVIII<sup>e</sup> siècle. Il permettra de rendre accessible à un large public, l'importance des débats de société et le rôle de Genève

La BCGE est partenaire de la Fondation des sources du droit ([ssrq-sds-fds.ch](http://ssrq-sds-fds.ch)), pour la réalisation d'un projet soutenu par les Archives d'Etat de Genève, la Bibliothèque de Genève, les Facultés de droit et de lettres, la Loterie romande et une importante fondation genevoise: la mise à jour d'une publication scientifique et éditoriale à grande échelle, qui relève de la recherche historique et juridique et s'inscrit dans la plus ancienne entreprise éditoriale de Suisse.

dans la cristallisation des principes juridiques issus des Lumières. Il sert l'intérêt de la communauté genevoise et s'inscrit dans une démarche ancestrale et nationale, chaque Canton menant son projet. Les intervenants encadrant le projet sont de grande réputation". Philippe Marti, Chef Juridique et Conformité, BCGE. ■

• Pour plus de détail, voir article dans Dialogue Été 2021 – en page 23: [bcge.ch/fr/dialogue](http://bcge.ch/fr/dialogue)



# L'essentiel de la finance, l'excellence énergétique au cœur de la 20<sup>e</sup> édition

L'essentiel de la finance BCGE est construit sur la base d'un cycle de plusieurs conférences traitant de thématiques stratégiques liées à des défis d'envergure et se veut être le rendez-vous annuel, depuis 20 ans, des investisseurs, des entrepreneurs et des clients de la Banque.

### Rétrospective

Depuis 2003

# 114

thématiques

abordées par

# 470

orateurs de renom

dont

# 320

internationaux

auprès de

# 10'000

participants

Les experts sélectionnés par la Banque sont invités à partager leurs expériences, leurs bonnes pratiques et leurs réflexions en tant que spécialistes de leur domaine d'activité.

Ce sont des chefs d'entreprises, des avocats, des architectes, des financiers, des géo-politologues, des scientifiques, des sportifs, des explorateurs, des experts en intelligence artificielle, des humoristes ou encore des anthropologues qui se sont exprimés sur des sujets portant notamment sur la gestion des risques, la gouvernance, la fiscalité et la transmission d'entreprise, l'innovation, la protection de la sphère privée, la planification financière, la compétitivité de la Suisse, l'intelligence économique, la finance comportementale, l'évolution démographique, la transformation urbaine, l'intelligence collective...

### La transition énergétique au cœur de l'édition 2023

L'édition 2023 s'est tenue du 19 au 22 septembre, avec pour trame de fond la transition énergétique et des conférences spécifiques telles que :

- **Séminaire Collectivités publiques**  
La transition énergétique, une nécessité pour les collectivités publiques ?
- **Séminaire Investisseurs institutionnels**  
Exigences environnementales et volatilité des taux, quels impacts pour les fonds immobiliers ?
- **Séminaire Immobilier**  
Quand la transition énergétique d'un bâtiment devient-elle rentable ?
- **Séminaire Entreprises**  
L'excellence énergétique, un objectif pour les entreprises ?

## Experts BCGE

L'essentiel de la finance BCGE, c'est également la prise de parole des experts de la Banque :



**Valérie Lemaigre**  
Economiste en Chef

- Pour écouter son intervention, rendez-vous sur [YouTube BCGE | Playlist | BCGE](#) L'essentiel de la finance | EF 2023 | Perspectives économiques 2023-2024



**Laurent Clauzet**  
Gérant institutionnel

- Pour écouter son exposé, rendez-vous sur [YouTube BCGE | Playlist | BCGE](#) L'essentiel de la finance | EF 2023 | L'immobilier dans le contexte d'une allocation d'actifs : des fondamentaux robustes ou défis réels ?



L'essentiel de la finance, c'est aussi l'occasion pour la Banque de proposer à ses clients des moments plus personnalisés, qui sortent du cadre de la thématique de fond traitée, comme par exemple :

- **Séminaire Clientèle privée**  
Steve Guerdat, le cavalier olympique qui surmonte les obstacles !
- **Séminaire PME et Indépendants**  
Le metaverse est-il le futur de l'Internet ou une utopie ?

L'essentiel de la finance BCGE propose un éclairage conjoncturel et comportemental, dont l'objectif est d'élargir les perspectives, d'enrichir les visions, d'approfondir les réflexions et ainsi de contribuer aux évolutions de notre environnement économique, financier et humain. ■

## Vidéos l'essentiel de la finance BCGE

Les conférences l'essentiel de la finance BCGE sont filmées depuis 2017 et sont à disposition sur la chaîne YouTube de la Banque.

- Pour les visionner, scannez le QR Code ci-contre ou rendez-vous sur [YouTube BCGE | Playlist | BCGE](#) L'essentiel de la finance



# Steve Guerdat, le cavalier olympique qui surmonte les obstacles !

La BCGE soutient depuis des années des sportifs de haut niveau; des partenariats basés sur des principes forts, communs au sport et à la finance, tels que respect de règles strictes, partage de convictions et application de choix méthodiques distinctifs. C'est dans ce contexte, que la Banque a choisi comme invité spécial de l'essentiel de la finance 2023, Steve Guerdat, cavalier suisse de saut d'obstacles.

## Gros plan

Steve Guerdat n'a pas seulement collectionné des médailles, olympiques, mondiales et européennes depuis 20 ans, il est un cavalier qui a des valeurs fortes. Passionné par les chevaux et par son sport, il veut en défendre l'accès au plus grand nombre. N°1 mondial quasiment sans discontinuer de fin 2018 à 2021, il se prépare déjà en vue des J.O. de Paris 2024. ■

- Découvrez son interview réalisée par Alban Poudret, journaliste hippique, éditeur du mensuel Le Cavalier Romand, Consultant de la RTS et Directeur sportif du CHI de Genève.



© Myimage

## Décryptage

# Le metaverse est-il le futur de l'Internet ou une utopie ?

Selon le Robert, dico en ligne, le métavers ou metaverse est un univers virtuel tridimensionnel persistant, offrant à ses utilisateurs, représentés par des avatars, une expérience interactive et immersive.

Selon d'autres sources, il s'agit d'un monde virtuel, qui constituera sans doute une version nouvelle d'Internet, comprenant des espaces persistants et virtuels, avec des fonctionnalités propres aux réseaux sociaux, aux jeux vidéo, à la réalité virtuelle et à la réalité augmentée. L'un des principes-clés du metaverse serait celui d'interaction. Dans les espaces de cette nouvelle réalité, il sera possible de se mouvoir, d'interagir avec son environnement virtuel, avec les objets qui le composent et avec les autres utilisateurs.

- Le metaverse, c'est quoi exactement ?
- Quelles sont les perspectives de cet écosystème virtuel ?
- Comment faire du metaverse un levier de croissance pour les entreprises ?
- Comment les entreprises peuvent-elles en tirer avantage ?
- Quels sont les risques en termes de législation et de protection des données ?

L'essentiel de la finance BCGE 2023 a choisi de se pencher sur cette thématique d'actualité, qui peut avoir une incidence sur les activités d'une entreprise ou induire une consommation différente de l'information. ■



© Myimage

- Ecoutez Michael Peterer, Head of Growth, Shiku Metaverse (première fondation metaverse suisse), pour en savoir plus.



## Transition énergétique, qu'en disent les experts?

Pour le savoir ou pour réécouter les exposés des orateurs invités à l'essentiel de la finance 2023, Dialogue vous donne rendez-vous sur la chaîne sur  YouTube de la BCGE!



© Myimage



## La transition énergétique, une nécessité pour les collectivités publiques?

Limiter le réchauffement climatique en respectant l'accord de Paris implique une évolution de l'approvisionnement et de la consommation d'énergie en Suisse. La Suisse doit jouer la carte de l'indépendance énergétique. Son défi consiste à produire plus d'énergie à partir de sources renouvelables, et à pouvoir la stocker. Les collectivités publiques, après s'être exposées aux turbulences des marchés, doivent retrouver de la stabilité pour se concentrer sur le pilotage des risques de pénurie.

- Quelle est la situation actuelle de l'approvisionnement en Suisse?
- L'autonomie énergétique de la Suisse est-elle envisageable? ■

### Transition énergétique, une nécessité pour les collectivités publiques?

Christian Brunier,  
Directeur  
général SIG.



