

# dialogue

Le magazine de la Banque Cantonale de Genève  
1<sup>er</sup> semestre 2023

Dossier spécial  
l'essentiel de  
la finance 2022

Gérer ses finances  
personnelles  
des pistes de réflexion

Financement  
des entreprises  
la doctrine  
d'engagement  
de la BCGE

Finance durable  
accompagner les clients  
dans la gestion des  
risques climatiques

La BCGE  
partenaire international  
de référence

Etude économique  
des conditions cadres  
toujours favorables  
à Genève?

Droit des successions  
les nouveautés 2023

Résultats 2022  
bénéfice et  
dividende record



# JEU, SET ET MATCH!

Gagnez jusqu'à 2.0%  
d'intérêt supplémentaires\*!



**AVANTAGE**SERVICE.CH

BCGE.ch



\*Voir conditions sur [avantageservice.ch](https://www.avantageservice.ch)



# Quels actifs sont les plus résistants en cas de crise boursière ?

La gestion d'un portefeuille d'actifs est-elle un long fleuve tranquille ? Non ! Les valorisations connaissent des soubresauts constants à l'image des courbes sismographiques. Les variations sont mesurées en nanosecondes, en jours ou en années cumulées. Elles reflètent les points d'équilibre entre offre et demande sur le marché boursier hautement automatisé et efficient.

Si les fluctuations à très court terme ne sont pas significatives, les performances cumulatives sur 3 ou 5 ans renseignent utilement sur la performance boursière nette. Toutes les classes d'actifs peuvent subir de forts tremblements sur le court terme, y compris les plus défensives. En revanche, sur le long terme, les actifs ayant une valeur économique sous-jacente robuste se montrent beaucoup plus constructifs.

### La performance des portefeuilles reflète-t-elle vraiment la valeur économique des sous-jacents ?

Non. Pas dans l'immédiat, la performance correspondant à une image prise à une date définie. Le marché boursier prend en compte de nombreuses influences : les informations économiques et factuelles sur l'actif considéré, mais aussi, les sentiments des investisseurs (finance comportementale), les rumeurs et les anticipations à plus ou moins long terme.

L'expression "exagérations boursières" par exemple, traduit ces périodes de surévaluation de certains actifs, basées sur des attentes ou des convictions, mais pas encore sur des faits comptables, ou à l'inverse, une sous-évaluation d'un bilan économique plutôt bon, mais pas encore accepté dans l'esprit des faiseurs de tendances.

Sur des périodes longues, toutefois, la valorisation boursière tendra à se rapprocher de la valeur économique intrinsèque.

### Faut-il déplacer son regard des écrans boursiers vers une analyse primaire des actifs ?

Oui. Investir dans l'économie, ses entreprises, ses institutions, ses infrastructures permet de s'enraciner sur des actifs résistants. Bien sûr, ce segment de titres, représentant "l'économie réelle", connaîtra lui aussi des fluctuations parallèles à la totalité du marché et de ses indices. Mais elles seront souvent de moindre ampleur.

En règle générale, ce type de portefeuille améliore sa performance relative dans les périodes de baisses généralisées et de corrections haussières subséquentes. Il est construit en sélectionnant chaque titre individuellement sur la base d'une analyse approfondie de crédit, comme le font les banques ou les sociétés d'investissement.

Il s'agit d'un processus complexe, qui nécessite une réunion de compétences économiques, financières et de durabilité.

Il correspond à la véritable gestion active, aux antipodes de la gestion passive, qui se contente de répliquer des indices boursiers sans analyse critique.

### Les classes d'actifs les plus résistants sont-elles facilement identifiables ?

Oui. Si l'on adopte une attitude fondamentalement critique et sélective : le portefeuille *zero based*, c'est-à-dire l'idée de partir de zéro et de ne butiner que la quintessence des actifs les plus solides et performants.

**"Investir dans l'économie, ses entreprises, ses institutions, ses infrastructures permet de s'enraciner sur des actifs résistants."**

On éliminera d'entrée les métaux précieux, l'or par exemple (absence de revenus, irrationalité des cours), les matières premières (pour les mêmes raisons), les cryptomonnaies privées (risques de blanchiment et fraude), la détention immobilière longue (corrélation inverse aux taux d'intérêt), la *private debt* (insuffisamment rémunérée par rapport au risque) ou encore les *hedge funds* et autres produits structurés (faible résistance aux changements d'orientation de l'économie).

Il ne restera alors que de l'obligataire de très grande qualité (en situation de normalité de taux) et, surtout, les actions d'entreprises cotées ou non (*private equity*).

Un choix sélectif et bien diversifié des meilleures compagnies, avec une perspective mondiale, assurera à terme un rapport risque/rendement des plus favorables. ■

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Blaise Goetschin".

Blaise Goetschin  
CEO, BCGE

# Au sommaire

3 **Au cœur des marchés**  
Un mal pour un bien. La fin des taux d'intérêt négatifs

4 **Conjoncture**  
Situation conjoncturelle et prévisions

#### PIB Romand

Les bénéfiques de l'ouverture

5 **Sous la loupe**  
Immobilier

6 **Cockpit**  
L'économie genevoise en bref

- Taux d'intérêt
- Consommation
- Emploi
- Hôtellerie

7 **Place financière**  
Moteur ! La BCGE à l'affiche !

8 **Partenaire international de référence**

- Approfondir la réflexion
- Enrichir les visions
- Elargir les perspectives
- Contribuer au changement

10 **Investisseurs**  
Nomination à la Salle des marchés

#### Résultats 2022

Bénéfice et dividende record

11 **Etude économique**  
**Des conditions cadres toujours favorables à Genève ?**



12 **Transmission**  
Nouveau droit des successions : la planification est plus importante que jamais !

13 **Clientèle privée**  
Gérer ses finances personnelles, des pistes de réflexion



14 **Entreprises**  
**Financement des entreprises, doctrine d'engagement**

15 **Financement**  
*Leasing* de véhicules professionnels, une gestion agile de la mobilité

16 **Eclairage**  
L'essentiel de la finance BCGE 2022

- Des clés pour répondre à la nouvelle complexité du monde de l'entreprise

18 **• Comment la robotisation bouleverse-t-elle l'industrie du bâtiment ?**

20 **Finance durable**  
Accompagner les clients dans la gestion des risques climatiques

21 **Engagement des Banques Cantonales**  
Les Banques Cantonales, chevaliers des enfants et des jeunes

22 **Service bancaire**  
La carte DMC a remplacé la carte Maestro

#### Au cœur de l'économie

- Une longue expérience et une sensibilité romande au service de l'UBCS
- Le CEO de la BCGE primé par l'Institut Obermatt

23 **Partenariat**  
La BCGE soutient les artisans genevois

#### Sponsoring

La BCGE, partenaire titre du Tour du Léman à l'Aviron

24 **Formation**

- La BCGE remet son traditionnel Prix de l'économie
- Des stagiaires et des apprentis formés à la BCGE
- ISFB et BCGE, un partenariat construit sur la durée

26 **Genève, une commune en action**  
Un projet intergénérationnel au centre d'Athenaz

28 **Genève, une entreprise en action**  
Spineart cultive l'innovation au service de la chirurgie rachidienne

30 **Genève, culture et société**

- "La fabrique de l'argent", une exposition multifacette
- Genève et les banques : un destin lié

32 **Soutien**

33 **La BCGE, près de chez vous, proche de vous !**

## Impressum

**Editeur, rédaction en chef:** Département Corporate affairs et Communication, en collaboration avec le département Marketing, les Ressources humaines et les divisions Genève, Entreprises, International, Asset Management, Finance, Juridique et conformité, Opérations.

**Responsable de la publication, secrétariat de rédaction:** Nathalie Vernaz

**Traduction en anglais (version digitale uniquement):** Christine Duranza

**Tirage français:** 38'000 exemplaires

**Création, réalisation graphique:** Alternative.ch

**Impression:** ATAR Roto Presse SA

**Copyright:** toute reproduction totale ou partielle des textes est soumise à l'autorisation de l'éditeur ([dialogue@bcge.ch](mailto:dialogue@bcge.ch))

**Photographies® et illustrations:** Fred Merz | lundi 13, Magic Pencil, Loris Von Siebenthal, Alternative, Philip van Woerden, Christophe Weber, WEF, Fanny Destenay, Section Photographie GSL BCGE, David Wagnières, Nicolas Dupraz, aapaar paysage et architecture, Musée d'Art et d'Histoire de Genève

Les informations contenues dans ce document s'appuient sur des éléments dignes de foi. Elles ne sauraient toutefois engager la Banque Cantonale de Genève.

Les opinions exprimées dans ce magazine ne reflètent pas expressément l'avis de l'éditeur.

# Un mal pour un bien

## La fin des taux d'intérêt négatifs

La clôture des comptes 2022 sur les marchés financiers est douloureuse et son empreinte pour 2023 peureuse. On anticipe la récession en 2023, d'intensité diverse selon les hypothèses, parce que contrairement à la pandémie de la Covid-19 d'effets inconnus jusqu'alors, on croit savoir que cette fois, la hausse des taux d'intérêt et l'inflation doivent enclencher la récession plus qu'un ralentissement. (date de rédaction : 06.01.2023)



**Valérie Lemaigre**  
Economiste en chef, BCGE

Dans le jargon anglais, le *hard landing*<sup>1</sup> est devenu plus probable (70% selon Bloomberg) que le *soft landing*<sup>2</sup>. Rappelons-nous néanmoins qu'une récession, le plus souvent, survient par surprise, comme le résultat d'un choc ou d'une crise (plus que la suite logique de fragilités) pour corriger les excès du passé. Les économistes la prévoient rarement alors que les marchés financiers les anticipent trop souvent.

Dans ce contexte anxiogène, tous les facteurs de résilience sont assimilés à des marqueurs de récession ; service de la dette au plus bas, épargne et liquidité des particuliers au plus haut, taux de chômage au minimum historique, santé des bilans des entreprises et capitalisation des banques des plus solides, marché immobilier résidentiel en déficit de biens, tous inquiètent plus qu'ils ne rassurent. Selon les références passées, ils alimenteraient l'inflation par la demande et appellent à une réaction drastique (rapide et d'ampleur) des taux d'intérêt, source d'arrêt d'activité. Les taux officiels des banques centrales ont d'ailleurs connu, en 2022, un cycle de resserrement.

Trop habitué à un choc de la demande jugulé par les conditions de financement plus ou moins restrictives, on oublie la principale source de l'inflation héritée de la crise pandémique et prolongée par la crise énergétique : le choc de l'offre, la gestion des stocks, les problèmes de livraison, le déploiement local de stocks stratégiques (santé, semi-conducteurs, énergie alternative). On parle de récession et de démondialisation quand les échanges internationaux dans ces secteurs n'ont jamais été aussi élevés, quand les investissements des entreprises dans l'innovation et la technologie progressent rapidement, quand les partenariats publics et privés pour soutenir les grandes transitions s'intensifient.

Les signaux venus du secteur de la construction, en retrait depuis quelques trimestres, annonceraient-ils les effets retards de la hausse drastique des taux d'intérêt ? Pourtant, les transactions immobilières, en Suisse et ailleurs continuent de progresser, tout comme les investissements productifs des entreprises (équipements technologiques, innovation et propriété intellectuelle). Si le redressement des taux d'intérêt est une mauvaise nouvelle pour les conditions de financement des investissements, il rétablit un revenu à la dette et un rendement à l'investissement.

La sortie des taux d'intérêt négatifs et leur normalisation, à la base de l'ajustement des valorisations des actifs financiers en 2022, restaurent un équilibre économique oublié depuis presque une décennie, celui où entrepreneurs et investisseurs, travail et capital, sont rémunérés pour prendre un risque, et celui où les prêteurs sont couverts contre l'inflation.

Substituons alors la longue liste des risques par celle des opportunités

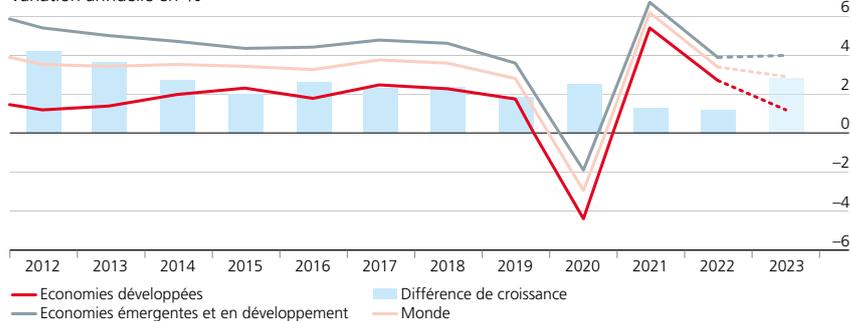
tournées vers les défis structurels économiques inédits, que les entreprises de qualité adresseront sans interruption en 2023, par leurs investissements productifs de long terme, seule réponse aux maux persistants.

Ce contexte n'appelle donc pas systématiquement à anticiper une récession en Suisse ou à Genève. Leur positionnement renforcé depuis 2020 dans les échanges internationaux, en particulier avec les Etats-Unis, du secteur de la pharma (médicaments, vaccins et équipements médicaux), ajoute un facteur de résilience distinctif helvétique. A noter que cette industrie est érigée au rang de "stratégique" par la plupart des gouvernements depuis 2020, aux côtés des activités liées aux transitions énergétique et démographique dont font partie les semi-conducteurs et la technologie.

Prudence et modération seront certes les maîtres-mots de l'exercice annuel entamé, qui devrait afficher une croissance et une inflation helvétiques sans ambition et, sans perte. ■

### Croissance du PIB mondial (FMI)

Variation annuelle en %



Source : Refinitiv Datastream

<sup>1</sup> *Hard landing* : on dit d'une économie qu'elle subit un atterrissage brutal lorsqu'elle tombe en récession alors que les autorités essayaient de modérer une surchauffe de l'activité (inflation etc.). Cette situation traduit l'échec des autorités monétaires à gérer les taux d'intérêt par un relèvement trop brutal par exemple. (source : [Boursereflex.com / lexique AOF](https://www.boursereflex.com/lexique/aof/)).

<sup>2</sup> *Soft landing* : on parle de soft landing, ou atterrissage en douceur, lorsque les autorités monétaires parviennent à modérer suffisamment le taux de croissance de l'économie pour éviter la surchauffe et l'excès d'inflation, mais en maintenant cette croissance à un niveau suffisant pour éviter la récession. Pour réaliser une telle prouesse, il convient de piloter au mieux les taux d'intérêt, c'est-à-dire de ne les relever ni trop brusquement, ni trop fortement. (source : [Boursereflex.com / lexique AOF](https://www.boursereflex.com/lexique/aof/)).

## Situation conjoncturelle de l'année en cours et prévisions

Scénario macro	PIB <sup>1</sup>		Inflation		Taux de chômage	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Suisse	2.1	1.3	2.9	1.0	2.0	2.3
Genève	2.6	1.6	2.9	1.0	3.8	4.0
Zone euro	3.4	1.1	8.4	5.3	6.5	7.3
Etats-Unis	2.0	0.9	8.1	3.5	3.5	4.1
<b>Taux directs</b>	<b>02.03.2023</b>	<b>3 mois</b>	<b>12 mois</b>	<b>18 mois</b>		
Suisse	0.50	1.25	1.50	1.50		
Zone euro	2.00	3.50	3.50	1.50		
Etats-Unis	4.00	5.00	5.00	3.00		
<b>Taux à 10 ans</b>	<b>02.03.2023</b>	<b>3 mois</b>	<b>12 mois</b>	<b>18 mois</b>		
Suisse	1.43	1.30	1.50	1.60		
Zone euro	2.55	2.30	2.40	2.30		
Etats-Unis	3.94	3.90	4.40	3.60		
<b>Devises et pétrole</b>	<b>02.03.2023</b>	<b>3 mois</b>	<b>12 mois</b>	<b>18 mois</b>		
EUR/CHF	0.99	1.00	1.05	1.10		
USD/CHF	0.94	0.93	0.95	0.96		
EUR/USD	1.06	1.08	1.10	1.15		
Pétrole-Brent (USD/baril)	83	90	90-100	90-100		

Source: Refinitiv Datastream et BCGE

Note: les données ci-dessus s'appuient sur des statistiques et des informations dignes de foi; elles ne sauraient toutefois engager la responsabilité de la Banque Cantonale de Genève.

## PIB Romand

### Les bénéfiques de l'ouverture

Les résultats du PIB<sup>1</sup> romand ont été présentés lors du 18<sup>e</sup> Forum des 100.

Les banques cantonales romandes publient, depuis 2008, en collaboration avec l'Institut CREA d'économie appliquée de la Faculté des HEC de l'Université de Lausanne et le Forum des 100 du quotidien Le Temps, un PIB romand, comportant des données historiques et des prévisions pour l'année en cours et la suivante.