### Transition énergétique, des intentions à la mise en œuvre opérationnelle.

Philippe Varone,  
Président de Sion.



### Mutation énergétique de la Suisse dans un contexte tendu avec l'Union Européenne.

Hans B. (Teddy) Püttgen, Centre de l'Énergie,  
Prof. honoraire EPFL, Distinguished Prof. emeritus,  
Georgia Institute of Technology Atlanta, USA.



## Exigences environnementales et volatilité des taux, quels impacts pour les fonds immobiliers?

Le tournant énergétique dans le secteur immobilier est essentiel à l'atteinte des objectifs climatiques. La vitesse d'adaptation du parc d'immeubles géré dépendra des évolutions législatives, réglementaires et financières. L'obligation de rénovation énergétique selon les nouvelles normes, couplée au contexte de volatilité des taux d'intérêt, exerce une pression sur les investisseurs institutionnels, avec des effets sur les coûts et les valorisations.

- Quel est l'impact des coûts de rénovation énergétique sur le rendement d'un immeuble?
- L'immobilier est-il attractif en tant que classe d'actifs? ■

© Myimage



### 50 degrés à Genève, fantasme ou risque?

Dominique Bourg,  
Prof. honoraire, UNIL.



### Tendances du marché immobilier de rendement.

Donato Scognamiglio, Directeur  
général, CIFI Zurich, Prof. à la  
Faculté des sciences économiques  
et sociales, Université  
Berne.



### Transition énergétique et environnementale du domaine bâti.

Dr. Olivier Ouzilou,  
Cofondateur, Directeur  
commercial,  
Signa-Terre SA.



### Parc immobilier, enjeux environnementaux et facteurs financiers.

Luc Trottier, architecte,  
Directeur associé,  
Lutz architectes.





© Myimage

## Quand la transition énergétique d'un bâtiment devient-elle rentable ?

Le Plan climat cantonal a pour objectif de réduire les émissions de gaz à effet de serre de 60% d'ici 2030 et d'atteindre la neutralité carbone d'ici 2050. Le secteur immobilier représente un enjeu majeur de la transition énergétique. Durabilité, nouveaux règlements, risques de pénurie, sont autant de défis à relever pour les propriétaires d'immeubles pour améliorer l'efficacité énergétique de leurs bâtiments.

- Quel est l'impact des travaux de rénovation énergétique sur la consommation d'énergie et sur les rendements d'un bien immobilier ?
- Quel est le rapport entre performance énergétique et valorisation d'un immeuble ? ■

### Rénover l'immobilier pour créer de la valeur financière.

Alain Grandjean,  
Economiste,  
Associé,  
Carbone4.



### La politique énergétique à Genève.

Marie Savary, Office  
Cantonal de l'Énergie,  
Dépt. du territoire.



### Travaux énergétiques à l'épreuve du droit du bail.

Francois Bellanger,  
Avocat Prof., Université  
Genève.



### Impact des rénovations énergétiques sur la valeur des immeubles.

Yves Cachemaille, MRICS  
Cachemaille Head of  
Valuation and  
Advisory, CBRE  
Switzerland.



## L'excellence énergétique, un objectif stratégique pour les entreprises ?

La production et la gestion de l'énergie sont une opportunité pour les entreprises. Elles devraient transformer leur conception de la productivité et de la consommation de l'énergie pour renforcer leur positionnement concurrentiel, atténuer les risques (prix, approvisionnement, main d'œuvre...) et faire face aux contraintes de transition énergétique.

- Quelles sont les influences de la géopolitique et de l'accès aux énergies fossiles et renouvelables pour les entreprises et les citoyens ?
- Pourquoi un management de l'énergie dans l'entreprise ? ■

### Géopolitique du monde des énergies.

Laurent Horvath,  
Géo-économiste  
des énergies,  
Fondateur de  
2000Watts.org.



### L'analyse systémique comme aide à la décision.

Thomas Norway,  
Expert en systémique  
des énergies.



### Reengineering énergétique, mode d'emploi.

Olivier Epelly, Codirecteur du  
CAS en stratégie et manage-  
ment des énergies, Université  
de Genève, Responsable du  
Dépt. de conseil en straté-  
gie énergétique,  
Amstein+Walthert  
Genève.



### Importance de l'énergie pour les cultures maraîchères.

Alexandre Cudet,  
Maraîcher Codirigeant,  
Les Serres des Marais,  
Pdt. du Conseil  
d'administration,  
Union Maraîchère  
Genève.



© Myimage

# La BCGE œuvre à l'évolution de son offre digitale

L'Espace Client en ligne de la BCGE évolue régulièrement pour répondre aux besoins de sa clientèle et aux défis de la transformation digitale. Une équipe dédiée, composée de spécialistes pluridisciplinaires, travaille au quotidien sur les projets de développement de la Banque digitale<sup>1</sup>.

Entretien croisé avec Céline Perrier-Audenino, Responsable Digitalisation (à droite), Paul Mouktar, Chef Digital Business Development (à gauche) et Jérôme Beda, Platform Manager (au centre).

### Mission: offrir aux utilisateurs de nouvelles fonctionnalités sur leur Espace Client en ligne

Le projet de modernisation de l'Espace Client en ligne a débuté il y a quelques années, afin de permettre aux clients d'accéder aux fonctionnalités pour souscrire des contrats pour des produits et des prestations bancaires BCGE, **directement en ligne, de manière simple, rapide et sécurisée.**

Le développement informatique de ces nouvelles fonctionnalités a démarré à l'issue d'une importante phase de **récolte des besoins de la clientèle, dans l'objectif de définir les priorités de mise en œuvre des étapes du projet.**

De nombreux tests fonctionnels, de performance et de compatibilité ont ensuite été réalisés pour vérifier que le portail fonctionnait de manière optimale sur l'ensemble des terminaux utilisés par les clients (mobiles, tablettes et ordinateurs), et cela **avec les plus hauts standards de sécurité.**

Puis, le déploiement de ce nouvel Espace Client a été effectué sous forme d'une migration progressive des profils des utilisateurs, par lots de 10'000 à 20'000 clients, sur une période de plusieurs semaines.

© Loris Von Siebenthal



### Plus de 160'000 utilisateurs ont été concernés par ce déploiement!

La volonté était de fournir des nouvelles fonctionnalités aux clients, leur donnant l'opportunité d'être plus autonomes dans la gestion de leur relation avec la Banque. Ces fonctionnalités se veulent simples, avec des écrans épurés, sans lourdeur d'information et une navigation facilitée.

### Avantage pour le client: des solutions bancaires en self-service

Sur le nouveau portail, les demandes sont 100% digitalisées et les utilisateurs peuvent profiter de leurs nouvelles prestations de manière instantanée. C'est ce qui fait la différence à la BCGE.

- Le client a accès à un catalogue de comptes et produits à ouvrir en ligne, avec des descriptifs détaillés et la liste des frais: garanties de loyer, cartes de crédit et de débit, comptes courants, comptes épargne, comptes jeunes, produits d'investissement, prévoyance, *trading online* 1816, plan épargne fonds (PEF), etc.

La souscription ne nécessite que quelques clics et après validation, l'utilisateur peut instantanément utiliser ses nouvelles prestations.

- Le client a également accès à la gestion de ses données personnelles et peut désormais modifier son adresse directement en ligne et instantanément (uniquement au sein d'un même pays), ainsi que ses données de contact (Email, téléphone), au lieu de passer par son Conseiller ou par la Banque en ligne.

Les solutions bancaires en *self-service* proposées par la BCGE représentent une réelle plus-value pour le client, gage de flexibilité, d'autonomie et de gain de temps.



"En 2023, près de **40%** des nouveaux clients ont ouvert leur relation de manière autonome."

<sup>1</sup> Voir Dialogue Hiver 2021/2022, p. 19: La BCGE évolue vers une digitalisation de ses processus d'ouverture de comptes. [bcge.ch/fr/dialogue](https://bcge.ch/fr/dialogue)



## Enjeux sécuritaires: la maîtrise des défis techniques

Quand on parle de l'Espace Client, on ne parle pas seulement des fonctionnalités d'ouverture de comptes et de produits ou de gestion des données personnelles.