#### Extraits

- **La Suisse romande est très ouverte sur le monde.** Les indices de globalisation placent la Suisse dans le top 10. La région contribue fortement à ce résultat. De nombreuses entreprises actives aux quatre coins du globe, souvent dans des niches à haute valeur ajoutée, connectent étroitement la Suisse romande à l'économie mondiale.
- **Cette ouverture semble bénéfique.** La région affiche, sur la durée, une croissance plus rapide que celle d'autres régions industrialisées, grâce notamment à la forte contribution des activités tournées vers les marchés d'exportation ou sensibles à la conjoncture mondiale.
- **Le PIB romand a augmenté de près de 50% depuis le début du siècle,** un peu plus que celui des Etats-Unis, de la Suisse ou des économies avancées, et deux fois plus que celui de la zone euro.
- **Les branches ouvertes sur le monde représentent un peu plus de la moitié du PIB romand (53.7% en 2021).** Cette part est un peu plus basse que la moyenne suisse (56.9%). Mais elle est plus élevée que la moyenne de la zone euro (48.8%). En termes de croissance, la valeur ajoutée



de ces branches a augmenté de 56.4% entre 2001 et 2021 en Suisse romande (Suisse: +51.0%), alors que la hausse s'inscrit à 28.2% dans la zone euro.

- **Si les branches ouvertes sur le monde représentent près de 60% de la croissance romande entre 2001 et 2021,** il ne faudrait pas pour autant négliger les activités influencées par les cycles conjoncturels domestiques et les domaines peu sensibles à la conjoncture. Elles sont à la source de 40% de la croissance et sont aussi moins volatiles, et donc un facteur de stabilité précieuse pour l'économie romande.
- **Les branches tournées vers l'économie domestique génèrent plus d'emplois.** Elles regroupent près de 60% des emplois dans la région et comptent pour 85% des nouveaux emplois créés entre 2001 et 2021, notamment dans la construction, les services aux entreprises et les activités immobilières, ainsi que dans la santé, l'action médico-sociale, l'enseignement et l'administration publique. ■

#### La BCGE ouverte sur le monde

A l'image de l'économie romande, dont l'ouverture sur le monde favorise dynamisme et résilience, le modèle d'affaires de la BCGE se veut également tourné vers l'international. **Les stratégies des 14 métiers pratiqués par la Banque sont construites sur des vues larges et ouvertes, comme elles sont encadrées par des principes et des standards stricts et stables.**

Avec près de 30% de son chiffre d'affaires réalisé en EUR et en USD, sa filiale française Banque Cantonale de Genève | France SA, ses succursales de Lausanne, Bâle et Zurich et ses bureaux de représentation de Dubaï et Hong Kong, **la Banque déploie des prestations et des services compétitifs à destination d'une clientèle internationale exigeante.**

Lire le rapport  
[bcge.ch/fr/pib-romand-2022](https://bcge.ch/fr/pib-romand-2022)



<sup>1</sup> Le PIB est la mesure de la performance économique d'un pays ou d'un territoire la plus utilisée. Cet indicateur économique essentiel permet d'analyser l'évolution dans le temps et d'effectuer des comparaisons entre régions. Il fait aussi l'objet de prévisions permettant aux responsables de l'économie privée et aux leaders politiques de mieux préparer leurs décisions et de piloter leurs projets.

# Immobilier

Résilience de l'immobilier suisse et genevois face à la hausse des taux.

(date de rédaction : 15.12.2022)

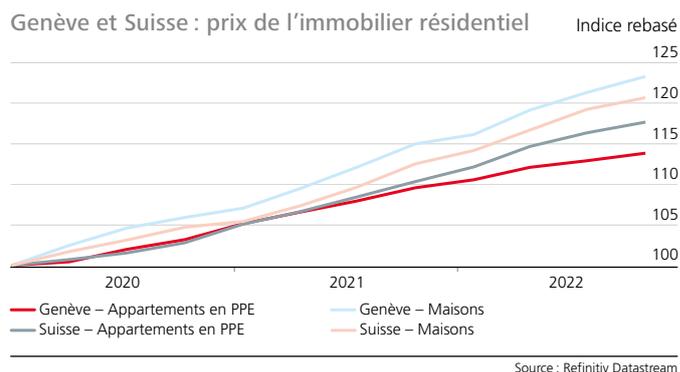


**Charlie Carré**  
Economiste,  
Investment office, BCGE

**+6%**  
augmentation du prix des maisons  
dans le Canton de Genève au cours  
des trois premiers trimestres 2022

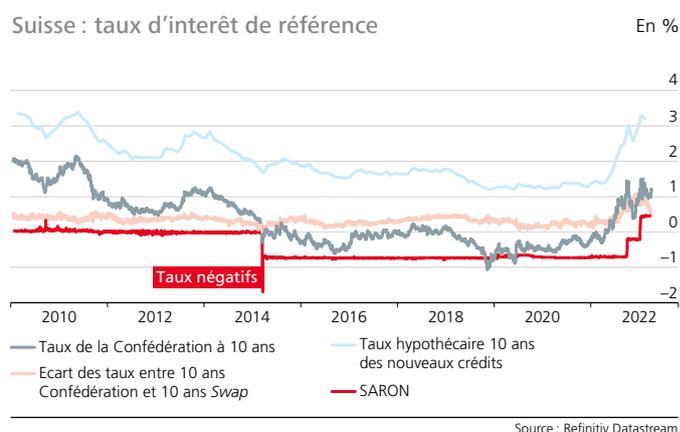
## La pandémie Covid a été un catalyseur d'accélération des prix de l'immobilier suisse en général et genevois en particulier.

Depuis décembre 2019, la valeur des maisons a augmenté de 23% dans le Canton, tandis que celle des appartements en PPE affiche une hausse de 14% sur la même période. En Suisse, la tendance est la même. Pendant les phases de restriction de mobilité et de fermeture des services non-essentiels, les ménages ont accumulé une épargne excédentaire, qui a ensuite facilité les acquisitions immobilières. **De plus, cette période a été propice à la recherche de logements plus spacieux et à l'embellissement des habitats.** Enfin, dans le sillage de la crise Covid et des assouplissements monétaires décidés par la BNS, les taux des prêts hypothécaires – déjà bas – ont encore reculé. ■



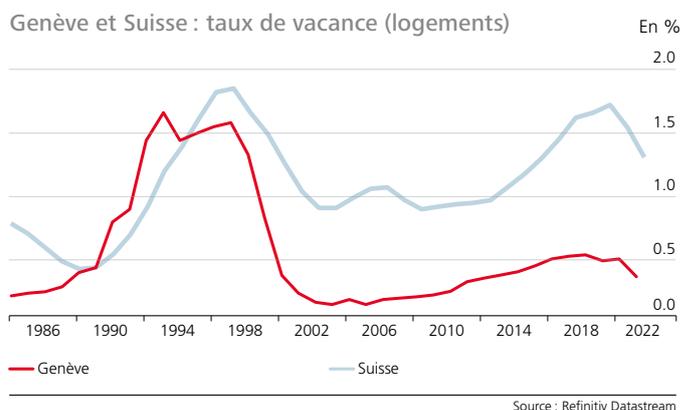
## Depuis le début de l'année 2022, les taux d'intérêt, sensibles aux anticipations d'inflation et de politique monétaire, se sont redressés.

Le taux à 10 ans de la Confédération suisse est passé de -0.13% fin 2021 à près de 1.2% mi-décembre 2022. En parallèle, le taux de refinancement des banques sur les marchés de capitaux (taux *swap*), qui sert de référence pour les hypothèques à taux fixe, a progressé encore plus rapidement. Résultat, les taux hypothécaires à taux fixe affichent également une remontée rapide. **S'agissant des financements sur base du SARON, celui-ci est resté stable jusqu'en juin 2022, arrimé au taux directeur de la BNS.** Il a depuis, suivi les divers resserrements de la BNS et progressé de 175 points de base. La plupart des crédits ayant été souscrits à un taux fixe, les renouvellements progressifs n'engendrent pas d'effet d'alerte sur le marché immobilier. ■



## Malgré le durcissement des conditions de financement, le marché suisse, et a fortiori genevois, bénéficie de fondamentaux robustes.

La demande est constamment alimentée par la croissance de la population (aidée par un solde migratoire positif). L'attractivité et la résilience économique suisse attirent une population en âge de travailler et très qualifiée<sup>1</sup> (celle-là même qui constitue la majeure partie des acquéreurs). En face, l'offre de logement est déficitaire, résultat d'une construction structurellement insuffisante et en baisse depuis plusieurs trimestres, sous la pression de la hausse des coûts des matériaux et des financements. **De plus, le marché du travail étant solide, l'immobilier n'est ainsi pas affaibli par des mises sur le marché résultant de pertes d'emplois.** Au total, le taux de vacance est au plus bas et témoigne de la bonne santé du marché immobilier. Pour preuve, les prix n'ont cessé de progresser depuis le début de l'année 2022. ■



<sup>1</sup> Dans le Canton de Genève, 60% des personnes issues de l'immigration sont au bénéfice d'un diplôme de 3<sup>e</sup> cycle.

# L'économie genevoise en bref

(date de rédaction : janvier / février 2023). Par Aline Yazgi

## Taux d'intérêt: le rôle marqué des banques centrales

Après une année 2022 caractérisée par un resserrement monétaire généralisé et plusieurs hausses des taux directeurs, que vont faire les banques centrales en 2023? En début d'année, la volatilité restait grande, les anticipations s'avérant contradictoires entre risque d'inflation et crainte de ralentissement conjoncturel lié aux problèmes géostratégiques. Toutefois, la hausse des prix semble avoir atteint un pic, en particulier en Suisse et aux Etats-Unis où l'indice des prix décélère depuis plusieurs mois. Cette respiration devrait refroidir les velléités des banques centrales de procéder à de nouveaux tours de vis marqués, même si leur rhétorique reste ferme.

Au niveau helvétique, les taux évoluent à nouveau dans le positif. La BNS a en effet poursuivi son cycle de normalisation monétaire et a signé en septembre 2022 la fin des taux négatifs, en place depuis 2015. Pour 2023, les taux directeurs devraient osciller autour de la barre de 1.5% (tant à 3 mois qu'à 12 et 18 mois). Dans tous les cas, les communications et décisions des banques centrales continueront comme l'année passée à jouer un rôle prépondérant dans l'évolution de la courbe des taux, et seront donc scrutées très attentivement.

## Taux d'intérêt suisses



## Prix à la consommation : inflation – décélération anticipée

2023 a commencé avec une stabilité des prix à la consommation proche de 1% (BNS) en janvier, portant à 3% le renchérissement par rapport à janvier 2022 et à 2.7% en variation annuelle moyenne. Ce dernier chiffre est supérieur au seuil de ce qui est considéré par la Banque Nationale Suisse comme la stabilité des prix, à savoir 2.0%. Cette évolution s'explique en grande partie par la hausse marquée des prix de l'énergie et des carburants (+21.8% entre janvier 2022 et janvier 2023).

En effet, le début d'année a coïncidé avec des adaptations de tarifs (électricité : +22.7% et même +57.6% pour le gaz en un an). Ces facteurs constituent l'essentiel du renchérissement de janvier qui, sinon, s'établirait à +0.1%. Pour mémoire, en 2022, les prix à la consommation ont progressé de 2.5% en moyenne, à Genève, une hausse jamais connue depuis 2008 (+2.6%). Malgré ce rebond de début d'année, les prévisions tablent sur une inflation de 1% pour 2023, et cela tant en Suisse qu'à Genève.

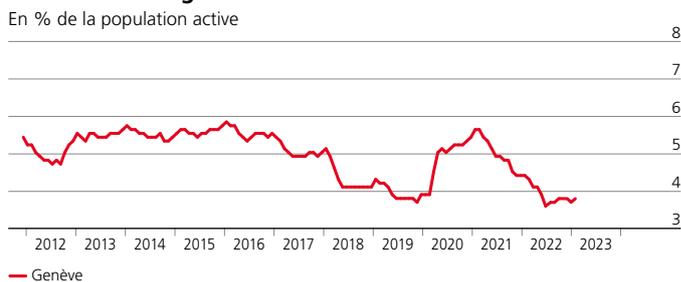
## Inflation des prix à la consommation



## Hausse soutenue de l'emploi en 2022

Progression du nombre d'emplois (+3.7%), hausse de la masse salariale (+4.5%, soit +1.9% en termes nets), forte diminution du chômage (3.9%, comme en 2019, contre 4.9% et 5%, respectivement en 2020 et 2021): Genève a connu en 2022, un solide marché du travail. Le chômage a même atteint un plancher en juin avec 3.6%. Il faut remonter au début...1992 pour trouver un tel niveau! Bien qu'en janvier 2023, la situation se soit légèrement péjorée au niveau du chômage (3.8%, +0.1 point par rapport à décembre), il continue à régresser en termes annuels (-0.5 point), ce qui se traduit par 9'464 personnes inscrites au chômage (+3.2% en un mois et -12.7% en un an). Quant aux indicateurs avancés, ils laissent penser que l'emploi va continuer sa progression au premier trimestre 2023.

## Taux de chômage



## L'hôtellerie proche de ses records pré-Covid

Après 2 ans de soupe à la grimace, l'hôtellerie a retrouvé le sourire en 2022, les 126 établissements hôteliers genevois ayant recensé 2'965 millions de nuitées, presque le double qu'en 2021 (+94%). Le Covid semble même n'être qu'un vieux souvenir, puisque 2022 est la 4<sup>e</sup> meilleure année depuis 2005 : seules 2017, 2018 et 2019 avaient connu des nuitées supérieures et avaient franchi la barre des 3 millions. Mieux, 3 records ont été inscrits. Jamais un 4<sup>e</sup> trimestre n'avait affiché une hausse aussi musclée (+48% à 780'000 nuitées), grâce au retour des étrangers (+128%); même si le total des nuitées de ces derniers reste bien en-deçà de la période pré-pandémie, en raison de la timidité européenne (plus mauvais chiffres à l'exception des années 2020 et 2021 marquées par la pandémie). 2<sup>e</sup> record : en 2022, les Suisses ont réalisé près de 800'000 nuitées, total inédit depuis 2005. Enfin, sommet du côté de l'offre cette fois : en moyenne annuelle, le cap des 17'000 lits était franchi pour la 1<sup>re</sup> fois (17'508 exactement).

### Nuitées hôtelières

En milliers



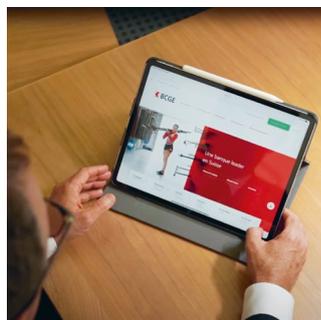
Source : Secrétariat d'Etat à l'Economie / Office Cantonal de l'Emploi

## Place financière

# Moteur ! La BCGE à l'affiche !

La série filmée "A day in the life of" de finance.swiss met en avant des professionnels du secteur bancaire, financier et économique suisse. Yves Spörri, Chef de la division International, à la BCGE, s'est prêté au jeu au nom de la Banque.

*"Since 2020, I am the Head of the International division, leading a team of 140 employees in Switzerland. Working for BCGE is about serving Geneva, its region and its internationally connected economy. Our activities extend to neighbouring France, with a subsidiary based in Lyon. We are also present in the Middle East and Asia, with offices in Dubai and Hong Kong to support our international customers."*



Dans cette vidéo (en anglais) de 3 minutes, réalisée par finance.swiss ([finance.swiss/en/about-us/](https://www.finance.swiss/en/about-us/)), la plateforme médiatique du Secrétariat d'Etat aux questions financières internationales (SFI/SIF), Yves Spörri fait découvrir la Banque Cantonale de Genève, acteur incontournable de l'économie genevoise.

Ses propos illustrent les caractéristiques propres à Genève et sa région, la mission de la BCGE et le contexte de concurrence internationale dans lequel elle évolue.

Cette vidéo s'inscrit dans le cadre de la politique de la Confédération visant à communiquer en faveur d'une place financière compétitive et attractive sur le plan international. Elle souligne aussi le parcours remarquable de l'un des membres de la Direction générale, au service de la BCGE et de ses clients depuis plus de 21 ans. ■

• Visualisez la vidéo sur [YouTube BCGE](#) | Playlist BCGE | Nos partenariats



# Approfondir la réflexion

BCGE Asian Desk 2022 accueille Børge Brende, Président du World Economic Forum.

### BCGE Asian desk, c'est

- Un forum de rencontres entre investisseurs et entrepreneurs concernés par l'Asie et désirant échanger sur leurs expériences sur ce marché.
- Une équipe de spécialistes BCGE en financement des entreprises, *corporate finance* et *private banking*, disponible pour la réflexion et le conseil aux investisseurs et entrepreneurs.

Fort de sa longue et excellente relation avec le World Economic Forum (WEF), la Banque Cantonale de Genève a eu le privilège de recevoir Børge Brende, Président du WEF, en tant qu'orateur, à la 14<sup>e</sup> édition de son événement Asian desk, intitulé "Sommes-nous entrés dans l'ère de la permacrise?"

La présence de cet orateur d'exception était tout appropriée pour cet événement annuel organisé par la BCGE à l'attention des investisseurs et des entrepreneurs concernés par le marché asiatique et son impact sur leurs activités quotidiennes.

### Le monde est-il entré dans l'ère de la crise permanente?

Crise sanitaire, climatique, économique, énergétique, financière, migratoire. Aucune région du globe n'a été épargnée, pas même l'Asie. Børge Brende a partagé sa vision et a esquissé les scénarios possibles pour sortir de cette permacrise, tout en soulignant le rôle de l'Asie dans cette équation. Il a notamment abordé les points suivants:

- La situation géopolitique principalement en Europe et en Asie.
- La situation économique mondiale et la compétitivité de la Chine, des Etats-Unis et de l'Europe.
- L'impact et les conséquences de cette situation.
- Les politiques énergétiques des différents acteurs sous le prisme de la guerre en Ukraine et du changement climatique.

Cette conférence exclusive aura également été l'occasion pour les clients de la BCGE de rencontrer leur gestionnaire et leurs homologues, permettant à chaque participant de repartir avec des idées de réflexion sur les thèmes abordés. ■

"Le Groupe Banque Cantonale de Genève est un fier membre fondateur et l'un des plus anciens partenaires du World Economic Forum. Depuis 1971, nous avons renouvelé notre confiance à la Fondation, devenue une organisation internationale reconnue comme telle par la Confédération suisse."

Blaise Goetschin, CEO, BCGE



Børge Brende, Président du WEF, invité d'honneur de BCGE Asian Desk 2022.



### Lu dans la presse

- Le Président du WEF, interviewé en marge de la conférence BCGE Asian Desk, par Madeleine Von Holzen, dans Le Temps du samedi 3 décembre 2022, en page 7, pense que les multiples crises peuvent induire une révolution qui améliorera la transition énergétique.
- Découvrez également son interview complète dans le Temps du 11.01.2023, qui annonce l'ouverture de la 53<sup>e</sup> édition du World Economic Forum à Davos, où était présente la BCGE (voir ci-contre).

<sup>1</sup> Conjonction entre "permanent" et "crise", inventée par les Anglo-Saxons pour définir un nouvel âge et exprimant un état de crise permanente dans lequel se trouverait la société moderne.

# Enrichir les visions

La BCGE participait, en janvier 2023, au World Economic Forum (WEF) de Davos, une plateforme d'observation privilégiée sur l'évolution de l'économie mondiale et de l'industrie bancaire et financière.



Blaise Goetschin, CEO, BCGE

Davos est une ruche, un biotope bien particulier. Plus de 400 sessions sont pilotées par le WEF chaque année. L'édition 2023 a donné l'opportunité à la BCGE de représenter Genève aux côtés des principaux dirigeants bancaires internationaux; avantage offrant un point d'observation privilégié sur l'évolution de l'économie mondiale et de l'industrie bancaire et financière.

La BCGE a ainsi participé à plusieurs sessions consacrées à la finance et aux réglementations bancaires en général, à la finance durable en particulier, avec le défi du financement de la transition énergétique, à l'intelligence artificielle dans de nombreux domaines industriels et financiers et à la sécurité informatique, avec un focus sur les cyberrisques et la surveillance bancaire. ■

Une belle semaine pour la BCGE, des visions enrichies sur de nombreux enjeux, des contacts avec des interlocuteurs de longue date et des ouvertures à explorer. Une relation encore renforcée avec le WEF.

# Elargir les perspectives

Mario Al-Jebouri, Responsable du *Representation office* de la BCGE à Dubaï, a eu l'honneur de participer à un événement organisé à Abu Dhabi, en novembre 2022, par Massimo Baggi, Ambassadeur de Suisse aux Emirats Arabes Unis.

Il a eu le privilège de rencontrer le **Président de la Confédération Suisse (2022), Ignazio Cassis**, invité d'honneur de cet événement portant sur les relations bilatérales entre la Suisse et les Emirats Arabes Unis et célébrant le **50<sup>e</sup> anniversaire des liens diplomatiques entre les deux nations**.

Cet échange a permis de souligner le rôle de la BCGE à Dubaï pour les expatriés suisses vivants aux Emirats Arabes Unis.

**Ignazio Cassis, qui avait eu l'occasion de rencontrer les représentants BCGE de Bâle et Zurich au 98<sup>e</sup> Congrès des Suisses de l'étranger<sup>1</sup> en août 2022 à Lugano, s'est une nouvelle fois montré très intéressé par les activités de la Banque. ■**

<sup>1</sup> La BCGE est, depuis fin décembre 2017, signataire d'un accord de partenariat avec l'Organisation des Suisses de l'étranger (OSE), une organisation non gouvernementale et indépendante, qui représente et défend les intérêts des Suisses à l'étranger, depuis 1916. [swisscommunity.org/fr/](http://swisscommunity.org/fr/).

<sup>2</sup> Le présent article ne constitue pas une offre, une sollicitation ou une recommandation d'achat ou de souscription. Il ne s'adresse pas aux personnes relevant de la juridiction d'un Etat dont la législation où les réglementations en vigueur interdisent l'accès à de telles informations.



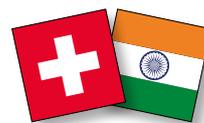
Mario Al-Jebouri

XPATBKING.ch

En tant que partenaire des Suisses de l'étranger, la BCGE propose un large éventail de solutions bancaires pour expatriés. Répondant à leurs besoins spécifiques sous le label Xpatbking.ch<sup>2</sup>, ces solutions leur permettent de maintenir le lien avec la Suisse en matière de gestion bancaire au quotidien, de *private banking*, de financement immobilier, de conseil patrimonial ou de prévoyance.

# Contribuer au changement

La BCGE a été invitée à se joindre à la délégation du Conseiller fédéral Guy Parmelin, qui s'est rendue en Inde en octobre 2022.



Cette délégation économique et scientifique était constituée de représentants d'entreprises suisses.

## Objectifs de ce voyage<sup>1</sup>

- Rencontrer les principaux acteurs économiques indiens et suisses en Inde, ainsi que l'homologue du Conseiller fédéral, le **Ministre du Commerce et de l'Industrie, Piyush Goyal**.
- Echanger sur les relations économiques bilatérales et les négociations de l'accord de libre-échange AELE-Inde.
- Approfondir les relations économiques bilatérales et réaffirmer l'engagement de la Suisse en termes de coopération économique et scientifique avec l'Inde.

En tant que vecteur du rayonnement de l'économie et du commerce genevois en Suisse et dans le monde, la BCGE interagit

avec un réseau étoffé d'acteurs-clés de divers domaines d'activité.

Blaise Goetschin, CEO de la BCGE, aura eu l'occasion, lors de ce voyage, de s'entretenir avec de grandes entreprises indiennes et suisses présentes en Inde. ■

Ce type de rencontre représente une opportunité majeure pour la BCGE, ouverte au monde et forte de son rôle de référence économique, de contribuer au changement en participant à des discussions de haut niveau.

<sup>1</sup> Source: [wbf.admin.ch/wbf/fr](http://wbf.admin.ch/wbf/fr) – Newsroom – 03-04.10.2022 – Inde – Le Conseiller fédéral Guy Parmelin en Inde pour une mission économique et scientifique.

# Nomination à la Salle des marchés



Richard Christinat

La Direction générale de la Banque Cantonale de Genève a confié la responsabilité du département Marchés financiers et trésorerie à Richard Christinat.

## Une longue expertise des marchés financiers

Richard Christinat débute sa carrière professionnelle en 1992 auprès de la salle des marchés de SBC Warburg.

Dès 1995, il assume différentes fonctions auprès de Credit suisse à Genève et à Zurich, notamment en qualité de spécialiste forex. Après avoir œuvré à la Banque Leu et à la BCV, il rejoint, en 2005, PSA International SA (devenu Stellantis International), où il devient Chef de la Salle des marchés en 2014.

Il entre à la BCGE en 2022 en qualité de **Chef Marchés financiers et trésorerie**. Il est titulaire du *Certified International Investment Analyst (CIIA)*. ■

## La Salle des marchés de la BCGE

L'activité de la Salle des marchés de la BCGE est composée de 20 opérateurs, répartis en différents pôles d'expertise. Elle se distingue notamment par un pôle de *Private Equity* en plus des activités traditionnelles : change, bourse, *capital market*, *ALM*, Trésorerie et Ingénierie financière. La Salle des marchés de la BCGE est l'une des rares plateformes basées à Genève chargée de servir la clientèle commerciale. Elle constitue un atout majeur dans l'offre globale de la BCGE pour les entreprises et les investisseurs institutionnels.

## Résultats 2022

# Bénéfice et dividende record

La performance économique de la BCGE a été excellente en 2022 avec un bénéfice net en hausse de 40.5% à CHF 176.0 millions. En croissance marquée de 8.3%, le chiffre d'affaires atteint CHF 475.7 millions, traduisant la capacité de la Banque à capter le dynamisme des secteurs économiques les plus porteurs (visionnez le film sur [YouTube BCGE | Playlist BCGE | Nos résultats](#)).



- Les indicateurs de performance se positionnent à haut niveau, portés par des volumes d'affaires et de clientèle en hausse.
- Les actifs gérés et administrés se situent à CHF 33.4 milliards.
- Les créances à la clientèle et les prêts hypothécaires atteignent CHF 18.5 milliards.
- Les fonds propres, en progression constante, s'élèvent à CHF 1.984 milliard (+8.6%).
- Le résultat opérationnel est en augmentation marquée à CHF 195.0 millions (+11.9%) et le ratio de couverture des fonds propres est à un excellent niveau à 16.5%.

A moins d'une dégradation conjoncturelle et compte tenu des développements commerciaux planifiés, la Banque s'attend à une rentabilité en progression sur l'année.

**Le dividende proposé à l'Assemblée générale du 2 mai 2023 est en hausse de 22% à CHF 5.50.** ■

### Pour en savoir plus

Lire le communiqué de presse du 1<sup>er</sup> mars 2023 sur [bcge.ch/fr/news](http://bcge.ch/fr/news) > Communiqués de presse > Annonce événementielle au sens de l'art. 53 RC > Résultats annuels 2022.



## Evolution des fonds propres

en CHF millions



■ Fonds propres (échelle de gauche) — Minimum standard — Ratio de couverture des fonds propres (fonds propres divisés par les actifs pondérés en fonction du risque) (échelle de droite)

# Des conditions cadres toujours favorables à Genève ?

On appelle “conditions cadres” l’ensemble des caractéristiques économiques, politiques, sociales et culturelles qui contribuent au développement économique d’une région en favorisant la création et la croissance des entreprises.

Les conditions cadres jouent un rôle déterminant dans le dynamisme économique du territoire. En 2016, l’Union Européenne a produit un travail de recherche visant à fixer les dimensions pertinentes et à mesurer de manière systématique et concrète les conditions cadres (voir Van Roy & Nepelski 2016).

La systématique de cette approche permet la comparaison des conditions cadres dans le temps et dans l’espace et facilite la prise de décision.

## Conditions cadres retenues

- 1 Conditions de marché
- 2 Accès au financement
- 3 Accès au capital humain
- 4 Création de connaissances et mise en réseau
- 5 Taxation et réglementation
- 6 Infrastructures et support
- 7 Culture entrepreneuriale et institution



La 15<sup>e</sup> Etude économique publiée par la BCGE et la CCIg, en collaboration avec l’OCSTAT, a pour objectif, en pratiquant une comparaison nationale et internationale, de donner une idée des avantages et des difficultés que rencontrent les entreprises genevoises pour exercer leur activité.

Cette étude, dont la rédaction a été confiée à l’IREG (Institut de Recherche Appliquée en Economie et Gestion), montre que si Genève dispose de réels atouts tels que dynamisme entrepreneurial, nombreuses possibilités de financement et vivier de compétences, une marge de progression demeure dans plusieurs domaines : fiscalité, infrastructures de transport, ainsi que formation continue et professionnelle.

<sup>1</sup> Le PIB est la mesure de la performance économique d’un pays ou d’un territoire la plus utilisée. Cet indicateur économique essentiel permet d’analyser l’évolution dans le temps et d’effectuer des comparaisons entre régions. Il fait aussi l’objet de prévisions permettant aux responsables de l’économie privée et aux leaders politiques de mieux préparer leurs décisions et de piloter leurs projets.

## En bref

### Un dynamisme économique avéré

- En 2019, 3’276 entreprises ont été créées à Genève, totalisant 4’500 emplois.
- En rapportant le PIB<sup>1</sup> au nombre d’habitants, Genève arrive au 3<sup>e</sup> rang suisse, avec CHF 110’074 par tête, derrière Bâle-Ville (200’675) et Zoug (163’718), mais devant Zurich (102’861).
- En 2021, 33.8% de la population genevoise est titulaire d’un diplôme d’une haute école (alors que ce taux est de 32.7% au niveau national).

“Genève dispose de réels atouts tels que dynamisme entrepreneurial, nombreuses possibilités de financement et vivier de compétences.”

### Plusieurs leviers pourraient être actionnés pour améliorer les conditions cadres du Canton

- Avec 0.4% de taux d’imposition du capital, Genève se positionne en queue de peloton.
- La formation tertiaire professionnelle (Haute école spécialisée) est largement moins prise à Genève que dans le reste de la Suisse.
- La durée moyenne du trajet domicile-travail s’établit à 30 minutes pour les navetteurs intracantonaux et à un peu plus de 50 minutes pour les pendulaires en provenance de Suisse.

Des choix doivent être faits pour maintenir les conditions cadres à un haut niveau ; leurs effets seront nécessairement hétérogènes du fait de la diversité des secteurs économiques et de leurs besoins. ■

Découvrez l’étude dans son intégralité sur [bcge.ch/fr/propos-publications](http://bcge.ch/fr/propos-publications)



### En savoir plus sur les précédentes études économiques [communication@bcge.ch](mailto:communication@bcge.ch)

- 2021 Enseignements tirés de la période Covid, Genève est-elle prête pour la prochaine crise ?
- 2020 Les sciences de la vie – Un secteur économique méconnu
- 2019 Développement durable – Bonnes pratiques et plus-value pour les entreprises
- 2018 Les défis des entreprises face à l’économie 4.0
- 2017 Entreprises familiales – Une vision à long terme dans un monde pressé
- 2016 Quel avenir pour l’innovation à Genève ?
- 2015 Economie genevoise toujours dans la course ?
- 2014 Les artisans de l’économie genevoise
- 2013 Genève, les moteurs du développement
- 2012 Genève, un pôle de formation tourné vers l’économie ?
- 2011 Le “Grand Genève” – Centre urbain et pôle métropolitain
- 2010 Genève, ville mondiale – Mythe ou réalité ?
- 2009 Conditions-cadre de Genève face à celles de Bâle et Zurich, opportunités et défis
- 2008 Economie genevoise

## Nouveau droit des successions : la planification est plus importante que jamais !

La nouvelle loi sur les successions est entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2023. Parmi les changements censés apporter plus de souplesse dans la répartition de son patrimoine à transmettre, la principale disposition concerne l'augmentation des quotités disponibles (réduction des réserves héréditaires)<sup>1</sup>. Cela signifie que les testateurs peuvent léguer librement une plus grande partie de leur fortune. Il est dès lors plus important que jamais de bien planifier la transmission de son patrimoine.



**Albert Gallegos,**  
Directeur Wealth planning, BCGE

**Avec le nouveau droit des successions, les parts successorales légales demeurent inchangées.** Par exemple, Isabelle et Gérard, mariés, deux enfants, n'ont jamais pris de disposition testamentaire ni de pacte successoral<sup>2</sup>. Gérard décède. Isabelle hérite donc de 50% du patrimoine et les autres 50% reviennent aux deux enfants.

**Les réserves héréditaires pour les parents (père/mère) sont supprimées.** Ainsi, en cas de planification de la succession, ils peuvent être écartés, car ils ne sont plus des héritiers réservataires.

**De plus, dès maintenant, les enfants bénéficient d'une réserve légale de 25% contre 37.5% précédemment.**

Par ailleurs, si au moment du décès de son conjoint une procédure de divorce est pendante et que celle-ci a été introduite ou que les époux ont vécu séparés durant deux ans au moins, le conjoint survivant ne peut plus prétendre à la réserve légale.

Il importe ici de souligner que certaines dispositions du Code civil suisse relatives aux successions remontent à 1907. Il en résulte une divergence entre les structures

familiales et les modes de partenariat actuels et le modèle familial dominant d'il y a un siècle ! Sans même tenir compte de l'augmentation de l'espérance de vie, aujourd'hui, les familles recomposées sont légion et les couples en concubinage sont plus nombreux.