Ce portail propose également d'autres applicatifs comme le *Netbanking*<sup>2</sup>, *Esafe*<sup>3</sup>, *trading on line* 1816<sup>4</sup> et bientôt, des applicatifs *multibanking*. Ils sont accessibles dans un environnement hautement sécurisé à plusieurs niveaux.

C'est un impératif absolu de garantir les mêmes niveaux de qualité, de confidentialité, de sécurité et de performances sur l'ensemble des applicatifs de l'Espace Client en ligne. A chaque mise à jour de la plateforme, une importante batterie de tests doit être systématiquement effectuée pour vérifier la conformité technique et fonctionnelle des applications.

## Banque digitale

La digitalisation offre de nombreuses options et possibilités, sur lesquelles la stratégie de la Banque s'appuie, étape par étape, pour faciliter la vie pratique de ses clients, avec des applications simples, rapides, 100% automatisées. Elle permet également de renforcer l'efficacité et la perspicacité du Conseiller ou de l'expert BCGE, qui peut consacrer le meilleur de son temps au conseil et à l'élaboration du concept financier optimal.

## Prochaines étapes: travailler sur de nouveaux développements

Les spécialistes de la Banque se penchent actuellement sur l'élargissement de la gamme de produits disponibles en ligne et des possibilités concernant la mise à jour des données fiscales de l'utilisateur.

La dernière innovation en date concerne le mandat de gestion *Best of*, incluant le profil de risque investisseur, qui peut désormais être souscrit en ligne. Ce qui constitue une réelle avancée sur le marché suisse dans le domaine de la gestion de fortune.

La BCGE souhaite également poursuivre l'optimisation de l'affichage et du *design* pour offrir la meilleure expérience utilisateur possible à notre clientèle.

L'Espace Client en ligne de la BCGE est en constante évolution, avec de nouvelles fonctionnalités et plusieurs mises à jour par an. ■

<sup>2</sup> La plateforme *Netbanking* permet au client de gérer son compte et ses dépôts en toute autonomie, 24h/24. La banque en ligne, composée de 30 collaborateurs, assiste et guide les clients 7j/7.

<sup>3</sup> *E-safe* est un coffre-fort numérique disponible depuis l'Espace Client, qui permet de stocker et de sauvegarder tout type de document électronique, dans un espace sécurisé, gratuit et hébergé en Suisse, de manière illimitée en durée et en volume.

<sup>4</sup> La plateforme de *trading* en ligne 1816 permet l'achat et la vente de titres en direct sur les marchés financiers, de manière simple et sécurisée.

# Les ateliers *Netbanking* BCGE pour simplifier la vie des clients

La BCGE propose à ses clients de venir à la rencontre de ses spécialistes de la Banque en ligne et de ses experts métiers, en participant à des ateliers *Netbanking* thématiques.

Ces ateliers, que la BCGE a mis en place depuis plus de 10 ans, sont très appréciés par les clients qui souhaitent mieux connaître les spécificités des solutions digitales mises à leur disposition par la Banque.

Ils permettent à ces derniers de poser leurs questions relatives à leur utilisation et d'en exploiter tout le potentiel.

Les ateliers se déroulent en petits groupes autour de différents thèmes tels que *Netbanking*, *Trading online* 1816, QR-factures, *Mobile Netbanking*, etc.

Ils sont de véritables moments d'échange et d'interaction avec les spécialistes de la BCGE, mais aussi de partage d'expérience et de pratique.

La participation aux ateliers est gratuite. Une inscription préalable est requise pour en garantir la qualité. ■

© ESB Professional



Vous souhaitez participer à l'un des ateliers *Netbanking* BCGE ou obtenir des informations supplémentaires ?

Nous vous invitons à consulter votre Conseiller ou à contacter un agent de la Banque en ligne.

- +41 (0)58 211 21 00
- info@bcge.ch
- bcge.ch/fr/formation-netbanking

## Labels

### La BCGE certifiée employeur responsable

En 2023, la BCGE a reçu, à nouveau, le label "1+ pour tous – employeur responsable".



Remis par le Département de l'Economie et de l'Emploi de la République et Canton de Genève, ce label est une reconnaissance décernée aux acteurs publics et économiques du Canton, qui participent activement à l'économie locale en utilisant l'emploi comme moteur d'intégration.

Il valorise les entreprises signataires de la charte de partenariat entre l'Etat, la Fédération des Entreprises de Genève (FER) et l'Union des Associations Patronales Genevoises (UAPG), qui engagent, en contrat à durée indéterminée, après un processus de sélection équitable parmi des candidats à compétences égales, des résidents genevois inscrits à l'Office Cantonal de l'Emploi.

Le Label "1 + pour tous – employeur responsable" a été créé en partenariat avec les entreprises de la région genevoise pour soutenir l'ensemble des personnes inscrites à l'Office Cantonal de l'Emploi et pour renforcer durablement le tissu économique du Canton de Genève. ■

### La BCGE entreprise formatrice favorable au sport de performance

Genève dispose d'un vivier de plus de 3'000 entreprises formatrices. 7 d'entre elles ont été récompensées, par pôle d'activité, par un jury tripartite composé de membres représentants de l'Etat, d'associations patronales et syndicales, ainsi que du Département de l'Instruction publique, de la formation et de la jeunesse.

Cette distinction reconnaît les efforts des entreprises qui s'engagent à flexibiliser et à aménager les horaires de travail de leurs apprentis reconnus par Swiss Olympic comme "espoirs sportifs suisses".

Amon Hagen (photo), apprenti de 3<sup>e</sup> année à la BCGE, agence de Lancy-Centre, est un de ces sportifs, reconnu espoir suisse en natation.



© Roldy Cueto

"La BCGE croit en Amon. C'est pourquoi elle lui offre les meilleures conditions possibles pour mener de front ses carrières sportive et professionnelle. C'est un véritable engagement pour son avenir et pour la Banque."

Xavier Guillot, Responsable Apprentis et Stagiaires, BCGE

Son maître de stage est Stéphane Béhague, Chef de l'agence de Lancy-Centre, qui l'accompagne dans son parcours professionnel.

La Banque, fidèle à son engagement en faveur de la formation, ainsi qu'en faveur de sportifs de haut niveau (voir encadré ci-après), est fière de faire partie d'un programme visant à aider les jeunes athlètes d'élite à acquérir leur première expérience professionnelle rémunérée, tout en leur laissant la possibilité de combiner de manière optimale le sport de compétition et la formation professionnelle. ■



Entreprise formatrice favorable au sport de performance | **Approved** by Swiss Olympic

• Pour en savoir plus: [swissolympic.ch](https://swissolympic.ch)



## Engagement

### La BCGE soutient des jeunes sportifs de haut niveau

Les athlètes d'élite suisses soutenus par la BCGE prônent les mêmes valeurs d'engagement et de performance que la Banque. Ces partenariats s'inscrivent dans la durée et sont construits autour de principes forts, communs au sport et à la finance, faisant appel au respect de règles strictes, au partage de convictions et à l'application de choix méthodiques distinctifs.

Ces sportifs participent à des événements exclusifs BCGE, afin d'échanger sur leur parcours et sur le travail accompli pour arriver à se hisser parmi les champions.

Pour en savoir plus

• [bcge.ch/fr/partenariats](https://bcge.ch/fr/partenariats) > Mécénat et Sponsoring > Soutiens sportifs



• [YouTube BCGE | Playlist](https://www.youtube.com/playlist?list=PLBCEI...) | BCGE | Nos sportifs-ambassadeurs

• **Dialogue:** Hiver 2020/21 p. 22-23; Eté 2021 p. 20-21; Hiver 2021/2022 p. 22. [bcge.ch/fr/dialogue](https://bcge.ch/fr/dialogue)



# Remise du Prix de l'économie BCGE

Le Prix de l'économie BCGE récompense les performances d'étudiants, qui, à la fin de leur cursus de maturité, de commerce ou d'université, s'intéressent au domaine de l'économie.

Les lauréats<sup>1</sup> ont été reçus à la Banque, où un programme spécial leur a été concocté, avec la visite de la Banque en ligne de la BCGE, une équipe de 30 spécialistes au service des clients 7 j/7.

Ils ont ensuite eu l'opportunité de rencontrer **Sebastianna Scilipoti**, jeune joueuse de tennis comptant parmi les sportifs soutenus par la BCGE (voir encadré en page 22), qui a rappelé la nécessité de faire preuve de persévérance et de résilience pour atteindre ses objectifs.

Puis, ils ont pu poser leurs questions aux ambassadeurs et référents de la Communauté jeunes au sein de la BCGE, sur les métiers, les valeurs et les activités de la Banque. ■



© Nicolas Spühler

**Le Prix de l'économie BCGE salue le travail d'étudiants ayant choisi un secteur d'études qui joue un rôle central pour assurer l'avenir de la société et sa prospérité.** Il valorise le sérieux des efforts réalisés et encourage ces jeunes adultes à creuser un intérêt naissant ou à persévérer dans une passion déjà assumée.

<sup>1</sup> Eloïse Debons, Ali Nasser Eddine Raad, Alix Besson, Rayane Reda Derungs, Joakim Duriaux, Alexis Camenen, Alexis Biderbost, Helin Stina Dunkel, Enrique Pampin Linares, Renaud Hiltbold, Axel Robadey, Anaïs Houll, Axel Bardet, Kilian Barrocas, Cesar Fernandez Carmona.

## Culture d'entreprise

# Inspirer le capital humain au service d'une clientèle exigeante

Respect au cœur de la relation avec les clients, mission d'intérêt public motivante, entreprise responsable, la BCGE est une banque Humaine, Universelle et Evolutive. Elle incarne une institution financière engagée envers ses clients et ses collaborateurs.



**Christelle Didier,**  
Cheffe Ressources humaines,  
Groupe BCGE

Les valeurs qui animent la BCGE servent de socle et de ligne conductrice à la mission des Ressources Humaines. Une culture d'entreprise se crée et se vit avec les collaborateurs. Premiers ambassadeurs, ils en constituent le capital humain.

**Leurs compétences, leur talent et leur professionnalisme sont des atouts indéniables pour répondre au plus près des besoins et des attentes de la clientèle.** C'est pourquoi, la Banque accorde une importance particulière à la constitution de ses équipes, rassemblant des personnes diverses et complémentaires, favorisant la créativité, l'émulation et l'esprit d'entreprise.

**En tant que Banque Humaine, la BCGE encourage la proximité et l'interaction entre sa direction et ses collaborateurs.** Ce qui crée un environnement propice à l'innovation et à la recherche de solutions visant à faciliter la vie pratique des clients, tout en privilégiant le contact humain et le

dialogue avec eux, afin de leur offrir une véritable personnalisation des services.

**La BCGE développe en effet jusqu'à 14 métiers bancaires spécifiques, au service des particuliers, des entreprises et des institutions.** Ses équipes sont composées d'experts bancaires et de généralistes polyvalents, organisées par segments de marchés et d'activités stratégiques, pour satisfaire d'une manière compétitive et sophistiquée aux exigences de sa clientèle.

**En tant que Banque Universelle et hautement spécialisée, la BCGE propose un conseil et une expertise de pointe, ainsi que des solutions bancaires et financières sur-mesure.** Elle se profile comme un acteur de la compétence bancaire et gère avec soin les postes et les personnes-clés, en vue d'assurer la continuité dans les fonctions à haut niveau de spécialisation et de savoir-faire.

**En tant que Banque Evolutive, la BCGE mobilise ses compétences et développe ses talents.** Elle se concentre sur une vision de long terme pour assurer sa relève et favoriser la progression professionnelle de ses collaborateurs, via des formations certifiantes, qui leur permettent de s'adapt-

**ter aux évolutions du secteur, mais aussi de les anticiper.** Elle garantit ainsi une formation continue de haut niveau couvrant tous les domaines bancaires et financiers. **Quand les collaborateurs évoluent, la Banque évolue!** ■

### Une solide connaissance de la culture d'entreprise de la BCGE

**Christelle Didier** a été nommée au poste de Chef des Ressources humaines du Groupe BCGE, en avril 2023. Elle a pris la suite d'**Elisabeth Ray Tang**, partie à la retraite. Depuis plus de 15 ans à la BCGE, respectivement Conseillère à la clientèle, Chef d'agence et Chef d'Etat-major de la division Genève, elle possède une très grande expérience des métiers de la Banque et de leur complexité et connaît parfaitement les services de la Banque et ses collaborateurs.



• **Pour en savoir plus**  
[bcge.ch/fr/news](https://bcge.ch/fr/news) > communiqués de presse > communiqués standards



# Satigny, une nouvelle école pour la rentrée 2024

La construction de la nouvelle école de Satigny s'inscrit dans un ambitieux projet de CHF 100 millions, en 5 étapes, élaboré par la Commune en 2010, en prévision de l'arrivée de nombreux nouveaux habitants à l'horizon 2024. Cette forte croissance démographique nécessitait une adaptation et une rénovation des infrastructures existantes. *Par Marie-Christine Lang.*

© Giorgis Rodriguez Architectes Sàrl



Façade Ouest du bâtiment

**“Satigny est l’une des Communes les plus dynamiques au niveau du taux d’augmentation de la population. Il atteint 25%, alors que la moyenne des Communes genevoises se situe entre 10 et 15%.”**

*Stefano De Giorgi, Chef du service Aménagements, Infrastructures et Bâtiments de la Commune de Satigny*

En 2010, la Commune de Satigny lance un concours en vue de se doter d'un nouveau complexe communal visant à accueillir de façon optimale les nouveaux habitants attendus au cours des 15 années suivantes. Le cabinet d'architectes genevois Giorgis Rodriguez, lauréat du concours, est chargé de la réalisation de l'ensemble du projet en 5 étapes sur 20 ans.

## Une partie intégrante du nouveau complexe communal

*“Au sein de ce complexe communal, le chantier de la 1<sup>ère</sup> étape, constitué de la salle communale, des locaux de sociétés et de la valorisation de l’Esplanade des Fêtes a été finalisé en 2019. La 2<sup>e</sup> étape, la rénovation de la Mairie, s’est achevée en 2021. La*

*construction de la nouvelle école est en cours depuis 2022. Elle sera suivie de l’aménagement d’un préau et d’un parking, puis de la rénovation du bâtiment Temple, ancienne école de Satigny, qui devrait être destiné aux citoyens et aux associations”, explique Stefano De Giorgi, Chef du service Aménagements, Infrastructures et Bâtiments de Satigny.*

## Une nouvelle école conçue avec les parties-prenantes

Projet d'envergure de CHF 32 millions, la nouvelle école, baptisée Ecole-Mairie, a été pensée en collaboration étroite avec les parties-prenantes, dont la Commune, le Département de l'instruction publique, de la formation et de la jeunesse (DIP), le Groupement intercommunal pour l'animation scolaire (GIAP), le corps enseignant et l'association des parents d'élèves. En outre, le Conseil administratif a décidé d'accompagner ce chantier avec un processus participatif au travers d'ateliers créatifs et décalés ([ecolechantier.ch](http://ecolechantier.ch)).

Après l'obtention de l'autorisation de construire en août 2021, les travaux de démolition de l'ancienne école ont débuté en avril 2022. Les sous-sols ont été maintenus et seront assainis. La piscine qui y est localisée sera rénovée et mise aux normes techniques. Le bâtiment est doté d'une liaison chaude avec le complexe communal, pour un accès facilité à la salle de rythmique et à la salle de gymnastique.

## L'ouvrage sera prêt pour la rentrée scolaire d'août 2024

“Actuellement, les élèves sont dans des pavillons provisoires, où 5 classes ont été aménagées pour 2 années scolaires. 4 autres classes sont accueillies dans les locaux communaux. A la rentrée 2024, 11 classes sur 16 seront utilisées, selon nos projections”, précise Stefano De Giorgi.

Le bâtiment, en bois très lumineux, sur 2 étages, comptera 16 classes de 80 m<sup>2</sup>, au lieu de 5 sur l'ancien site, et 4 classes supplémentaires de 40 m<sup>2</sup> dédiées à l'école inclusive, réparties au 1<sup>er</sup> et au 2<sup>e</sup> étage. Les locaux d'usage commun se trouveront au rez-de-chaussée, notamment un restaurant scolaire, avec une cuisine sur place, afin de garantir une alimentation de qualité, conformément à la volonté du Conseil administratif.