**Or, la modification du droit des successions n'apporte pas d'évolution à cet égard** et les concubins n'ont toujours aucun droit légal sur l'héritage ou sur une rente si aucune disposition testamentaire n'est prise ou aucun pacte successoral n'est signé. Il est primordial dans ce cas, d'organiser la succession au sein du couple. Par exemple, en utilisant les possibilités offertes par la LPP (2<sup>e</sup> pilier) ou le 3<sup>e</sup> pilier, ou encore par des assurances-vie.

**Il est également nécessaire de se renseigner sur la fiscalité applicable en matière de succession, qui varie d'un**

**canton à l'autre.** En effet, plusieurs cantons imposent les concubins comme des non-parents (dans le Canton de Vaud, le taux d'imposition représente jusqu'à 50% du montant reçu et à Genève jusqu'à 54.6% à partir de CHF 100'000).

**En toute situation, il est essentiel d'associer ses proches à sa réflexion dans le cadre d'une planification successorale.** Il leur sera ainsi plus facile de prendre les mesures qui s'imposent dans une période éprouvante. Cette révision de la loi est le moment idéal pour y penser et se faire accompagner par des professionnels. Lorsque l'on sait que les montants transférés chaque année s'élèvent à CHF 90 milliards, l'enjeu est suffisamment important pour y consacrer un moment ! ■

### Quelques cas courants illustrés

Le défunt laisse	Part légale (en %)	Réserve et quotité disponible ancien droit	Réserve et quotité disponible nouveau droit
des descendants	100		
un conjoint ou partenaire enregistré	100		
père et/ou mère	100		
des descendants et un conjoint ou partenaire enregistré	50 et 50		
père et/ou mère et un conjoint ou partenaire enregistré	25 et 75		

■ Quotité disponible    ■ Réserve des descendants    ■ Réserve du conjoint ou partenaire enregistré    ■ Réserve des père et/ou mère

<sup>1</sup> La réserve héréditaire, selon le droit successoral en Suisse, assure au conjoint et aux enfants du défunt le droit à une partie de la part successorale légale (part minimale de la succession). En présence d'héritiers réservataires, la quotité librement disponible s'élève à la moitié de la succession. La différence entre les réserves héréditaires et les parts successorales légales donne la quotité disponible. Pour disposer de la quotité disponible (ou part non réservataire), il faut entre autres, rédiger un testament ou un pacte successoral. La quotité disponible peut être attribuée à toute personne au choix ou à des associations.

<sup>2</sup> Contrairement au testament, le pacte successoral ne peut être modifié ou annulé qu'avec l'accord des parties contractantes. Sa rédaction se doit donc d'être précise et n'est valable qu'en présence d'un officier public et de deux témoins.

# Gérer ses finances personnelles, des pistes de réflexion

Dans un environnement marqué par un retour de l'inflation et des taux d'intérêt en hausse, la question se pose de savoir comment bien gérer ses finances personnelles.



**Pierrette Jaton Klopfenstein**  
Responsable de la division Genève, BCGE

Afin d'accompagner ses clients dans leurs décisions financières, la BCGE a développé une philosophie patrimoniale leur permettant de construire leur équilibre financier selon leurs possibilités, leurs étapes de vie et leurs projets.

**Cette méthode a pour objectif de les aider à protéger et à rentabiliser leur situation patrimoniale.**

**Ci-après, quelques recommandations afin de garder, en tout temps, une bonne vision de sa situation financière.**

- **Réaliser un Check-up financier annuel (voir encadré) pour déterminer la bonne allocation de ses actifs et le juste rapport entre ses revenus et ses charges.**

Etablir son budget annuel permet d'anticiper les écarts entre ses revenus et ses dépenses et de prendre des mesures pour y remédier.

Il est important de vérifier la bonne allocation de ses avoirs entre liquidités disponibles à court terme, épargne, prévoyance et placement à long terme.

- **Prévoir suffisamment de liquidités et une réserve d'épargne.**

Si cela est possible, il est conseillé de préserver un montant représentant un salaire mensuel, voire deux, afin de pouvoir faire face aux imprévus.

Par ailleurs, constituer une épargne équivalant à trois ou quatre salaires mensuels permet de disposer d'une liberté d'action pour l'avenir et pour réaliser des projets personnels.

Le programme de fidélité BCGE **AVANTAGE SERVICE.CH** est proposé par la BCGE, il permet d'obtenir des intérêts supplémentaires à des conditions intéressantes.

- **Construire sa prévoyance individuelle en profitant des avantages fiscaux autorisés par la loi.**

Afin de bien préparer sa retraite et compléter ses revenus issus de l'AVS (1<sup>er</sup> pilier) et de sa caisse de pension (LPP 2<sup>e</sup> pilier), souscrire, dès que possible, des produits de 3<sup>e</sup> pilier, en leur allouant, chaque année, si possible, au minimum la moitié d'un salaire mensuel.

- **Investir son patrimoine disponible dans un mandat de gestion de fortune, avec une approche hautement diversifiée, rigoureuse et transparente.**

Une fois les besoins de base – liquidités, épargne, prévoyance – optimisés, on peut rechercher de meilleurs rendements par des placements financiers, en fonction de son horizon temps et de son profil de risque.

On recommandera de privilégier la délégation de la gestion de son patrimoine à des professionnels compétents, dont la stratégie d'investissement s'appuie sur des principes directeurs transparents et rigoureux, orientés sur l'économie réelle.

- **Financer son habitation principale ou secondaire, en optant pour des taux adaptés à sa situation.**

Intégrer le financement de son habitation principale et/ou secondaire dans une vision de son budget à long terme, en incluant une marge pour l'évolution future des taux d'intérêt et des frais d'entretien.

Profiter des charges financières encore basses, en comparaison historique, pour augmenter son épargne, par exemple, en vue de travaux pour améliorer l'efficacité énergétique du bien ou pour amortir plus rapidement son hypothèque.

- **Choisir un partenaire bancaire sûr, bénéficiant d'une excellente réputation.**

Confier son patrimoine financier à un établissement bancaire repose sur une totale confiance. Sa robustesse, ainsi que son approche durable et responsable de la relation client sont primordiales.

Aussi, une grande attention doit être portée aux recommandations sur les mesures de protection de ses avoirs et de ses transactions pour réduire les risques.

## Check up

le conseil financier personnalisé

Check-up : une approche pédagogique pour structurer ses finances

La BCGE a développé une philosophie patrimoniale inspirée de la science diététique. Cette philosophie a pour but

d'organiser le patrimoine de ses clients sur le même modèle que la pyramide alimentaire.

**La Banque a opté pour un prisme financier afin de transmettre de façon synthétique sa doctrine de gestion patrimoniale : liquidités, compte privé, placements financiers, nécessités d'épargne et de prévoyance.**

Le Check-up est un entretien structuré qui permet de vérifier l'état de santé

de ses finances. Les conseils financiers personnalisés délivrés sont destinés à structurer le patrimoine des clients selon leur profil. ■

Pour en savoir plus  
[bcge.ch/fr/check-up](https://bcge.ch/fr/check-up)



# Financement des entreprises, doctrine d'engagement

La BCGE a toujours joué un rôle important dans le tissu économique genevois et particulièrement auprès des entreprises. Plus de 21'000 entreprises font confiance à la Banque, qui occupe une position de *leader* sur ce marché à Genève.



**Virginie Fauveau,**  
Responsable de la division Entreprises, BCGE

La Banque Cantonale de Genève a matérialisé son approche du financement des entreprises au travers d'une Doctrine de financement des entreprises, qui explique ses méthodes d'analyse des projets et d'octroi de financement. La Banque présente dans ce document les différents types de crédit, ainsi que les règles d'or à respecter lors de l'octroi d'un crédit. Il se veut didactique et une aide aux chefs d'entreprise et aux directeurs financiers pour leurs décisions financières.

Huit principes directeurs fondent la ligne de conduite de la BCGE en matière de financement des entreprises, à retrouver en page 27 de la Doctrine de financement des entreprises ([bcge.ch/fr/financements-entreprises](https://bcge.ch/fr/financements-entreprises)).



### Recommandations

Dans le prolongement de la Doctrine de financement des entreprises, ci-après, la BCGE adresse quelques recommandations pour 2023 aux entreprises.

#### **Maîtriser les coûts énergétiques**

Défendre la compétitivité de son entreprise en continuant de privilégier les investissements productifs, plus durables, performants et en phase avec la transition énergétique est un enjeu central, qui requiert d'avantage d'investissements (diversification des sources d'énergie, diminution du recours aux énergies fossiles, limitation du risque d'approvisionnement...). **La planification de ces investissements est, dans le contexte actuel, une priorité.**

#### **Maîtriser les coûts d'approvisionnement**

Hausse des prix, pénuries et lenteurs dans les chaînes d'approvisionnement, provoqués notamment par la pandémie Covid-19 et exacerbés par les conflits internationaux actuels, créent des risques logistiques. Il est ainsi important d'optimiser et de réviser l'ensemble du processus d'approvisionnement et d'intensifier le dialogue avec ses principaux fournisseurs. **Une réduction de la concentration géographique de l'approvisionnement et une diversification des fournisseurs devraient permettre de mieux faire face à d'éventuelles ruptures dans les chaînes de production.**

#### **Contrôler ses flux de liquidités**

En période de crise, la trésorerie d'une entreprise peut parfois être brusquement sollicitée. Dès lors, maintenir un contrôle sur ses flux de trésorerie et sur leur optimisation (réduction des paiements fournisseurs, liquidation des stocks, surveillance des charges...) implique



l'établissement de plans de liquidités à court et moyen terme, à adapter au fil de l'évolution des affaires. **Conserver des réserves de trésorerie reste un pilier de la pérennité financière.**

#### **Réviser son portefeuille de dette depuis le retour des taux d'intérêt positifs**

La gestion des risques financiers prend une nouvelle forme avec le retour des taux d'intérêt en territoire positif. Se pose alors la question de l'analyse de son portefeuille de dettes. L'intensification des rapports avec son conseiller bancaire demeure d'actualité, notamment afin de faire un point sur les besoins de financements et les solutions à adopter. Les risques de change et d'évolution de taux sont à surveiller et il s'avère judicieux d'envisager des solutions de couverture pour limiter les risques de marchés et sécuriser sa trésorerie.

#### **Rester vigilant face au risque de cybercriminalité**

Une vigilance permanente vis-à-vis des risques de piratage informatique est primordiale. Ces dernières années ont montré de nombreux exemples de dégâts causés par de telles attaques. **La formation de son personnel sur les cyberrisques doit être renforcée pour se protéger.**

#### **Consolider sa position d'employeur pour attirer et garder les talents**

Actuellement, la pénurie de main d'œuvre spécialisée est l'une des principales préoccupations des entreprises. Le manque de personnel qualifié peut ralentir l'activité et le développement d'une société. La perte d'employés spécialisés peut représenter divers risques opérationnels et financiers. Il est ainsi important de veiller à son attractivité en tant qu'employeur pour maintenir la compétitivité de son entreprise: **s'adapter à l'évolution du marché du travail, contribuer à la formation continue de ses effectifs et proposer plus de flexibilité.** ■

# Leasing de véhicules professionnels, une gestion agile de la mobilité

Répondre aux besoins précis des entreprises en matière d'équipement de transport, tout en ménageant leur trésorerie.



**Claude Bagnoud,**  
Chef Financements PME  
et Indépendants, BCGE

Le *leasing* est l'option idéale pour disposer de véhicules professionnels neufs et sûrs, tout en payant des mensualités moins élevées qu'un crédit classique.

Spécialement conçu pour les sociétés et les indépendants exerçant leurs activités sur le territoire suisse, le  **Leasing** de la Banque Cantonale de Genève présente de nombreux avantages.

### Libre choix du véhicule et de la marque

D'une part, le *leasing* véhicule couvre une large gamme de catégories (utilitaires, voitures d'entreprise, de tourisme, scooters, motos, vélos électriques, etc.) et de marques, que l'entrepreneur entend sélectionner lui-même. D'autre part, aucun frais de dossier ni dépôt de garantie ou caution ne sont requis. En outre, une transparence totale sur la valeur résiduelle est garantie par l'envoi de la facture directement au preneur de *leasing* à l'échéance du contrat.

### Taux préférentiel pour véhicules propres

Autre point non négligeable : afin de soutenir les efforts en faveur d'une mobilité responsable, un taux plus avantageux est proposé pour toute acquisition d'un véhicule propre tel que défini dans les règlements cantonaux.

### Rapidité d'octroi et versement initial optionnel

Un indépendant ou un chef d'entreprise qui recourt au *leasing* bénéficie d'un processus de décision et des formalités rapides. Le preneur de crédit peut aussi choisir de faire un versement initial, mais ce dernier n'est pas obligatoire. Par ailleurs, similaire à un loyer, le *leasing* permet de préserver les liquidités de l'entreprise et d'augmenter ainsi sa flexibilité financière, sans oublier des mensualités fiscalement déductibles, avec récupération de la TVA.



### Demande facilitée

Pour des montants à partir de CHF 2'500, le *leasing* peut s'étaler sur une durée de 6 à 60 mois, à charge pour le preneur de *leasing* de souscrire, auprès de l'assureur de son choix, une assurance casco complète pendant toute la durée contractuelle.

Une plateforme en ligne comprenant un simulateur permet à l'entrepreneur de faire ses calculs et de soumettre une demande au moment qui lui convient, y compris le weekend. Au besoin, les spécialistes BCGE sont présents pour apporter leur expertise afin, notamment, d'ajuster au mieux les échéances au plan de trésorerie de l'entreprise. ■

### Plus d'informations ?

- Tél. +41 (0)58 211 21 00  
du lundi au vendredi  
de 7h30 à 19h30,  
samedi de 9h à 16h  
et dimanche de 9h à 13h
- [info@bcge.ch](mailto:info@bcge.ch)
- Demande et calcul  
en ligne :  
[bcge.ch/fr/leasing-pro](https://bcge.ch/fr/leasing-pro)



Aux côtés des entrepreneurs

# L'essentiel de la finance BCGE 2022

L'essentiel de la finance, organisé annuellement par la BCGE, est le rendez-vous des investisseurs et des entrepreneurs, mais aussi des clients de la Banque; un cycle de conférences sur plusieurs jours, traitant de thématiques stratégiques liées à des défis d'envergure, abordées par des orateurs de renom du monde entier.

### Au programme de l'édition 2022

- **Séminaire Collectivités publiques**  
Les séniors au sein d'une collectivité publique : intégration ou ségrégation ?
- **Séminaire Clientèle privée**  
L'humour, un métier sérieux !
- **Séminaire Investisseurs institutionnels**  
En quoi les biotechnologies sont-elles des pépites pour les investisseurs ?
- **Séminaire Immobilier (FR-EN)**  
Comment la robotisation bouleverse-t-elle l'industrie du bâtiment ?
- **Séminaire PME et indépendants**  
Il faut savoir se réinventer pour rester dans la course !
- **Séminaire Entreprises (FR-EN)**  
Quelles sont les clés pour mieux répondre à la nouvelle complexité du monde des affaires ?

**Dialogue propose un focus sur deux thématiques présentées lors cette édition**

- Des clés pour répondre à la nouvelle complexité du monde de l'entreprise.
- Comment la robotisation bouleverse-t-elle l'industrie du bâtiment ?

Ces conférences sont également l'occasion pour la BCGE de présenter ses perspectives économiques, par **Valérie Lemaigre, Economiste en chef.**

La vidéo de son intervention est disponible sur [YouTube BCGE](#) | [Playlist BCGE](#) | L'essentiel de la finance | EF2022



Pour découvrir l'intégralité des conférences de l'événement BCGE sur [YouTube BCGE](#) | [Playlist BCGE](#) | L'essentiel de la finance | EF2022



## Des clés pour répondre à la nouvelle complexité du monde de l'entreprise

La mondialisation, les défis technologiques, l'évolution du comportement des consommateurs ont propulsé les entreprises dans un environnement de grande complexité. Pour y faire face, ces dernières ont tendance à compliquer leur organisation, laissant peu de place à la créativité et à l'innovation. Lors du séminaire BCGE L'essentiel de la finance 2022 destiné aux entreprises, des spécialistes de l'économie, de l'anthropologie et des sciences cognitives ont partagé leurs solutions; chacun insistant sur le fait que le facteur humain est au cœur du succès des organisations.

### Les points essentiels tirés des exposés



### Réussir face à la complexité, c'est plus simple qu'il n'y paraît

**Francis Cholle**, CEO-Founder of The Human Company, international best-selling author, Los Angeles, New York, Paris

Visionnez la conférence sur [YouTube BCGE](#)



Selon **Francis Cholle**, nous vivons dans un monde où ce que nous ressentons n'a de valeur que si cela fait du sens du point de vue de notre logique. Notre intelligence perceptive est enfermée dans la logique du carré, qui organise, qui hiérarchise. Il n'y a pas de rencontre du nouveau. C'est le sujet de la complexité et des processus.