## Les qualités structurelles du projet

L'entrée du nouveau bâtiment de l'Ecole-Mairie s'ouvrira sur un atrium favorisant les interactions et comptera un puits de lumière en son centre. **Le projet répond aux normes HPE (haute performance énergétique)**. Il est construit essentiellement en bois, à l'intérieur comme à l'extérieur, pour un confort thermique de meilleure qualité. Protégeant de la chaleur et du froid, ce matériau confère une atmosphère chaleureuse et une excellente absorption phonique. La toiture est construite en aluminium afin d'éviter les rejets toxiques lors du ruissellement de la pluie. Elle comporte 206 m<sup>2</sup> de panneaux solaires, au lieu des 180 m<sup>2</sup> requis par l'Office Cantonal de l'Energie. Le bâtiment est relié au chauffage à distance (CAD) prévu à proximité de la Mairie. **Les salles de classe ont été conçues et orientées pour bénéficier d'un système de ventilation naturelle.**

## Un contexte de forte croissance démographique et d'attractivité

Satigny connaît un fort développement et comptera 5'000 habitants au 31 décembre 2024, contre 4'500 actuellement. “Satigny est l'une des Communes les plus dynamiques au niveau du taux d'augmentation de la population. Sur les 10 dernières années, il atteint 25%, alors que la moyenne des Communes genevoises se situe entre 10 et 15%”, relève Stefano De Giorgi.

La Commune est très attractive et offre une grande qualité de vie, comptant de nombreux commerces et un centre sportif. En outre, elle est très bien desservie grâce à sa gare, qui la place à 13 minutes de Cornavin. Dans le cadre de Léman 2030, les CFF prévoient la cadence au quart d'heure pour Satigny, ce qui renforcera encore son accessibilité. A l'horizon 2040, la Commune devrait compter 6'000 habitants au cœur du village, dans le rayon de la zone à bâtir au plus près de la gare. **En revanche, les hameaux alentours ne seront pas touchés. Ils demeurent des zones protégées, dédiées aux exploitations agricoles et viticoles.** ■

## Satigny en bref

**La Commune est constituée de 6 villages et hameaux**: Satigny, Bourdigny, Chouilly, Montfleury, Peissy et Peney. Le territoire de l'actuelle Commune de Satigny faisait partie intégrante de l'ancienne Terre du Mortier (approximativement l'actuel Mandement de Peney). D'une superficie de 5'848 poses (une pose équivaut à environ 2'700 m<sup>2</sup>), Satigny est la plus grande Commune du Canton, mais aussi la plus importante Commune viticole du pays.

Depuis le début du X<sup>e</sup> siècle, Satigny a possédé un ensemble conventuel évoqué dans une donation de l'an 912 déposée aux Archives cantonales. Ce prieuré dépendait de l'abbaye bénédictine Saint-Martin d'Ainay à Lyon. Dès 1134, cet ensemble religieux passe sous contrôle du Chapitre cathédral de Saint-Pierre à Genève.

A l'adoption de la Réforme en 1536, les biens sont cédés à la Seigneurie et République de Genève. Le village de Bourdigny, qui appartenait partiellement à la Seigneurie des Barons de Gex, rejoint la Commune en 1749 à la suite du Traité de Paris. Peney et son bourg, qui dépendaient de la Commune de Russin, ont été annexés à Satigny en 1817.

### Satigny en chiffres

Population: **4'516 habitants**

Proportion de la population du Canton: **0.9%**

Superficie: **1'892 ha**

Proportion du territoire cantonal: **0.8%**

Revenus<sup>1</sup>: **CHF 25'459**

Charges<sup>1</sup>: **CHF 27'492**

<sup>1</sup> En milliers de CHF (source: OCSTAT)

### Mairie

Maire: **Anne Revaclier**

Conseiller administratif: **Willy Cretegy**

Conseillère administrative: **Anne Penet**



Façade Est du bâtiment



Atrium

# Alcon innove et adopte une vision stratégique "brillante"



Machines conçues avec une technologie de pointe, offrant sécurité, stabilité et confort aux chirurgies de la cataracte.

La seule compagnie mondialement connue, exclusivement dédiée à l'œil, qui emploie près de 25'000 collaborateurs à travers le monde est Genevoise. Alcon grandit et se renforce dans ce rôle de *leader*, grâce à la conception de nouveaux produits dans les domaines de la cataracte, de la chirurgie rétinienne, des lentilles de contact et des soins oculaires. Elle compte deux grands axes : la chirurgie oculaire et la contactologie, liée aux verres de contacts et implants intraoculaires.

**Rencontre avec David Endicott, CEO d'Alcon International.** Par Isabel Garcia-Gill.

## Quels sont les principaux produits développés par Alcon ?

Nos produits chirurgicaux comprennent des technologies et des dispositifs pour les opérations de la cataracte, de la rétine et de la réfraction (presbytie ou astigmatisme). Alcon est également spécialisée dans les produits viscoélastiques et les instruments lasers, ainsi que dans d'autres produits pour mener à bien les opérations des yeux sur mesure. **Les chirurgiens ophtalmologistes nous font confiance et nous donnent des *feedbacks* réguliers, qui nous permettent d'affiner notre gamme de produits.**

En termes de contactologie, nous sommes l'un des plus grands producteurs au monde de lentilles et de solutions d'entretien. Nous produisons également une gamme complète de produits de soins contre les allergies, la sécheresse oculaire, ainsi que des vitamines pour les yeux et des anti-rougeurs.

## Quels sont les liens d'Alcon avec la Suisse ?

Alcon a été fondée au Texas en 1945 à Fort Worth, mais a eu une forte présence en Suisse depuis plus de 45 ans. En 1978, la marque passe en mains de la multinationale suisse Nestlé, puis est reprise par Novartis en 2008, deux géants helvétiques.

En 2019, Alcon opère un *spin-off*<sup>1</sup> et redevient entièrement indépendante, tout en gardant un lien très important avec le continent américain, ce qui nous permet d'être proches de certains grands centres de recherche et des marchés des Etats-Unis et d'Amérique latine.

<sup>1</sup> Le *spin-off* ou scission d'entreprise permet aux entrepreneurs de se concentrer sur leur cœur de métier. C'est un moyen pour une société d'accroître sa valeur sur le marché, consistant à fractionner l'activité en plusieurs entités distinctes. L'entreprise se divise pour former des sociétés indépendantes, à partir du patrimoine de la société-mère.

“Nous misons clairement sur Genève dont le rayonnement international est un atout pour recruter des talents de grande envergure.”

David Endicott



© Fred Merz | lundi 13



L'expertise suisse en matière d'industrie de précision nous est très utile. Actuellement, nous fabriquons des pièces de haute précision pour la microchirurgie ophtalmique, à Grieshaber dans le Canton de Schaffhouse. A Fribourg, nous gérons le développement commercial des affaires sur les marchés internationaux. A Zug, notre bureau gère les ventes et le marketing pour la Suisse. Au siège mondial à Genève, nous prenons les décisions stratégiques pour le groupe. La récente distinction reçue par Alcon, plaçant l'entreprise comme l'un des meilleurs employeurs de Suisse nous a beaucoup réjouis.

### Pourquoi avoir choisi Genève pour le siège mondial d'Alcon ?

Notre relation avec Genève est très ancienne. Le 10 mai 2023, nous avons officiellement inauguré notre nouveau siège stratégique mondial à Vernier (déjà opérationnel depuis 2019, mais le Covid nous avait empêché de fêter cet événement).

Nous misons clairement sur Genève dont le rayonnement international est un atout pour recruter des talents de grande envergure. Les expatriés se sentent bien accueillis et la qualité de vie y est remarquable. Genève est très ouverte à l'entrepreneuriat et aux grandes sociétés de pointe.

### Qu'est-ce qui vous lie à la Banque Cantonale de Genève ?

Nous avons des accords avec la BCGE pour nos collaborateurs. Les Conseillers de la Banque sont *smarts* et savent comment soutenir des gens du monde entier et de diverses cultures comme notre personnel.

### Quels sont vos investissements en matière de Recherche et Développement (R&D) ?

Depuis le *spin-off* de Novartis, nous investissons 7 à 9% du total de nos revenus en recherche et développement. Depuis 2019, Alcon a dépensé plus de USD 3.1 milliards en R&D. En 2022, nous avons investi plus de USD 700 millions en recherche et développement pour trouver de nouvelles solutions pour les soins oculaires. Nous avons pris l'un des engagements de recherche et développement les plus importants parmi toutes les entreprises de chirurgie et de soins de la vue, avec plus de 1'600 chercheurs associés à travers le monde.

De plus, nous étudions les opportunités d'innovation externes et sélectionnons régulièrement des entreprises développant des technologies émergentes, qui pourraient améliorer notre offre existante de produits ou déboucher sur des produits innovants pour les troubles oculaires. Nous visons à renforcer nos gammes de soins de la vue et de chirurgie oculaire en interne et par des partenariats ou des acquisitions.

### Quelles sont les innovations à l'étude ?

L'innovation a toujours été un facteur-clé du succès d'Alcon. Nos niveaux d'investissement sont élevés. En 2022, ils ont donné lieu à 55 approbations de nouveaux produits sur les principaux marchés et nous ont permis de réaliser 10 lancements commerciaux.

Actuellement, les chercheurs d'Alcon étudient de nouvelles lentilles pour traiter l'astigmatisme et la presbytie; la forme des lentilles multifocales deviendra encore plus performante. Nous travaillons par exemple à la création de lentilles ajustables pour la presbytie. En effet, en position de lecture, on a tendance à baisser la tête. L'idée est donc que les lentilles s'adaptent automatiquement, tant aux mouvements d'adaptation à la lecture, que de vision de loin. Ce serait très pratique ! Par ailleurs, plus de 100 nouveaux produits sont en développement.

### La devise d'Alcon est "Nous nous engageons à aider les gens à voir brillamment". Comment est-ce matérialisé ?

En 2022, nous avons renforcé les 3 piliers de notre stratégie et de nos objectifs en tant qu'entreprise responsable: **Brilliant Lives** (*des vies brillantes*, pour la santé et une vie meilleure), **Brilliant Innovation** (*Innovation brillante*) et **Brilliant Planet** (*une planète brillante*).

Par exemple, nous fournissons un accès direct aux soins oculaires pour des populations défavorisées. Grâce à notre programme **Phaco Development**, nous avons formé 580 médecins, qui ont réalisé 1.6 million d'interventions dans le monde. Le programme **Alcon Cares** a également fourni USD 25 millions en dons de produits et d'équipements à des personnes dans le besoin. Notre **Fondation Alcon** a fait don de USD 4 millions à des associations à but non lucratif, qui accomplissent un travail formidable pour prodiguer des soins oculaires de qualité dans le monde.

Par ailleurs, nous sommes convaincus du lien majeur entre **bonne vision et réussite éducative**. C'est pourquoi, les programmes d'Alcon ont permis d'examiner plus de 34'460 enfants d'écoles primaires et de fournir gratuitement des milliers de paires de lunettes et des consultations médicales, tout en formant plus de 350 agents de dépistage de la vue.

De plus, nous avons intégré notre tableau de bord de responsabilité sociale et environnementale dans le processus de développement des produits nouveaux et existants, y compris pour tous les produits en phase de démarrage.

Ces exemples traduisent le haut niveau d'engagement de plus de 25'000 collaborateurs d'Alcon dans le monde et leur détermination à faire de l'impact social et responsable l'une des caractéristiques de notre *leadership* dans le domaine des soins oculaires. C'est une grande partie de ce que signifie pour nous une "brillante vision" d'avenir. ■

# Les trams historiques de Genève, témoins de l'essor économique de Genève et de ses Communes

Au début du XX<sup>e</sup> siècle et jusque dans les années 1950, le réseau de Tramways de Genève s'étendait sur de vastes distances et reliait le centre-ville, mais également Hermance, Chancy, Vernier et la France voisine : Saint-Julien-en-Genevois, Gex, Douvaine. Ces connexions, en facilitant les déplacements de la population, ont grandement contribué à l'essor économique et social de la région. Le réseau a bien évolué depuis, après être passé par un démantèlement lié au développement de l'utilisation de l'automobile, puis par une réhabilitation de ce moyen de transport emblématique, avec des véhicules plus performants.

Entre nostalgie et fascination pour les vieux tramways, l'Association Genevoise du Musée des Tramways (AGMT) œuvre depuis 50 ans à la préservation du patrimoine du réseau de trams. Son but : conserver des véhicules présentant un intérêt historique, les restaurer, les entretenir et les faire circuler.

**Rencontre avec David Gysler, passionné du rail depuis son enfance, inspecteur cantonal du feu à la retraite et Président de l'AGMT.** Par Valérie Boscat.

## Des vieux trams genevois préservés de l'oubli et du péril du temps

Au début des années 1970, avec l'utilisation grandissante de la voiture comme moyen de transport, la popularité du tram décline et de nombreuses villes décident de démanteler leurs réseaux. Les vieux trams genevois risquent de disparaître. Quelques passionnés organisent alors une course "Adieu aux vieux trams", suscitant l'intérêt de plusieurs centaines de personnes. Cet événement marque le début d'une prise de conscience collective.

**Ainsi est née l'Association Genevoise du Musée des Tramways (AGMT), en 1973, avec pour mission de sauvegarder un convoi historique.** Rapidement, l'AGMT entame des négociations avec la Compagnie Genevoise des Tramways et Electriques (CGTE) – ancêtre des Transports Publics Genevois (TPG) – pour garantir la préservation d'un ancien tram et d'une remorque, afin de témoigner du riche passé du réseau genevois.

## Préservation du patrimoine roulant

*"La mission de l'AGMT est de préserver, restaurer et exploiter le matériel ferroviaire historique genevois, constituer des archives, transmettre aux générations futures une parcelle de l'histoire de Genève, rassembler les personnes prêtes à soutenir nos activités. Rien ne serait possible sans les bénévoles ni les membres de l'association",* précise David Gysler.



© Collection AGMT

Au fil du temps, l'AGMT a enrichi sa collection avec du matériel déclassé, comme des motrices et des remorques datant des années 1900, faisant place à de nouvelles rames plus modernes. En 1988, grâce à la construction du nouveau dépôt Bachet-de-Pesay, des voies ont été mises à disposition de l'AGMT au sous-sol. Une étape significative dans la préservation du patrimoine roulant. L'association peut également compter sur le soutien des TPG.

**Des bénévoles passionnés assurent l'entretien et la restauration des trams historiques, tout en ayant à cœur de préserver des détails authentiques et d'origine, tâche complexe par essence.**

Leurs compétences sont précieuses pour remplacer le câblage électrique, effectuer la révision des moteurs et des résistances de traction, des compresseurs, des circuits pneumatiques, reconstruire les marchepieds et les aménagements intérieurs, réparer les châssis, les portes, les toits... Les 350 membres de l'association sont tout aussi essentiels, les cotisations et les dons constituant la première source de revenu de l'AGMT.

**"La mission de l'AGMT est de préserver, restaurer et exploiter le matériel ferroviaire historique genevois constituer des archives... Rien ne serait possible sans les bénévoles ni les membres de l'association."**

*David Gysler, Président de l'AGMT*

## L'AGMT fête ses 50 ans

A l'occasion du 50<sup>e</sup> anniversaire de l'AGMT, une exposition sur la thématique "la mobilité est patrimoine" a été organisée en septembre et octobre 2023, en collaboration avec les TPG, dans le cadre des journées du patrimoine. Elle s'est déroulée dans le bâtiment historique de la CGTE, à la Jonction, qui vient d'être entièrement rénové.

Depuis 50 ans, l'AGMT s'attache à enrichir sa collection d'archives et d'objets liés aux transports publics genevois. Elle a constitué un parc de matériel historique représentatif de la première moitié du XX<sup>e</sup> siècle et a édité plusieurs publications sur le sujet. Des centaines de photographies, cartes postales, vidéos, billets, jetons de caisses, uniformes ont

été minutieusement rassemblés et préservés. Cette démarche vise à constituer les fondations d'un futur musée dédié au patrimoine tramways de Genève.