La façon de voir le monde a fondamentalement évolué. On ne peut plus se projeter dans des futurs stables et prendre les décisions de la même manière. Dans des temps de turbulence, **ce n'est pas la turbulence qui est le sujet, mais le fait qu'on applique une logique du passé pour agir.** Il faut repenser la manière dont on pense et on agit.

Selon le conférencier, on s'engage généralement dans les situations avec un filtre qui consiste à immédiatement comprendre quelle sera la prochaine étape, quelle sera la stratégie. **Mais, si on s'enferme dans cette logique uniquement, on perd toute notre capacité naturelle à s'adapter, à faire face à l'inconnu. Ce qui nous rend peu efficace par rapport à la complexité.**

Le conférencier incite ainsi les managers qui pourraient être enfermés dans leur logique à s'intéresser à d'autres manières de travailler, plus créatives, pour avoir d'autres points de vue, d'autres perceptions.

Par ailleurs, il pense que le facteur humain est au cœur du succès des organisations. Selon lui, l'enjeu de la complexité est notre meilleur avantage compétitif. Nous avons cette capacité innée en nous à gérer des situations complexes sans devoir réfléchir et intervenir.

**Sans intelligence perceptive, il n'y a pas de capacité à s'engager dans la complexité.** Et, si on ne s'engage pas dans la complexité, il n'y a pas de capacité à faire évoluer son organisation. Il est impossible de comprendre la complexité d'un point de vue logique. Il faut avoir le courage de se mettre en mouvement, d'oser se réinventer, **d'entrer en résonance avec ce qui est différent pour créer des relations de synergie et démultiplier la performance.** ■



## The fractal structure of human organisations and why it matters for businesses

**Robin Dunbar**, Professor of Evolutionary Psychology, University of Oxford

Visionnez la conférence sur  YouTube BCGE



**Le lien social et l'appartenance à une communauté comme facteur de réussite :** au cours de son exposé basé sur ses recherches autour du comportement des primates d'une part et des humains d'autre part, Robin Dunbar insiste sur la nécessité de lien social, de confiance et d'appartenance à la communauté, que ce soit dans le domaine familial, amical ou professionnel.

**S'appuyant sur les 7 piliers d'une relation** – partage des mêmes langues, origines, trajectoires professionnelles, centres d'intérêt, opinions politiques et morales, goûts musicaux et sens de l'humour – le conférencier souligne **la confiance et l'altruisme générés par l'appartenance à une même communauté.** Appliqué aux entreprises, c'est ce qui fait le succès des organisations et des structures, car le monde dans lequel nous vivons est très social.

**Il évoque même un capital social reposant sur des facteurs émotionnels et de reconnaissance, à développer et à nourrir pour assurer la longévité des organisations ;** car si la confiance est rompue, cela provoque une fragmentation. La relation se dégrade vite si on ne l'entretient pas.

Ainsi, la taille et la structure des différents groupes et comités au sein d'une entreprise doivent être morcelés et refléter les niveaux de confiance requis. Par exemple, un **groupe restreint est approprié si une décision doit être prise** rapidement et de manière efficace. S'il s'agit en revanche **de recueillir et de proposer des idées**, le groupe doit s'élargir et être composé de collaborateurs de plusieurs départements pour **refléter la diversité d'opinions.** ■



## Smart Simplicity: comment faire face à la complexité sans devenir compliqué

**Yves Morieux**, Managing Director & Senior Partner, Boston Consulting Group (BCG), Director of BCG Institute for Organization

Visionnez la conférence sur  YouTube BCGE



Selon **Yves Morieux**, la simplicité est le résultat d'un cheminement. Il faut passer par la complexité pour l'atteindre. Son cheminement, c'est l'économie, avec une passion pour la productivité du travail, car c'est ce qui détermine notre niveau vie : notre capacité à envoyer nos enfants à l'école, à avoir accès à la santé, à créer des infrastructures. Or, depuis de nombreuses années, on assiste à une baisse constante de la productivité du travail, ceci malgré toutes les innovations technologiques. Où disparaît donc le potentiel de productivité lié à toutes ces innovations ?

La réponse réside dans la complexité croissante des affaires à laquelle les entreprises sont confrontées et surtout dans la manière dont elles y répondent en créant de plus en plus de structures, de processus, de *reportings*, de comités... **Yves Morieux mentionne un labyrinthe organisationnel, qui empêche les managers d'être suffisamment présents auprès de leurs équipes** qui, elles, perdent du temps à ne pas travailler sur des activités à vraie valeur ajoutée et qui se désengagent.

**Face à la complexité, il faut plus d'intelligence, au sens pratique du terme :** capacité à résoudre des problèmes, prendre des initiatives, s'adapter, lire entre les lignes, prendre en compte la situa-

tion, faire preuve de jugement, interpréter les règles, aller dans l'esprit de la règle, pas dans la lettre de la règle...

**La seule solution est de créer des modes de fonctionnement qui tirent mieux parti de notre intelligence, qui la multiplient.** Yves Morieux parle de **système nerveux, d'interactions entre les multiplicateurs d'intelligence : la valeur ajoutée par le leadership, l'engagement personnel et la coopération.**

**Néanmoins, pour lui, la coopération est le moteur le plus puissant dans cette démarche,** car cela va dans les deux sens. Quand on ne coopère pas, on surconsomme des ressources : retards, duplication, retravail, manque de synergies. La coopération n'est pas une interface où tout le monde s'entend bien, c'est du face à face, avec son lot de tensions, c'est un multiplicateur d'intelligence, d'adaptabilité, de résolution de problèmes.

**Pour mieux utiliser l'intelligence des personnes et obtenir de nouveaux comportements, c'est le contexte qu'il faut changer.** Le *Smart simplicity*, c'est la science qui permet de comprendre comment les différents leviers de votre contexte agissent sur la coopération, le *leadership* et l'engagement. ■

# Comment la robotisation bouleverse-t-elle l'industrie du bâtiment ?

Les innovations technologiques réinventent le secteur de la construction. L'utilisation des robots bâtisseurs rend la construction intelligente pour améliorer la productivité, l'efficacité, la flexibilité et relever les défis de la transition énergétique. La robotisation dans la construction, où en sommes-nous ? Quelles sont les tendances qui façonneront l'avenir du secteur de la construction ?

Qu'en disent les experts conviés par la BCGE à l'occasion de l'essentiel de la finance 2022 ? Dialogue vous propose de faire un tour d'horizon des exposés présentés lors du séminaire dédié à la thématique de l'immobilier.

Au programme de ce séminaire



## Digital Fabrication – Future Construction Technologies and Practice

Russell Loveridge, Managing Director,  
NCCR Digital Fabrication, ETH Zurich

Visionnez la conférence sur  YouTube BCGE | Playlist BCGE | L'essentiel de la finance | EF2022



Le NCCR (National Centre of Competence in Research) Digital Fabrication est basé auprès de l'Institut de technologie en architecture de l'Ecole polytechnique fédérale de Zurich. Créé pour 12 ans en 2014, il rassemble plus de 150 chercheurs, experts, doctorants, étudiants, techniciens, qui œuvrent, en collaboration avec de nombreuses entreprises et universités, à l'intégration des technologies numériques dans les domaines de l'architecture et de la construction.

Russell Loveridge en est le Directeur général.

Selon lui, il est primordial de repenser notre façon de construire en utilisant moins de ressources et en créant moins de déchets pour améliorer le triple résultat durable :

- écologie (environnement),
- société (qualité de vie et de travail),
- économie (productivité et compétitivité).

Au travers de son exposé, il explique que pour développer l'innovation dans la fabrication numérique en architecture et dans la construction il faut être capable de combiner 3 domaines de connaissances :

- le calcul des données et des processus,
- les sciences des matériaux et des systèmes de construction,
- le contrôle robotique et de la fabrication.

Pour ce faire, il faut s'appuyer sur des experts en architecture, en ingénierie mécanique et en ingénierie robotique, mais aussi sur les universités qui appliquent les recherches dans la réalité.

Russell Loveridge souligne que l'Humain est primordial pour le développement de ces innovations. Grâce à des méthodes de calcul et d'interprétation des données efficaces, on pourra améliorer le travail et la performance des robots dans toutes les phases de la construction : *design*, fabrication, automatisation, assemblage, choix du matériau, de la forme... On pourra expérimenter des méthodes hybrides d'assemblage, économiser des matériaux, développer l'intelligence artificielle...



Photo extraite de la présentation.

Pour lui, le défi n'est pas tant de créer des nouvelles technologies, mais plutôt de convaincre de les utiliser sur le terrain. Dans le secteur de la construction, la mise en œuvre des progrès technologiques nécessite de modifier les modèles d'entreprises, de former les utilisateurs et d'adapter la réglementation, les codes et les responsabilités.

Le NCCR travaille sur des projets grandeur nature avec l'industrie, conçus pour éprouver la faisabilité en situation réelle. Il teste les critères de performance, partage des connaissances avec des professionnels du secteur afin d'améliorer les délais et les coûts, de réduire l'impact écologique, tout en respectant les cadres réglementaires. ■



## Adopting Robots in Construction – Experiences from Industry

**Tobias Bonwetsch**, Partner and Co-founder rematter AG  
and ROB Technologies AG, Zurich

Visionnez la conférence sur   
YouTube BCGE | Playlist BCGE |  
L'essentiel de la finance | EF2022



Photo extraite de la présentation.

La robotique dans la construction ouvre des perspectives prometteuses en termes de productivité et de qualité. L'intervention de **Tobias Bonwetsch** vient ainsi illustrer les propos de Russell Loveridge.

**Au moyen de plusieurs projets édifians, il décrit les défis de l'utilisation des robots dans la construction, notamment le développement de l'automatisation, mais aussi de l'apprentissage des robots.**

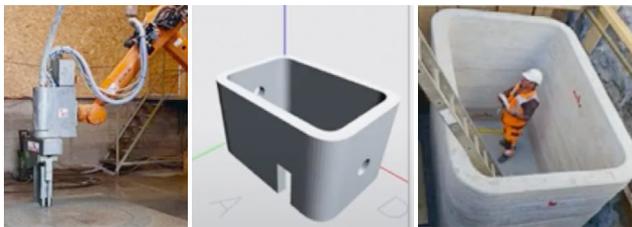
Des solutions logicielles et des calculs de positionnement permettent de former rapidement les robots à de nouvelles tâches de production, comme l'assemblage d'une façade en briques par exemple ou la construction d'une toiture en bois, de 80'000 lattes fixées par clous et plus de 160 pièces à géométrie variable. ■



## Le potentiel de la construction numérique par projection de béton

**Agnès Petit**  
CEO et Fondatrice de Mobbot SA, Fribourg

Visionnez la conférence sur   
YouTube BCGE | Playlist BCGE |  
L'essentiel de la finance | EF2022



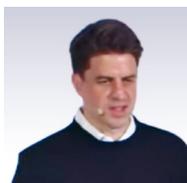
Photos extraites de la présentation.

Agnès Petit s'interroge sur les méthodes de construction qui permettent d'utiliser moins de matériaux. Elle démontre, **au travers d'exemples très spécifiques d'application du béton projeté, comment le numérique peut être utilisé dans le domaine de la construction.**

Le béton projeté est une technique manuelle consistant à mélanger du béton avec de l'air pulsé à très haute vitesse (25-30 m/secondes) et des adjuvants chimiques, qui **possède beaucoup d'avantages, notamment une très bonne étanchéité du fait de sa haute densité.**

**Mais, les grands défis de son utilisation sur des projets de grande envergure sont la gestion des déchets, le savoir-faire et la sécurité au travail.**

C'est pourquoi, la société Mobbot a décidé de numériser cette technique et de contrôler le processus de fabrication du béton projeté. **Elle a développé une expertise de six types de compétences qu'elle a dû intégrer: robotique, planification des trajectoires de robots, utilisation de données, aérodynamique, création d'algorithmes, contrôle en temps réel.** Ainsi, elle peut passer d'un modèle numérique à des éléments livrés directement sur chantier. ■



## How new technologies shape the architecture of tomorrow

**Kåre Stockholm Poulsgaard**, Partner, Head of Innovation,  
3XN Architects and GXN Innovation, Copenhagen

Visionnez la conférence sur   
YouTube BCGE | Playlist BCGE |  
L'essentiel de la finance | EF2022



Photo extraite de la présentation.

De nombreux exemples de créations futuristes, agréables à regarder et à vivre, agrémentent cette présentation. **L'Humain et l'environnement dans lequel il évolue sont au centre de la réflexion du cabinet d'architectes 3XN/GXN, qui pense que l'architecture façonne les comportements;** pas seulement l'architecture des bâtiments, mais aussi l'ergonomie, la luminosité des espaces et des lieux de vie sociale.

Leur mission: **faire vivre des concepts de construction en mettant en perspective les innovations numériques dans le domaine, mais aussi en testant de nouveaux matériaux, en améliorant les processus de recyclage, en optimisant les structures et en réduisant l'impact carbone, pour une meilleure qualité de vie.** ■

# Accompagner les clients dans la gestion des risques climatiques

Les questions non-financières, climatiques en particulier, ont fait une apparition intrusive dans le monde économique et financier. Face à la matérialité financière des facteurs de risques environnementaux, il revient à chaque acteur économique de prendre en considération cette nouvelle composante dans son modèle d'affaires. La BCGE met en place des mesures en ce sens, car les risques qu'elle encourt à ce sujet sont avant tout ceux de ses clients.



“Le soutien que la BCGE peut apporter à la transition énergétique, corollaire du défi climatique, consiste à rendre sa clientèle consciente de sa potentielle exposition à ce type de risques et à l’accompagner au mieux dans la recherche de solutions.”



**Damien Contamin,**  
Non-financial Risk manager –  
Responsable RSE, BCGE

La Banque Cantonale de Genève entend déployer un dispositif de traitement des questions climatiques qui ne remette pas en question sa mission de banque cantonale. Elle est soucieuse d'écartier toute considération idéologique pour privilégier une approche pragmatique et neutre.

Selon l'art. 763 du code des obligations, la BCGE, en qualité de société de droit public, répond tout d'abord à un devoir d'exemplarité dans le traitement des questions non-financières, qu'elle s'engage à attester au travers d'une approche normative transparente et pertinente.

Elle le fait notamment en établissant son propre bilan carbone et en publie les grands

axes dans son rapport de Responsabilité Ethique et Environnementale<sup>1</sup>. Ce bilan carbone porte essentiellement sur l'activité opérationnelle de la Banque.

Afin d'assurer la pertinence de ce rapport, la BCGE a recours au soutien de Swiss Climate, partenaire indépendant. La méthodologie mise en place répond aux standards internationaux de publication du bilan carbone : le GHG Protocol<sup>2</sup>. L'acquisition d'un label de qualité est obtenue sous réserve de validation de l'exercice par un auditeur agréé.

Dès 2023, la BCGE complètera son bilan carbone en se dotant d'un plan d'action

visant à réduire l'empreinte carbone de son activité opérationnelle, doublé d'un objectif de neutralité carbone. Elle souligne, par ce biais, toute l'importance qu'elle accorde à se rapprocher des objectifs fixés par la Confédération.

La BCGE se refuse cependant à porter tout jugement de valeur à l'égard de sa clientèle. Ce serait contraire à sa mission de banque cantonale, dont l'objectif est de soutenir le tissu économique régional, sans discrimination. Elle préfère intégrer la question climatique dans le cadre de son modèle d'affaires, sous l'angle strict des risques.

<sup>1</sup> Voir le rapport d'activité 2022 “Responsabilité Ethique et Environnementale”, publié dans le rapport annuel 2022 de la BCGE ([bcge.ch/fr/rapports-financiers](https://bcge.ch/fr/rapports-financiers)). La politique de Responsabilité Ethique et Environnementale formalise la démarche de développement durable de la Banque et décrit comment la responsabilité sociétale de l'entreprise s'intègre dans les activités de la BCGE.



En cela, elle fait écho aux recommandations de la FINMA, qui dicte de percevoir les facteurs de risques environnementaux comme des facteurs susceptibles d'exercer une influence sur les risques classiques de liquidité, de crédit, de marché...

**Le défi consiste à cartographier les risques climatiques en fonction des secteurs considérés, à appréhender leur occurrence et à mesurer leur impact potentiel sur l'activité des clients.**

Ces nouveaux éléments doivent être de plus en plus intégrés dans le processus d'octroi de crédits lié à l'activité de financement.

**Un risque climatique avéré, qu'il soit physique ou de transition, est en effet susceptible d'affecter la solvabilité des clients de la Banque.** Il est donc de l'intérêt de celle-ci de le prendre en considération, que ce soit dans le domaine du financement immobilier ou du financement de la clientèle entreprise.