"La préservation du patrimoine historique ne s'arrête pas aux véhicules roulants, elle concerne aussi l'enrichissement de notre collection d'archives des transports

publics genevois. Le tram représente un trésor culturel et nous espérons pouvoir exposer toute la collection qui l'accompagne dans un lieu dédié, permettant aux visiteurs de plonger dans un univers riche de souvenirs et d'émotions, tout en découvrant comment le tram a façonné la vie et la mobilité de Genève durant des décennies", conclut David Gysler. ■

© Collection AGMT



## Une façon insolite de visiter Genève

L'AGMT propose un programme d'activités pour les amateurs de trams et les curieux :

- Circulation publique de 60 minutes dans un ancien tram, entre Cornavin, Plainpalais, Carouge et Lancy via le centre-ville : tous les premiers dimanches d'avril à octobre.
- Location de trams pour des sorties de groupes.
- Festival des trams : le premier dimanche de novembre.



Plus d'information sur [agmt.ch](http://agmt.ch)

## Proximité

# Une constellation unique à Genève !



Un tramway nommé BCGE à la rencontre des Genevois !

La Banque Cantonale de Genève affiche ses couleurs et ses valeurs de proximité sur un tramway circulant tout autour de Genève, dans les Communes et les quartiers, symbolisant son ancrage local.

**La trame de fond :** 3 couleurs emblématiques de la Banque Cantonale de Genève, le rouge, le blanc et le noir, ainsi que la représentation de son réseau de 21 agences, proches des domiciles et des lieux de travail des Genevois et des Genevoises.

La BCGE construit son développement sur le lien personnalisé entre ses Conseillers, ses experts et la clientèle, proposant des agences facilement accessibles sur le trajet des lignes du tram.

Ainsi, le tram aux couleurs de la BCGE arbore fièrement sa devise ancestrale "Je connais mon banquier ou ma banquière" et les messages-clés qui animent la Banque : "Près de chez vous, proche de vous", "Aux côtés de tous les Genevois et de toutes les Genevoises". ■

- Du concept à la mise en circulation, découvrez le *Making of* du tramway BCGE, disponible sur la Chaîne YouTube BCGE | Playlist | Tram BCGE 2023



© Nathalie Vernaz

# “Cantonal. Idéal.” La nouvelle campagne de communication des Banques Cantonales

La marque “Banque Cantonale” est l’une des plus connues de Suisse. Pour renforcer encore cette notoriété et la perception positive de la marque, l’Union des Banques Cantonales Suisses (UBCS) a lancé sa nouvelle campagne de communication faite “Cantonal. Idéal.”

### L’ancrage régional crée de la proximité et de la confiance

Les offres régionales sont très appréciées, dont celles des banques. Les Banques Cantonales sont synonymes de couverture bancaire régionale, profondément ancrées dans leur région respective, en tant qu’entreprises et en tant qu’employeurs. Cette présence crée de la proximité et de la confiance pour leurs clients. **Sous le slogan “Cantonal. Idéal.”, la nouvelle campagne de l’UBCS met en avant des caractéristiques majeures des Banques Cantonales : proximité avec la clientèle, pérennité et compétence.**

### Des spots sur les compétences-clés des Banques Cantonales

La campagne faite mise sur la portée élevée des spots TV, avec des messages qui évoquent des compétences-clés des Banques Cantonales, telles que **prévoyance et fonds de placement, hypothèques et collaborateurs, banque numérique et clientèle commerciale.**

### Engagement en faveur de la compétence financière

La nouvelle campagne intègre également l’engagement des Banques Cantonales en faveur de la compétence financière chez les jeunes, via FinanceMission (financemission.ch) et jeunesetbudget.ch (jugendbudget.ch/fr/). ■

**La BCGE, membre de l’Union des Banques Cantonales Suisses (Kantonalbank.ch)**

 **Kantonalbank  
Banque Cantonale  
Cantonal Bank**

Le groupe des Banques Cantonales englobe 24 établissements, qui ont des succursales dans 26 Cantons. L’UBCS joue un rôle de premier plan sur le marché national, grâce à plus de 19’000 collaborateurs et 620 agences.



**Une Banque Cantonale est fondée par nature sur un projet de service à une communauté.** L’UBCS, au sein de laquelle elles sont regroupées, leur procure un soutien essentiel, qui leur permet d’interagir avec un réseau d’acteurs-clés dans le cadre du développement de leurs activités et de leur modèle d’affaires.

• En savoir plus sur les spots diffusés [kantonalbank.ch/fr/campagne-cantonal-ideal](https://kantonalbank.ch/fr/campagne-cantonal-ideal)



## Partenariat

# La BCGE félicite le lauréat du Prix de l’Artisanat 2023

Le Prix de l’Artisanat 2023 a été remis à Stéphane Antille, spécialisé en perruques médicales, seul représentant de cette profession sur le territoire cantonal.

Suivant un processus de sélection rigoureux, le jury du Prix de l’Artisanat, composé d’artisans, de représentants de l’Office pour l’orientation, la formation professionnelle et continue (OFPC), de la BCGE, de l’Etat et de la Ville de Genève, désigne l’artisan qui excelle dans sa profession et jouit de la reconnaissance de ses pairs.

Héritier de la 2<sup>e</sup> génération de la boutique Perruques Michel fondée en 1952 (perruques.ch), Stéphane Antille a choisi de poursuivre l’œuvre de confection complète de perruques, en se spécialisant dans le domaine-niche des perruques médicales, des compléments capillaires, des postiches et des turbans spécifiques.

Dans la mesure où les perruques sont réalisées à des fins médicales, toutes disposent de micropores pour que la peau puisse respirer, de monofilaments pour la sensibilité et d’implants invisibles pour la discrétion.

Ce métier, qui allie patience et minutie, de la couture au tour de main du coiffeur, requiert également une grande discrétion et une profonde sensibilité humaine en raison de sa principale clientèle.

C’est dans un véritable boudoir que Stéphane Antille accueille sa clientèle pour lui apporter les meilleures solutions personnalisées et l’accompagner dans ses démarches administratives auprès des assurances. ■



### La BCGE fidèle à sa mission de soutien de l’économie genevoise

La BCGE soutient le Prix de l’Artisanat depuis de nombreuses années. Ce prix a pour vocation de valoriser, chaque année, les compétences d’un artisan genevois, son engagement pour la formation de la relève et la transmission de son savoir-faire. Il est remis sous l’égide de l’Association des Communes Genevoises (acg.ch).

• Visionnez le film réalisé pour l’occasion, disponible sur [YouTube BCGE | Playlist](#) | BCGE | Prix de l’artisanat ACG



# BCGE Tour du Léman à l'Aviron 2023

Le BCGE Tour du Léman à l'Aviron est devenu un rendez-vous incontournable de la région genevoise. Il connaît aujourd'hui 51 ans de succès, grâce à des passionnés de sports nautiques internationaux.

En 2022, la BCGE devenait le sponsor-titre du Tour du Léman à l'Aviron en y associant son nom et s'engageait avec fierté dans cette aventure, initiée par la Société Nautique de Genève.

La fierté de soutenir une compétition hors du commun, qui réunit des sportifs au courage et à la volonté extraordinaire, à la recherche de la pureté du geste et de performances sur le long terme.

La fierté de voir des équipes qui se font confiance et rament en cadence, synchronisées vers la victoire, dans un esprit de corps pour garder le cap par tous les temps !

La fierté d'un partenariat construit autour de principes forts, communs au sport et à la finance, faisant appel à la discipline, à la persévérance et au partage de convictions fortes.

Les concurrents du BCGE Tour du Léman à l'Aviron réalisent un exploit : le tour du Léman dans le sens des aiguilles d'une montre, parcourant ainsi 160 km, sans escale, ni aide extérieure, en équipe de 4 rameurs et un barreur.

Il en a fallu de l'entraînement et un mental d'acier pour être toujours plus performant, pour gagner en technicité et en endurance, afin de s'inscrire à cette course légendaire et unique.

La BCGE félicite tous les participants à cet événement riche en émotions fortes ! ■

Retour sur l'édition 2023 du BCGE Tour du Léman à l'Aviron, qui s'est déroulée du 22 au 24 septembre, en présence d'**Eline Rol** (2<sup>e</sup> depuis la gauche), rameuse, sportive-ambassadrice de la BCGE, de **Pierrette Jatton Klopfenstein** (1<sup>ère</sup> à gauche), Cheffe de la division Genève, ainsi que **Franco Furcolo** (3<sup>e</sup> depuis la gauche), Chef Private banking clientèle suisse BCGE, et de Conseillers du Private Banking clientèle suisse.