Le soutien que la BCGE peut apporter à la transition énergétique, corollaire du défi climatique, consiste ainsi à **rendre sa clientèle consciente de sa potentielle exposition à ce type de risques et à l'accompagner au mieux dans la recherche de solutions.**

**La même approche doit s'appliquer à l'activité de gestion d'actifs.** Si une part des actifs que la Banque gère au travers de ses mandats devait, selon le secteur et l'activité considérés, se révéler sensible aux risques climatiques, il serait également de l'intérêt de la Banque d'en minimiser l'impact en réduisant par exemple son exposition. Négliger cet élément reviendrait à s'exposer, à terme, au risque de *stranded assets*<sup>2</sup>.

Force est de reconnaître que la complexité du traitement de la question environnementale laisse plus de place aux interprétations nuancées qu'aux avis tranchés.

Ainsi, au même titre qu'il nous serait difficile de confier à un climatologue le soin de gérer notre portefeuille, il revient au banquier de **se reposer à la fois sur l'avis d'experts et sur des compétences internes spécifiques pour intégrer au mieux cette nouvelle dimension dans le modèle d'affaires.**

Ce point constitue un pilier essentiel à la qualité de service de la BCGE, basée sur trois piliers :

- informer,
- prévenir,
- accompagner. ■

<sup>2</sup> *Greenhouse gas protocol* : protocole international proposant un cadre pour mesurer, comptabiliser et gérer les émissions de gaz à effet de serre provenant des activités des secteurs privé et public.

<sup>3</sup> Expression employée dans la finance pour parler des investissements ou actifs qui perdent de leur valeur à cause de l'évolution du marché. Cette dévaluation des actifs est principalement liée à des changements importants et soudains en matière de législation, de contraintes environnementales ou d'innovations technologiques.

## Engagement des Banques Cantonales

### Les Banques Cantonales, chevaliers des enfants et des jeunes

En novembre 2022, les Banques Cantonales ont reçu le titre de "Chevaliers des enfants et des jeunes", par la Fondation pour les enfants en Suisse. Ce titre récompense le soutien apporté par les Banques Cantonales<sup>1</sup> et leur engagement de longue date en faveur de la compétence financière des jeunes.

**"Nous constatons régulièrement que de nombreuses familles socialement défavorisées ont du mal à gérer leur argent. Nous saluons l'engagement des Banques Cantonales dans le domaine de l'éducation financière des enfants et des adolescents."**

*Romeo Maggi,  
Président du conseil  
de fondation*

**"Maîtriser les questions d'argent est essentiel. Etablir un budget, prioriser ses dépenses et épargner ne sont pas des aptitudes innées : elles requièrent un apprentissage. Il est important d'accompagner les jeunes dans cette voie."**

*Hanspeter Hess,  
Directeur de l'Union des Banques  
Cantonales Suisses*

**La fondation pour les enfants en Suisse a pour objectif de rendre autonomes les enfants et les jeunes défavorisés en Suisse, afin qu'ils soient en mesure de nouer des relations sociales solides et de mieux faire face aux défis de la vie.** Elle décerne le titre de "Chevaliers des enfants et des jeunes" aux entreprises, organisations et particuliers qui contribuent à aider les jeunes dans le besoin. ■

#### FinanceMission

Les Banques Cantonales s'engagent depuis plusieurs années en faveur de la **compétence financière des jeunes**. Leur engagement repose sur l'association **Finance Mission** (*financemission.ch/fr/*), fondée en collaboration avec les fédérations d'enseignants de Suisse alémanique et romande. Cette association met à disposition des outils pédagogiques innovants, qui couvrent toutes les compétences ancrées dans les plans d'études pour l'éducation financière de base au degré secondaire.

#### jeuneset budget.ch

Avec le **guide en ligne jeunesetbudget.ch** (*jugendbudget.ch/fr/*), les Banques Cantonales donnent des conseils et astuces aux parents pour accompagner leurs enfants sur le chemin de l'autonomie financière.

<sup>1</sup> La BCGE est membre de l'Union des Banques Cantonales Suisses (UBCS). Le groupe des Banques Cantonales englobe 24 établissements, qui ont des succursales dans 26 Cantons. L'UBCS joue un rôle de premier plan sur le marché national, grâce à plus de 19'000 collaborateurs et 620 agences. [kantonalbank.ch](http://kantonalbank.ch)



# La carte DMC a remplacé la carte Maestro

Depuis octobre 2021, la BCGE procède progressivement au remplacement des cartes de paiement Maestro par des cartes DMC (Debit Mastercard), qui proposent des fonctionnalités plus adaptées aux usages quotidiens d'une carte de paiement, dont notamment :

- Les paiements en ligne.
- Les achats sur Internet sécurisés grâce à la procédure 3D Secure avec confirmation dans l'application "one" sur mobile.
- Les paiements dans les commerces et les retraits d'espèces aux bancomats en Suisse et à l'étranger.
- Les paiements depuis un mobile (Apple Pay / Google Pay / Samsung Pay et autres).

A fin février 2023, la dernière phase de remplacement a été réalisée. Ce sont ainsi près de 125'000 DMC qui ont été envoyées aux clients de la Banque. ■

<sup>1</sup> Cet article est une information sur les caractéristiques d'une prestation et ne doit pas être compris comme une proposition d'acquiescer un instrument financier, ni comme un conseil financier en placement personnalisé.



• En savoir plus sur les autres fonctionnalités de la DMC<sup>1</sup>  
[bcge.ch/fr/dmc](http://bcge.ch/fr/dmc)



## Au cœur de l'économie

### Une longue expérience et une sensibilité romande au service de l'UBCS

Blaise Goetschin a été élu, à l'unanimité, au poste de Vice-président du Conseil d'administration de l'Union des Banques Cantoniales Suisses (UBCS), dont il est membre depuis 2001 en sa qualité de CEO de la BCGE.

Cette élection s'est déroulée dans le cadre de l'Assemblée générale extraordinaire de l'UBCS, le 30 novembre 2022 à Berne. Elle a pris effet au 1<sup>er</sup> décembre 2022. ■

L'UBCS est l'organe faitier des 24 établissements bancaires cantonaux. Ses membres représentent ensemble 30% du marché hypothécaire, 32% des dépôts et entretiennent des liens avec 45% de la clientèle privée suisse. Les banques cantonales dénombrent 19'145 collaborateurs et le total de leurs bilans cumulés s'élève à CHF 749 milliards (données au 31.12.2021).

 **Kantonalbank**  
**Banque Cantonale**  
**Cantonal Bank**

• En savoir plus sur l'UBCS  
[Kantonalbank.ch/fr-CH/Home](http://Kantonalbank.ch/fr-CH/Home)



### Le CEO de la BCGE primé par l'Institut Obermatt

Le directeur général de la BCGE, Blaise Goetschin, a été distingué par l'Institut Obermatt dans son classement des meilleurs CEOs de l'année 2022.

Il reçoit l'Obermatt Gold Combined Performance, l'Obermatt Gold Growth Performance et l'Obermatt Silver Operating Performance.

Ce classement aide les investisseurs et les dirigeants de sociétés à identifier la valeur des entreprises analysées par Obermatt.

Plus particulièrement, cette récompense confirme la qualité des orientations stratégiques prises par le Groupe BCGE. ■

#### L'institut Obermatt

Organisation à but non lucratif, basée à Zurich, qui a pour objectif de promouvoir la connaissance de la finance par l'éducation, la recherche financière et la défense de la réglementation. L'institut organise, sur base annuelle, un classement des meilleurs CEOs des institutions financières suisses, fondé sur la performance quantitative des établissements.



*"Cette récompense, provenant d'un institut indépendant, témoigne de la qualité du travail fourni par l'ensemble des équipes de la BCGE. Elle atteste de la compétitivité de l'établissement et de la constance dans l'application de son plan stratégique."*

*Blaise Goetschin, CEO, BCGE*

• Voir le classement  
[obermatt.com/en/ceo-of-the-year/winners/blaise-goetschin.html](http://obermatt.com/en/ceo-of-the-year/winners/blaise-goetschin.html)



• Pour en savoir plus sur la méthode d'analyse  
[obermatt.com/en/ceo-of-the-year/method.html#growth](http://obermatt.com/en/ceo-of-the-year/method.html#growth)



## Partenariat

# La BCGE soutient les artisans genevois

Le Prix de l'Artisanat 2022 a récompensé Georges Schwizgebel et Claude Luyet, dessinateurs et réalisateurs de films d'animation du Studio GDS (*studio-gds.ch*).

Issus tous deux du domaine du graphisme, les deux lauréats privilégient les films "fait à la main" : **Georges Schwizgebel** fondant son processus de création sur des dessins ou des peintures recouvertes de feuilles d'acétate peintes pour l'animation; **Claude Luyet** s'appuyant sur les outils informatiques pour travailler les textures et les décors, avant de passer à la post-production et au son.

Le Prix de l'artisanat a pour vocation de valoriser, chaque année, les compétences d'un artisan genevois, son engagement pour la formation de la relève et la transmission de son savoir-faire. Il est remis sous l'égide de l'Association des Communes Genevoises (*acg.ch*) pour mettre en évidence la richesse et la diversité de l'artisanat genevois. Suivant un processus de sélection rigoureux, le jury, composé d'artisans, de représentants de l'OFPC, de la Banque Cantonale de Genève, de l'Etat et de la Ville de Genève, désigne l'artisan qui excelle dans sa profession et jouit de la reconnaissance de ses pairs. ■



Découvrez le film réalisé à cette occasion, disponible sur  YouTube BCGE | Playlist BCGE | Prix de l'artisanat ACG | Lauréats 2022 (durée: 21 minutes)



## Sponsoring

# La BCGE, partenaire titre du Tour du Léman à l'Aviron

Dans la continuité de son partenariat avec la rameuse et championne du monde Eline Rol, la BCGE soutient le Tour du Léman à l'Aviron, qui devient désormais le BCGE Tour du Léman à l'Aviron.

Le BCGE Tour du Léman à l'Aviron est organisé par la Société Nautique de Genève, club pionnier des sports nautiques depuis sa création en 1872, dont est membre Eline Rol, sportive-ambassadrice de la BCGE.

La 5<sup>e</sup> édition de cette compétition a été l'occasion, pour la BCGE, de convier des clients à suivre la course à bord d'un bateau aux couleurs de la Banque. Ces derniers ont ainsi l'opportunité de rencontrer, dans un contexte convivial, les conseillers du *Private banking* clientèle suisse. ■

**"Le concept de discipline, présent dans le sport comme dans la gestion financière et transactionnelle, mène vers la stabilité, la performance, la confiance et l'accomplissement. Faire preuve de discipline est l'élément central de la pratique de l'aviron et de la conduite des opérations bancaires. C'est dans cette dynamique que ce partenariat fait tout son sens."**



© Philip Van Woerden

### En savoir plus

En 1972, une poignée de passionnés créent le Tour du Léman pour fêter le centenaire de la Société Nautique de Genève. Les concurrents effectuent le tour du Léman dans le sens des aiguilles d'une montre et parcourent ainsi 160 km, sans escale ni aide extérieure, en équipe de 4 rameurs et un barreur.

Cette épreuve qui devait à l'origine être unique, est devenue annuelle. Des équipes provenant notamment des Etats-Unis, d'Australie, de Russie, de Hongrie, d'Allemagne, de Belgique, des Pays-Bas, d'Italie et de Suisse y participent régulièrement.

Depuis 2022 la compétition se nomme le BCGE Tour du Léman à l'Aviron.

- [nautique.ch/bcge-tour-du-leman-a-laviron-50eme-edition](https://nautique.ch/bcge-tour-du-leman-a-laviron-50eme-edition)



# La BCGE remet son traditionnel Prix de l'économie

Le Prix de l'économie BCGE, créé il y a 12 ans, récompense les performances d'étudiants, qui, à la fin de leur cursus de maturité, de commerce ou d'université, s'intéressent au domaine de l'économie.



Remise du Prix de l'économie BCGE 2022 aux lauréats des collèges et des maturités professionnelles, ainsi qu'à ceux des écoles du Centre de formation professionnelle de commerce<sup>1</sup>.

Luca Costarella – Nathalie Brender, Responsable de la filière Economie d'entreprise, HEG – Vincent Guillet – Elisabeth Ray Tang, Responsable des Ressources humaines, BCGE – Od Badzar, Andrea Baranzini, Directeur HEG Genève.

Se voir distingué par un prix valorise le sérieux des efforts réalisés et encourage ces jeunes adultes à creuser un intérêt naissant ou à persévérer dans une passion déjà assumée.

Ce rendez-vous traditionnel en faveur de la formation économique est également l'opportunité de souligner les liens étroits entre les collèges, les centres de formation professionnelle de commerce, l'Université, la Cité et la Banque, mais aussi de saluer le parcours de lauréats particulièrement brillants, de bon augure pour un futur professionnel prometteur.

Les lauréats 2022 des collèges et des maturités professionnelles des écoles du Centre de formation professionnelle de commerce<sup>1</sup> ont été reçus à la Banque Cantonale de Genève pour recevoir leur prix, en présence de **Pierrette Jatou Klopfenstein**, Responsable de la division Genève de la BCGE et **Arto Clerc**, Chargé de mission, Département de l'Instruction Publique, Genève.

Un programme spécial leur a été concocté, avec la **visite de la Banque en ligne de la BCGE**, une équipe de 30 spécialistes au service des clients 7j/7, et la participation de **Sebastianna Scilipoti**, jeune joueuse de tennis, sportive-ambassadrice de la BCGE.

Cette dernière a rappelé aux étudiants la nécessité de faire preuve de persévérance et de ne pas ménager ses efforts pour atteindre ses objectifs.

Les ambassadeurs-référents BCGE de la Communauté jeunes, également présents à la soirée, ont pu répondre aux questions des lauréats sur les métiers, les engagements et les activités de la Banque.

### Le Prix de l'économie BCGE 2022 a également été décerné à 4 autres lauréats

- **Natan Gallay**, lauréat de la Geneva School of Economics and Management (GSEM), qui a obtenu la meilleure moyenne du Bachelor en économie et management, orientation économie.
- **Luca Costarella**, **Vincent Guillet**, **Od Badzar**, diplômés de la Haute Ecole de Gestion (HEG), filière économie d'entreprise, ayant obtenu les **meilleures notes pour leur travail de Bachelor dans le domaine de la finance**, respectivement intitulés: "La durabilité dans les entreprises et quand l'investissement durable ne suffira plus", "La disparition de l'argent liquide en Suisse est-elle une utopie?", "L'impact de la présence des femmes au sein des conseils d'administration sur la performance financière des entreprises cotées à la bourse suisse (SPI)". ■

Le Prix de l'économie BCGE récompense le travail de ces jeunes ayant choisi un secteur d'études qui joue un rôle central pour assurer l'avenir de la société et sa prospérité.

<sup>1</sup> Loula Abraha, Noah Amrein, Megan Balula Moura, Olivier Berner, Isis Chopard, Tatiana Costa Marques, Anthony Flammia, Ines Lucie Forster, Romain Geinoz, Nicolas Lejeune, Florian Mbeng, Matthias Meyer, Liu Ruiming, Tibor Salvadelli, Eva Scesa, Flora Wuidart.

# Des stagiaires et des apprentis formés à la BCGE

La BCGE attache une importance particulière à la constitution et à la formation de ses équipes pour servir au mieux ses clients.

**Premiers ambassadeurs de l'entreprise, les collaborateurs de tous âges en constituent les forces vives.** Les apprentis et les stagiaires en font partie. Leurs compétences, leur talent, leur charisme et leur professionnalisme sont des atouts certains dans cette mission qui leur incombe.

La BCGE est fière d'accompagner cette jeune relève prometteuse et remercie tous les responsables de formation et accompagnants internes pour leur engagement et leur investissement

au quotidien afin de leur permettre d'acquérir les meilleures bases de leur futur professionnel.

Par ailleurs, afin de présenter les divers programmes de formation, ainsi que les spécificités des métiers bancaires et financiers, la BCGE est présente aux forums consacrés aux étudiants et aux jeunes diplômés, tels que Forum Geneva, Career day (HEG), Career Networking Fair (HEC Lausanne) et la Cité des métiers.

En images, les temps forts à signaler au sein de la communauté Jeunes BCGE en 2022



© Section photographies GSL BCGE

La réussite des examens du **Challenge Your Potentiel (CYP)** des stagiaires BEM (formation bancaire initiale pour porteurs de maturité), ainsi que l'accueil de nouveaux apprentis.