Le BCGE Tour du Léman à l'Aviron 2023 a réuni 19 équipages.

La BCGE a convié, le vendredi soir, les membres de la Nautique à une conférence donnée par **Peggy Bouchet**. Première femme à avoir traversé l'Atlantique à la rame, elle met en avant les valeurs communes à l'aventure et à l'entreprise : audace, résilience, courage, curiosité, adaptabilité et prise de risques.



photos © Philip Van Woerden



Le samedi matin, quelques clients ont été invités à suivre le départ de la course, à bord d'un bateau estampillé BCGE.

**Stéphane Trachsler**, Président de la section Aviron a été ravi de commenter la course en direct.

## Un partenariat qui prend tout son sens

La BCGE soutient depuis de nombreuses années des sportifs de haut niveau, dont Eline Rol, rameuse, championne du monde et membre de la Société Nautique de Genève, club pionnier des sports nautiques.

C'est donc tout naturellement, dans la continuité de ce partenariat, que le BCGE Tour du Léman à l'Aviron prend tout son sens.

- En savoir plus sur le BCGE Tour du Léman à l'Aviron [bcge.tourduleman.ch](https://bcge.tourduleman.ch)



- En savoir plus sur Eline Rol, sportive-ambassadrice de la BCGE, ainsi que sur les autres sportifs soutenus par la BCGE, rendez-vous sur [YouTube BCGE](#) | [Playlist](#) | [BCGE](#) | Nos sportifs-ambassadeurs



## Soutien

Depuis 2010, la BCGE offre, tour à tour, à une association sociale, caritative ou humanitaire genevoise, une page de publiereportage dans son magazine Dialogue.

A ce jour, 26 associations ont bénéficié de cette opportunité.

# ALERTÉS PAR LEUR APP MOBILE

## Ils sauvent des vies à Genève



### SAVE A LIFE

**Stéphane en 4'36" à Carouge**

Avocat et premier répondant Save a Life



### SAVE A LIFE

**Lisa en 3'57" à Plainpalais**

Etudiante et première répondante Save a Life



### SAVE A LIFE

**Marco en 3'45" à Satigny**

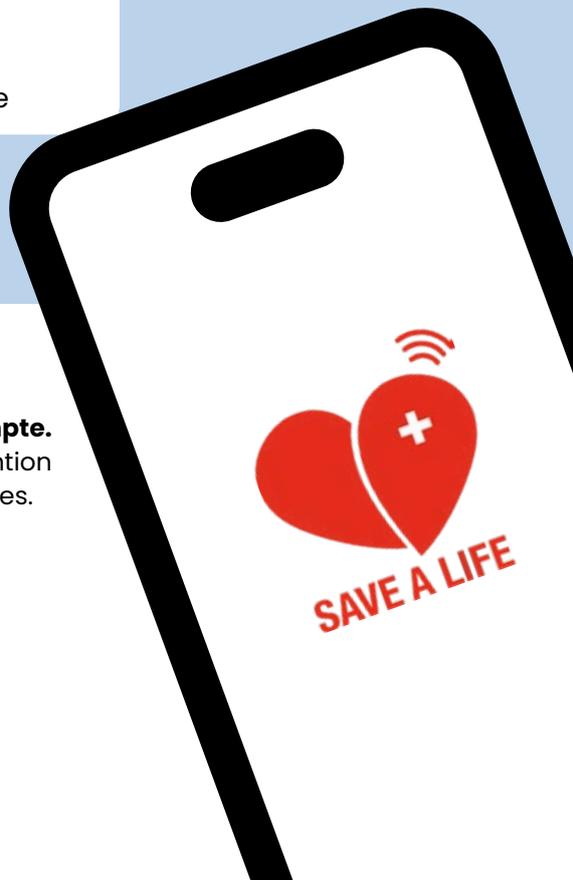
Pompier et premier répondant Save a Life

**SAVE-A-LIFE.CH**

**Lors d'un accident cardiaque, chaque minute compte.**

L'application mobile Save a Life déclenche l'intervention immédiate des premiers répondants les plus proches.

Tous en première ligne !



Avec le soutien de :



**CŒUR DE LA TOUR**  
FONDATION POUR LA RECHERCHE  
CARDIOVASCULAIRE

## La BCGE, près de chez vous, proche de vous!

Plus de 100 appareils  
de banquette  
à Genève



La BCGE offre la gratuité des retraits aux bancomats de toutes les Banques Cantonales en Suisse, soit le plus grand réseau de distributeurs automatiques de Suisse (plus de 1'500 bancomats).

Banque  
en ligne  
7j/7



Une question, une demande,  
un problème technique?

Nos conseillers en ligne  
sont à votre disposition  
du lundi au dimanche.

Netbanking /  
Mobile  
Netbanking



Votre banque quotidienne  
en ligne.

Les fonctionnalités de BCGE  
Netbanking simplifient la  
gestion des comptes et  
des paiements.

1816  
Trading online



Intégrée à Netbanking  
et Mobile Banking, la  
plateforme 1816 permet  
l'achat et la vente de  
titres en direct sur les  
marchés financiers.

LinkedIn et  
YouTube BCGE



Retrouvez les actualités et  
les engagements de la BCGE

sur la page  
LinkedIn



sur la Chaîne  
YouTube



bcge.shop



BCGE.shop est une boutique  
en ligne "maison", avec une  
gamme d'articles estampillés  
BCGE, ainsi que des pièces en  
or telles que le Vreneli, le Napoléon  
et le Souverain, disponibles à  
la vente.

## Vous souhaitez plus d'informations sur la BCGE

### Prestations de la BCGE

- Devenir client
- Financer votre logement
- Préparer votre retraite
- Faire gérer votre fortune
- Obtenir un conseil patrimonial
- Connaître les solutions digitales pour entreprises
- Recevoir des conseils en ingénierie financière pour les entreprises
- Avoir des informations sur la transmission d'entreprise

### Information Dialogue

- Recevoir le magazine
- Se désabonner
- Faire des suggestions à la rédaction

Dialogue est aussi consultable en format électronique, en anglais également, sur le site Internet de la BCGE.  
[bcge.ch/fr/propos-publications](http://bcge.ch/fr/propos-publications)



[bcge.ch](http://bcge.ch)  
[info@bcge.ch](mailto:info@bcge.ch)  
+41 (0)58 211 21 00





La BCGE entend faciliter la vie pratique de ses clients avec des applications simples et rapides, 100% automatisées. Elle veut maintenir, en même temps, une véritable personnalisation de ses services et la disponibilité de ses Conseillers.

La BCGE est présente avec 21 agences dans le Canton

#### Agences

Du lundi au vendredi de 9h à 17h30 et le samedi matin, sur rendez-vous, pour un conseil spécialisé

- Carouge-Marché
- Trois-Chêne
- Servette-Wendt

Du lundi au vendredi de 9h à 17h30

- Bernex
- Champel
- Eaux-Vives
- Florissant
- Grand-Lancy
- Grand-Saconnex
- Ile
- Jonction
- Lancy-Centre
- Meyrin-Cité
- Onex
- Pâquis
- Plainpalais
- Plan-les-Ouates
- Praille-Acacias
- Vernier
- Versoix
- Vézenaz

Hors Canton, succursales, filiales et bureaux de représentation

#### Succursales en Suisse

- Lausanne
- Bâle
- Zurich

#### Filiales

Banque Cantonale de Genève | France SA  
bcgef.fr

- Lyon (siège)
- Annecy
- Paris

Capital Transmission SA, Genève  
capitaltransmission.ch

Dimension SA, Lausanne  
dimension.ch

Loyal Finance AG, Zurich  
loyalfinance.ch

#### Bureaux de représentation

- Dubaï
- Hong Kong

Siège

#### Banque Cantonale de Genève SA

Quai de l'Île 17  
CP 2251  
1211 Genève 2

bcge.ch  
E-mail: [info@bcge.ch](mailto:info@bcge.ch)

Hotline e-banking disponible 7j/7  
au +41 (0)58 211 21 00

- du lundi au vendredi de 7h30 à 19h30
- le samedi de 9h à 16h
- le dimanche de 9h à 13h

La BCGE est cotée à la bourse SIX Swiss Exchange

- Numéro de valeur: 35 049 471
- Numéro ISIN: CH0350494719
- S&P Rating: AA-/Stable/A-1+