**L'obtention, par les apprentis BCGE, du CFC d'employé de commerce.** Certains d'entre eux poursuivent leur carrière à la Banque et ont déjà commencé à relever de nouveaux défis au sein de divers départements. Ils pourront, ainsi, mettre en pratique toutes les connaissances acquises durant leur apprentissage. ■



© Section photographies GSL BCGE

## ISFB et BCGE, un partenariat construit sur la durée

isfb

A l'occasion de la 33<sup>e</sup> cérémonie des lauréats de l'ISFB-Institut Supérieur de Formation Bancaire, Genève (*isfb.ch*), **Blaise Goetschin, CEO de la BCGE et Vice-président du conseil de l'ISFB**, a adressé ses félicitations aux **149 étudiants diplômés**, arrivés au terme de leur cursus de formation dans des secteurs relatifs à la finance, tels que *Risk, Legal & Compliance, Compliance Officer, Spécialiste en Finance Digitale, Spécialiste Crédits, Spécialiste Finance Durable et Private Banking*.

Il a souligné la qualité de l'enseignement prodigué par l'Institut, ainsi que son sérieux et son esprit d'innovation, qui assure une transmission du savoir, essentielle pour la prochaine génération d'experts bancaires et financiers. ■

**"Avec une augmentation de 30% des lauréats, le Conseil de l'ISFB se félicite d'une dynamique portée par l'Institut; qui renforce, chaque année un peu plus, l'excellence de la place financière suisse dans un monde toujours plus exigeant, où la concurrence est toujours plus acharnée et dans lequel la Suisse continue d'être une référence."**

*Blaise Goetschin*



# Un projet intergénérationnel au centre d'Athenaz



© apaar paysage et architecture

Avusy en chiffres	
Population :	<b>1'379 habitants</b>
Proportion de la population du Canton :	<b>0.26%</b>
Superficie :	<b>517 ha</b>
Proportion du territoire cantonal :	<b>4%</b>
Revenus <sup>1</sup> :	<b>4'906</b>
Charges <sup>1</sup> :	<b>4'903</b>
<sup>1</sup> En milliers de CHF (source : OCSTAT)	
Mairie	
Maire :	<b>René Jemmely</b>
Adjoint :	<b>Eric Gardi</b>
Adjoint :	<b>Olivier Goy</b>

Image de synthèse – deux immeubles d'habitation

D'ici 2025, la commune d'Avusy dotera le cœur d'Athenaz d'un complexe intergénérationnel composé de deux immeubles de 29 logements, d'un bâtiment communal et d'une véritable zone conviviale propice aux rencontres. Les travaux de ce projet d'envergure devraient démarrer en août 2023. *Par Marie-Christine Lang.*

La commune d'Avusy, qui possédait un terrain communal idéalement situé au cœur d'Athenaz, a fait, il y a une vingtaine d'années, l'acquisition du périmètre attenant afin d'avoir la maîtrise du centre du village. Le processus a duré environ 14 ans, générant des discussions relatives à l'urbanisme.

*"Nous avons mis une législation, soit 4 ans, pour l'élaboration du cahier des charges. Un projet de cette envergure dans une Commune comme la nôtre nécessite de nombreuses concertations",* explique René Jemmely, Maire d'Avusy.

**Dans le cadre du concours d'architectes, 70 bureaux se sont présentés.** 20 d'entre eux ont été retenus. Puis, sur la dernière sélection de 5 projets, le bureau d'architecte genevois apaar a convaincu le jury, avec un projet parfaitement en harmonie avec le caractère villageois et protégé du site.

Ce projet d'envergure de CHF 25 millions se compose de **deux immeubles comptant 29 appartements de 2 à 6 pièces et d'un bâtiment administratif, qui abritera un café-épicerie et 2 salles destinées aux associations et sociétés communales,** très actives dans la Commune.

Un parking sous-terrain de 56 places, un verger et des zones arborisées complètent l'ensemble. *"Avusy n'est pas une commune-dortoir. Il y a une vie associative très riche, avec des activités organisées pratiquement tous les week-ends",* se réjouit René Jemmely.

La commune a souhaité que les logements soient parfaitement isolés et insonorisés et dotés de loyers modérés. **Les bâtiments, équipés de chauffage à pellets, sont conformes aux normes de HPE (haute performance énergétique).**

**"C'est la première fois que cette technique du pisé, très écologique et basée sur la compression des matériaux d'excavation, est utilisée dans le Canton de Genève."**

De plus, la commune a voulu que tous les aménagements soient d'ores et déjà prévus pour un raccordement à la géothermie lorsque l'installation de SIG (Services Industriels de Genève) sera prête.

**Les deux murs au centre du bâtiment communal seront construits en pisé,** technique consistant à construire des murs massifs en compactant de fines couches de terre humide et pulvérolente (qui a la consistance de la poussière) dans des coffrages. Le mur est décoffré immédiatement après que la terre a été damée.

## Avusy en bref

Le nom d'Avusy apparaît pour la première fois en juin 1302, au moment du partage des terres situées entre le Mont-de-Sion, le Salève et le Rhône. Après le traité de Turin de 1754, Avusy demeure savoyarde et est autorisée à constituer une seule paroisse avec les villages d'Athenaz et de Ségognin.

Lors de son entrée dans la Confédération en 1816, Genève reçoit 6 communes de la France et 14 de la Sardaigne, dont Avusy, qui constitue la commune d'Avusy-Laconnex-Soral, avant de former l'entité actuelle depuis 1848.

“L’un des fondamentaux du projet est qu’il soit intergénérationnel. Nous souhaitons également que le projet offre des espaces aux associations, très actives de la commune, ainsi qu’une véritable zone conviviale au cœur d’Athenaz.”



Image de synthèse – bâtiment communal

Le pisé se caractérise par une forte inertie et une capacité à réguler l’hygrométrie; des propriétés physiques qui concourent au confort thermique des habitations. “C’est la première fois que cette technique très écologique basée sur la compression des matériaux d’excavation utilisée dans le Canton de Genève”, précise René Jemmely.

#### Une véritable zone conviviale et intergénérationnelle

“L’un des fondamentaux du projet est qu’il soit intergénérationnel. Nous souhaitons également que le projet offre des espaces aux associations, très actives de la commune, ainsi qu’une véritable zone conviviale au cœur d’Athenaz”, poursuit le Maire.

Selon le vœu de la commune, les critères d’adjudication pour les appartements favoriseront en premier lieu les jeunes et les aînés d’Avusy. 100 à 150 personnes devraient s’installer dans ces logements.

Pour les aînés, un ascenseur est prévu dans chaque allée et les appartements sont équipés de douches et de portes adaptées. Des coursives et un cheminement extérieur permettent aux habitants de se rencontrer.

L’école communale, qui se trouve à proximité immédiate, est parfaitement équipée pour accueillir les nouveaux arrivants. Un café-épicerie s’installera dans l’arcade, un endroit ouvert toute la journée, qui proposera une petite restauration.

Il donnera sur une véritable zone conviviale, propice aux rencontres et aux échanges, qui faisait défaut jusqu’alors au village d’Athenaz. ■

## Entendu à

l’essentiel de la finance  BCGE

## Le bien-vivre de l’espace intergénérationnel de la commune de Meinier

Soucieuse des valeurs de lien social, de solidarité et de partage et convaincue que la meilleure intégration possible est de mixer les générations, la commune de Meinier, sous la législature de Marc Michela, Président de la Fondation immobilière de Meinier, Maire de la commune de Meinier de 1999 à 2015, a construit un espace intergénérationnel au cœur du village.

Se situant à proximité immédiate de la salle communale et de l’école primaire, cet ensemble est composé de 4 immeubles comptant 60 appartements de 2 à 6 pièces. La mixité sociale est assurée avec 3 catégories de logements : Habitation Bon Marché (25%), Habitation Mixte (40%), Habitation à Loyer Libre (35%).

Le cahier des charges élaboré par la commune a été respecté, avec un habitat accessible aux personnes à mobilité réduite, des appartements équipés de douches à l’italienne, des grands balcons et des jardins ouverts, des espaces de rencontre à l’extérieur et à l’intérieur et une mobilité favorisée par des chemins transversaux et latéraux.

#### L’ensemble se compose également d’un bâtiment collectif abritant de nombreuses activités et services.

La santé et les prises en charge légères sont assurées par une antenne de l’IMAD (Institution genevoise de maintien à domicile), la présence d’une coordinatrice sociale et une salle à disposition pour les thérapeutes occasionnels.

Le centre accueille un espace de coiffure et d’esthétique, ainsi qu’un restaurant, qui prépare également des repas pour le parascolaire. Il abrite un local pour les aînés, une crèche intercommunale avec Jussy, Gy et Presinge, un jardin d’enfants, une ludothèque, une salle pour le parascolaire et de nombreux aménagements de jeux extérieurs.

La commune a créé une charte du bien-vivre ensemble, qui engage les nouveaux habitants à participer aux projets communautaires, aux groupes de rencontre et aux événements et à échanger des services.

Dix ans après l’inauguration du centre intergénérationnel, le bilan est très positif, puisque la population des aînés est restée stable et très active avec la création de nombreux groupes d’entraide. ■

Pour visionner la conférence, ainsi que les autres exposés dédiés au thème des collectivités :  YouTube BCGE | Playlist BCGE | L’essentiel de la finance | EF 2022



- **Autonomie et fragilités : les enjeux du vieillissement**, Michel Oris, Professeur de socioéconomie et démographie, Université de Genève.
- **Les leviers d’action des collectivités publiques dans une société vieillissante**, Jérôme Cosandey, Directeur romand d’Avenir Suisse.
- **Actions locales et participatives avec les seniors au sein des communes**, Alain Plattet, Chef du Service de la Cohésion Sociale, Enfance et Jeunesse, Commune de Chavannes-près-Renens.

# Spineart cultive l'innovation au service de la chirurgie rachidienne



© Fred Merz | lundi 13

Gino Poggiali, Chief Administrative Officer et General Manager Headquarters, Spineart SA.

La société genevoise Spineart (spineart.com), lauréate 2022 du Prix de l'économie genevoise<sup>1</sup>, est leader dans les dispositifs médicaux liés à la chirurgie de la colonne vertébrale. Elle propose des implants de dernière génération, dont certains sont fabriqués grâce à l'impression 3D en titane.

Interview de Gino Poggiali, Chief Administrative Officer et General Manager Headquarters de Spineart SA. Par Isabel Garcia-Gill.

## Qu'est-ce qui fait le succès de Spineart ?

Nous avons bâti notre réputation sur l'esprit d'innovation, de sérieux et de qualité. Il y a 17 ans, l'entreprise démarrait comme une start-up. Aujourd'hui, la PME poursuit son développement, avec 261 collaborateurs, dont plus d'une centaine à Plan-les-Ouates, notre siège social.

Nous sommes présents sur plus de 50 marchés. Notre gamme de produits compte une trentaine de familles d'implants; un implant pouvant avoir jusqu'à 300 références permettant de choisir le traitement ou la taille d'implant le mieux adapté à chaque patient.

Spineart a tout mis en œuvre pour atteindre l'excellence dans le *design* de ses implants et des instruments. Nous sommes également reconnus pour la valeur de notre offre de formation continue destinée aux chirurgiens et au personnel de santé.

## En quoi cette offre de formation est-elle importante ?

Nous devons nous assurer que nos produits soient utilisés selon leurs indications et leurs méthodes de montage. Chacun de nos produits est fourni avec un ensemble de 30 à 40 instruments. A chaque étape de l'opération correspond l'un de ces outils. Leur utilisation exige

une formation très poussée. Dans certains pays, nous devons déléguer un de nos collaborateurs pour soutenir le chirurgien et son équipe pendant l'opération.

Nous réunissons dans nos "Académies" 20 à 30 chirurgiens du monde entier, qui échangent sur les procédures chirurgicales ou les cas cliniques réels et utilisent nos implants et nos instruments.

## Qu'est-ce qui vous a poussé à installer votre siège social à Plan-les-Ouates ?

Nos fondateurs se sont installés dans la région pour la réputation d'innovation technologique, de sérieux et de qualité de la Suisse, la richesse du bassin lémanique

“Nos technologies-clés sont brevetées et nous sommes soumis à des audits réguliers pour attester de la qualité de nos produits et de nos processus. Nous sommes également tenus d’assurer une traçabilité totale de tous nos implants, ceci grâce à des codes-barres.”

Gino Poggiali

en expertises de précision liées à notre industrie, telles que le décolletage et le polissage, ainsi que pour la qualité de la formation de la main d’œuvre locale, réputée au-delà de nos frontières.

### En quoi vos innovations changent-elles la vie des patients ?

Les patients traités avec nos dispositifs souffrent de divers maux tels que la dégénérescence des disques intervertébraux, de fractures à la suite d’un choc violent ou d’une ostéoporose, ainsi que de déformations comme les scolioses.

Ces maux occasionnent des douleurs aiguës dues à la compression de la moelle épinière ou des nerfs atteignant des muscles et organes du corps humain.

Nous offrons un large éventail de solutions dans les domaines de la traumatologie, de la dégénérescence et de la déformité :

- Des **prothèses** pour remplacer un disque intervertébral endommagé, tout en conservant la mobilité de la colonne vertébrale.
- Des **vis et des tiges** pour rétablir l’alignement de la colonne vertébrale et/ou régler l’écartement entre les vertèbres.
- Des **“cages”** intervertébrales, principalement en titane, qui permettent de fusionner deux vertèbres entre elles.

Nous mettons aussi au service des chirurgiens des produits “biologiques”, qui permettent l’accélération de la reconstitution de l’os.

### Comment est constitué votre département Recherche et Développement (R&D) ?

Toute la stratégie de développement produits est élaborée depuis Genève. Notre centre de R&D est implanté à Plan-les-Ouates, avec une extension en Californie (*voir encadré*).

Nous avons une équipe “Innovation” et développons nos produits principalement en interne, tout en collaborant avec des partenaires extérieurs, comme des centres de tests et des *start-ups*.

**Nous détenons près de 100 brevets. Nos technologies-clés sont brevetées et nos équipes “Innovation” s’attèlent à toujours protéger nos inventions.** Nous évoluons dans un domaine très réglementé et sommes soumis à des audits réguliers pour attester de la qualité de nos produits et de nos processus.

**Nous sommes également tenus d’assurer une traçabilité totale de tous nos implants.** Nous le faisons grâce à des codes-barres.

### Quels sont vos enjeux de développement ?

Nous sommes aujourd’hui à une étape-clé de notre histoire, qui exige de dévelop-

per de nouvelles expertises pour étendre notre offre de produits et de services et créer des innovations dans les outils de navigation en chirurgie ou en robotique.

Pour ce faire, nous avons des collaborateurs issus de l’EPFL et de l’EPFZ (les Ecoles polytechniques fédérales de Lausanne et de Zurich), qui sont des centres académiques d’excellence.

Nous travaillons également avec des centres hospitaliers dans le cadre de la **recherche clinique** et études de nouvelles collaborations avec des universités ou des centres de recherche.

Par ailleurs, nous **collaborons régulièrement avec la Swiss Foundation for Innovation and Training in Surgery (SFITS)**, une plateforme de formation modulaire conçue pour simuler de façon quasi-réelle les conditions de chirurgie et offrant un environnement sécurisé et entièrement équipé pour la formation médicale continue des professionnels de santé. ■

## 3 questions à

Jérôme Trividic, Chief Executive Officer, Spineart, basé en Californie

### Pourquoi la Californie ?

Les Etats-Unis représentent près de 70% du marché potentiel mondial en valeur, pour nos dispositifs médicaux. **Pour être un acteur mondial et reconnu, Spineart se devait d’être sur place.** Nous avons débuté à New York City, puis en Californie du Sud en 2012, où nous avions une collaboration avec une équipe médicale de l’University of California. Depuis 2015, toutes nos activités américaines sont en Californie.



### Votre vision pour Spineart ?

Transformer la chirurgie du dos pour le bénéfice des patients, des chirurgiens et des hôpitaux, en nous appuyant sur notre **culture d’entreprise basée sur la Qualité, l’Innovation et la Simplicité.**

### Vos objectifs d’ici à 2025 ?

- **Renforcer notre offre de valeur** en approfondissant nos interactions avec nos utilisateurs.
- **Entrer dans le classement mondial des 10 entreprises les plus larges du secteur**, par le recrutement de talents, afin de proposer des produits à haute valeur ajoutée et différenciante.
- **Focaliser nos efforts sur les marchés** où nous avons un fort potentiel de progression sur 3 ans, tout en améliorant l’efficacité de nos processus internes.

<sup>1</sup> Remis par la Chambre de Commerce, d’Industrie et des services de Genève, l’Etat de Genève, l’Office de Promotion des Industries et des Technologies et le Bureau de promotion de l’égalité et prévention des violences. Spineart, lauréate du Prix de l’économie genevoise, est à l’avant-garde de son secteur, avec le développement d’un portefeuille complet de solutions procédurales et de technologies digitales d’assistance chirurgicale. [ge.ch/actualite/grands-prix-economie-2022-20-09-2022](http://ge.ch/actualite/grands-prix-economie-2022-20-09-2022)

# “La fabrique de l’argent”, une exposition multifacette

A l’heure du sans-contact et de la dématérialisation de la monnaie, Dialogue propose un retour sur une exposition à propos de l’origine du billet de banque à Genève, que le Musée d’Art et d’Histoire de Genève a présenté dernièrement<sup>1</sup>.

L’exposition s’est articulée en trois temps. Elle a débuté par l’explication de la différence entre monnaie à valeur intrinsèque – petits lingots de métaux précieux qu’étaient les pièces d’or et d’argent – et monnaie fiduciaire ou monnaie de papier. Puis, elle a présenté comment les banquiers genevois ont utilisé cet outil pour faciliter les transactions de leurs clients au sein de leur réseau d’affaires. Enfin, elle a traité des techniques pour protéger de la contrefaçon.

Tour d’horizon avec Gilles Perret, Conservateur, responsable des collections de monnaies et médailles ([gilles.perret@ville-ge.ch](mailto:gilles.perret@ville-ge.ch)), un des commissaires de l’exposition<sup>2</sup> “La fabrique de l’argent, billets de banque genevois du XIX<sup>e</sup> siècle”. Par Valérie Boscat.

### Quelles sont les origines du billet de banque à Genève ?

En 1848, la Constitution transfère le pouvoir des Cantons d’émettre de la monnaie à la Confédération. Les premières pièces suisses seront frappées au millésime 1850 et mises en circulation en 1851. A cette même époque, deux établissements semi-étatiques prennent le relais des banques privées, qui avaient émis, en 1832, le premier billet/bon au porteur : la Banque du commerce de Genève,<sup>3</sup> issue des milieux conservateurs, et la Banque de Genève<sup>4</sup> – à ne pas confondre avec la Banque Cantonale de Genève – mise en place par les milieux radicaux.

Ici, nous pouvons citer le rôle déterminant de James Fazy<sup>5</sup> pour dynamiser l’économie genevoise. Il sera à l’origine d’une démocratisation de la banque. Il créera la Caisse Hypothécaire du Canton de Genève et la première bourse de Suisse à Genève en 1850<sup>6</sup>, un encouragement à l’économie et à l’entreprise grâce à une tentative de généralisation du prêt à intérêt. Selon lui, “le crédit représente l’expression la plus complète de la civilisation, car il engage l’homme vis-à-vis d’autrui.” James Fazy aura également le mérite d’installer à Genève des instruments modernes de soutien à l’économie.

L’exposition a mis en résonance des contextes sociétaux et politiques, ainsi que des interactions des savoir-faire de divers métiers, révélant l’expertise suisse et la vitalité de la place financière genevoise depuis le XIX<sup>e</sup> siècle.

Est-ce l’invention du billet de banque qui a permis l’explosion de l’économie ou l’explosion du capitalisme et de l’industrialisation qui ont nécessité la création d’une nouvelle forme de paiement pour ne pas être limité par la quantité de métal précieux à disposition ?

Toujours est-il que le *flashback* proposé par cette exposition rappelle le lien psychologique et de confiance intrinsèquement lié à la monnaie, toujours d’actualité presque 200 ans après l’apparition des premiers billets de banque en Suisse et à Genève.

### Quelles sont les techniques pour protéger de la contrefaçon ?

La protection contre la contrefaçon est au centre des préoccupations, hier comme aujourd’hui. A Genève, au moment où naissent les billets de banque, la fabrique horlogère représente une industrie en plein essor. Les nombreux savoir-faire des manufactures horlogères – graveurs, ciseleurs, émailleurs – vont alors être transférés pour fabriquer les billets et les protéger de la contrefaçon.



© Musée d’Art et d’Histoire de Genève

De la découpe des bords de manière aléatoire à l’effet des différents types de gravures en positif et négatif, en passant par les lettrages, les écritures minuscules, la combinaison des procédés d’impression (typographie, lithographie et taille-douce), le repérage des couleurs, le filigrane des papiers, toutes les techniques utilisées dans la fabrication des billets de banque tendent à les rendre moins falsifiables.

Aujourd’hui, le billet de banque reste un label suisse significatif : 90% de tous les billets fabriqués dans le monde le sont avec une technique, un savoir-faire ou un produit suisse. A la pointe des technologies et de la recherche, quelques entreprises telles que SICPA, KBA, ou Orell Füssli Security Printing participent à cette renommée internationale.

Les techniques utilisées pour protéger les billets du XXI<sup>e</sup> siècle de la contrefaçon sont par exemple, le polymère, les micro-perforations, les encres à image latente<sup>7</sup>, les éléments de sécurité donnant une impression de relief et de mouvement et changeant de couleur selon l’angle ou encore d’encres se révélant sous l’éclairage d’une certaine longueur d’ondes. ■

Association pour  
le Patrimoine Industriel  
([patrimoineindustriel.ch](http://patrimoineindustriel.ch))

**API**

En parallèle de cette exposition, l’Association pour le Patrimoine Industriel à Genève, proposait des démonstrations et des ateliers sur le même sujet.

Ce fut l’occasion de découvrir des techniques issues de la bijouterie et de l’horlogerie, en particulier le guillochage, qui furent appliquées à la fabrication des billets de banque, ainsi qu’une rétrospective du travail d’Henri Renaud (1914-1986), graveur sur bois français, illustrant le processus ancien de création des billets de banque.

#### Pour en savoir plus

Franck Vacheron  
[ecomuseeapi@gmail.com](mailto:ecomuseeapi@gmail.com) / Tél. +41 (0)22 340 44 10

# Genève et les banques: un destin lié

Vous souhaitez en savoir plus sur l'histoire des banques à Genève? Une guide certifiée Culture et tourisme<sup>8</sup>, propose une visite guidée circonstanciée et passionnante de 2 heures dans les rues de Genève. La visite guidée, qui débute par le bâtiment de la Banque Cantonale de Genève, se poursuit à Bel-Air, puis dans le quartier des banques et dans la vieille ville, pour se terminer place de la Fusterie.

## Extraits

[...] Dès lors que les banques ont cherché à avoir valeur d'enseigne, elles ont souhaité être dans des lieux centraux pour asseoir leur visibilité. [...] Le bâtiment de la Banque Cantonale de Genève trône comme un navire amiral au milieu de la rade. On peut y voir un jeu entre les vides et le plein, le minéral avec la pierre de granit et le métal. On observe une réitération des formes carrés et rectangulaires, qui dégage une idée forte liée au symbolisme de la puissance financière. [...]

**En 1816, naît la Caisse d'Épargne<sup>5</sup>, qui va se tourner vers le public, avec comme objectif d'éduquer les masses populaires aux bienfaits de l'épargne. [...] En 1839, les premiers livrets d'épargne font leur apparition. [...]** Les villes se tournent vers la modernité, le peuple suisse aspire à un développement économique et à plus de libéralisme. Ce qui fait naître de nouveaux besoins en financement. James Fazy crée de nouvelles structures bancaires et va fonder la Caisse hypothécaire du Canton de Genève<sup>5</sup>, en 1847, qui sera intégrée directement dans la Constitution genevoise. Les deux banques universelles vont fusionner en 1994 donnant naissance à la BCGE<sup>5</sup>. [...]

**A l'époque, une banque universelle est une banque générale de crédits**, par opposition à une banque privée ou d'autres banques aux mains de conservateurs, qui pratiquaient plutôt la gestion de fortune ou les placements de fonds à l'étranger pour les personnes fortunées. Avec la banque universelle on pouvait développer les crédits hypothécaires. **Aujourd'hui, la banque universelle est la banque qui s'adresse à tous, qui fournit tous les types de produits existants dans le domaine bancaire**: salle des marchés, épargne, *private equity*, *private banking*. [...]

Au terme de la visite, vous aurez compris comment **Genève est devenue une puissante place financière** et comment **elle a vu son destin lié au développement du secteur bancaire**. Cette promenade au fil des siècles dévoilera également des réalisations architecturales remarquables que les banquiers ont laissé en héritage.

**De la frappe de la monnaie**, activité très ancienne à Genève, au rôle majeur que la ville a joué dans l'**émission du papier-monnaie**, la visite fait traverser les époques, depuis l'Antiquité jusqu'à la métamorphose radicale du XIX<sup>e</sup> siècle, en passant par les grandes foires médiévales de Genève et ses puissants marchands-banquiers.

Au milieu du XIX<sup>e</sup> siècle, sous l'influence de James Fazy<sup>5</sup> et de son gouvernement, la cité se transforme et sort de ses murailles pour devenir un état moderne. On observe alors **la création de grands établissements de crédits, qui joueront un rôle majeur dans le développement industriel et commercial de Genève**.

On peut également en apprendre plus sur les origines des noms de rues ou encore sur la construction des coffres-forts, tous plus ingénieux les uns que les autres pour protéger les valeurs des clients. ■

<sup>1</sup> "La fabrique de l'argent, billets de banque genevois du XIX<sup>e</sup> siècle", exposition au Musée d'Art et d'Histoire de Genève, du 01.10.2022 au 19.02.2023.

<sup>2</sup> Commissaires de l'exposition : Gilles Perret, Estelle Fallet et Bénédicte De Donker.

<sup>3</sup> Fondée en 1845 à Genève. (Source : Bibliothèque municipale de la Ville de Genève).

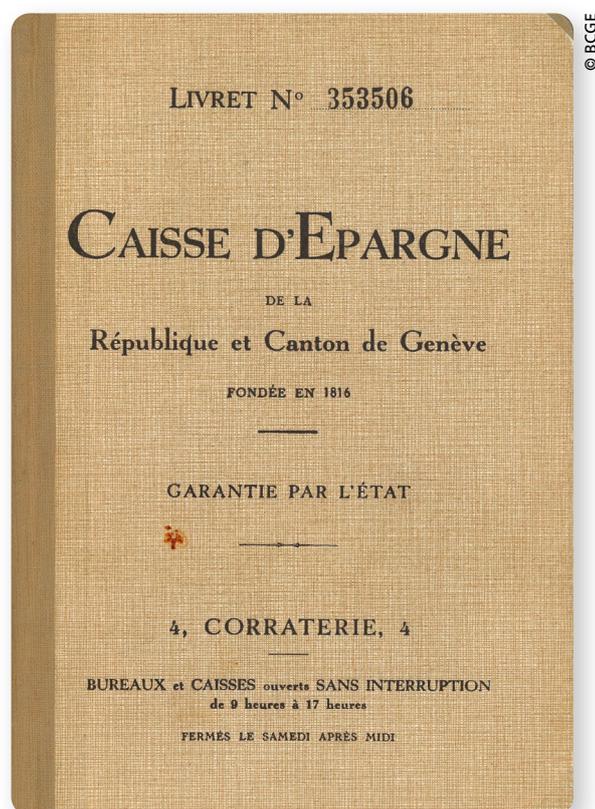
<sup>4</sup> La Banque de Genève, qui débuta dans la Maison des Trois-Rois, place Bel-Air, transféra ses bureaux, en 1854, à la place du Port, jusqu'en 1878. Puis elle s'installa rue du Commerce n°4. (Source : source Bibliothèque municipale de la Ville de Genève).

<sup>5</sup> James Fazy (1794-1878) est un homme politique suisse et fondateur de la Caisse Hypothécaire en 1847, à destination des agriculteurs, qui deviendra la Banque Hypothécaire du Canton de Genève, puis la Banque Cantonale de Genève par fusion, en 1994, avec la Caisse d'Épargne de la République et Canton de Genève fondée en 1816 (voir [bcge.ch/fr/lhistoire](http://bcge.ch/fr/lhistoire), ainsi que le livre "Genève et sa banque", éditions Slatkine, par Clément Dubois).

<sup>6</sup> La Bourse de valeurs de Genève est l'une des plus anciennes au monde, sur une place financière réputée depuis le XVIII<sup>e</sup> siècle pour le placement des emprunts d'Etat, et la première en Suisse, où elle a été au XX<sup>e</sup> siècle intégrée dans un ensemble national plus large, le SIX Swiss Exchange (SIX).

<sup>7</sup> Image invisible à l'œil nu. Sa formation s'effectue lorsque la pellicule est exposée à la lumière.

<sup>8</sup> "Genève et les banques: un destin lié", visite guidée par Emmanuelle Visinand, guide certifiée Culture et Tourisme, Université de Genève. Son travail de mémoire a porté sur les banques. [e\\_visinand@hotmail.com](mailto:e_visinand@hotmail.com) / [visitesguideeseef.ch](http://visitesguideeseef.ch).



## Soutien

Depuis 2010, la BCGE offre, tour à tour, à une association sociale, caritative ou humanitaire genevoise, une page de publiereportage dans son magazine Dialogue.

**A ce jour, 25 associations ont bénéficié de cette opportunité.**



# CANSEARCH

LA RECHERCHE MÉDICALE COMME SOURCE D'ESPOIR, PARCE QUE LA RECHERCHE SAUVE DES VIES, IL EST IMPORTANT DE LA SOUTENIR!

Aujourd'hui encore le cancer demeure la première cause de décès chez l'enfant. Chaque année en Suisse, 250 à 300 enfants sont diagnostiqués avec cette maladie. Grâce aux avancées de la recherche, 80% d'entre eux guérissent mais c'est souvent au prix de lourdes séquelles et rechutes. Pour d'autres, aucun traitement n'existe.

C'est pourquoi la Fondation CANSEARCH existe. Créée en 2011 à Genève et reconnue d'utilité publique, CANSEARCH a pour but de mieux guérir les enfants atteints d'un cancer ou d'une maladie du sang en finançant des projets de recherche médicale dans le domaine de l'oncologie et l'hématologie pédiatrique, en étroite collaboration avec entre autres, les Hôpitaux Universitaires de Genève, et la Faculté de médecine de l'Université de Genève.

Ces projets ont pour but afin de trouver de nouveaux traitements mieux ciblés et moins toxiques pour les enfants.

CANSEARCH contribue ainsi à donner de plus d'espoir aux enfants malades et à leur famille.

Elle apporte également un appui financier aux familles qui en ont besoin à travers son Fonds de soutien CANHELP.

Bien que la recherche sur le cancer bénéficie d'importants financements, seuls 2% des fonds récoltés pour la recherche globale sur le cancer sont alloués aux cancers pédiatriques. La Fondation finance ses projets exclusivement avec des dons.

**Vous aussi vous pouvez aider grâce à vos dons.**

**Bénéficiaire:** Fondation CANSEARCH

**Banque:** Banque cantonale de Genève (BCGE)

**IBAN:** CH10 00 78 80 000 50 89 79 99



### FONDATION CANSEARCH

6, chemin Pont-Perrin  
1226 Thônex, Genève (Suisse)  
+41 (0)76 679 45 63  
info@cansearch.ch  
www.cansearch.ch

Banque BCGE c/c Entreprises  
Case postale 2251  
CH - 1211 Genève 2  
Code Swift: BCGECHGGXXX  
IBAN: CH10 0078 8000 0508 9799



## La BCGE, près de chez vous, proche de vous!

Plus de 100 appareils  
de bancomat  
à Genève



La BCGE offre la gratuité des retraits aux bancomats de toutes les Banques Cantonales en Suisse, soit le plus grand réseau de distributeurs automatiques de Suisse (plus de 1'500 bancomats).

Banque  
en ligne  
7j/7



Une question, une demande,  
un problème technique?  
Nos conseillers en ligne  
sont à votre disposition  
du lundi au dimanche.

Netbanking /  
Mobile  
Netbanking



Votre banque quotidienne  
en ligne.  
Les fonctionnalités de BCGE  
Netbanking simplifient la  
gestion des comptes et  
des paiements.

1816  
Trading online



Intégrée à **Netbanking**  
et **Mobile Banking**, la  
plateforme 1816 permet  
l'achat et la vente de  
titres en direct sur les  
marchés financiers.

in LinkedIn et  
BCGE



Retrouvez les actualités et  
les engagements de la BCGE

sur la page  
LinkedIn



sur la Chaîne  
YouTube



bcge.shop



BCGE.shop est une boutique  
en ligne "maison", avec une  
gamme d'articles estampillés  
BCGE, ainsi que des pièces en  
or telles que le Vreneli, le Napoléon  
et le Souverain, disponibles à  
la vente.

## Vous souhaitez plus d'informations sur la BCGE

### Prestations de la BCGE

- Devenir client
- Financer votre logement
- Préparer votre retraite
- Faire gérer votre fortune
- Obtenir un conseil patrimonial
- Connaître les solutions digitales pour entreprises
- Recevoir des conseils en ingénierie financière pour les entreprises
- Avoir des informations sur la transmission d'entreprise

### Information Dialogue

- Recevoir le magazine
- Se désabonner
- Faire des suggestions à la rédaction

Dialogue est aussi consultable en format électronique, en anglais également, sur le site Internet de la BCGE.  
[bcge.ch/fr/propos-publications](http://bcge.ch/fr/propos-publications)



bcge.ch  
[info@bcge.ch](mailto:info@bcge.ch)  
+41 (0)58 211 21 00



La BCGE offre des lieux d'accueil de proximité,  
qui rendent possible un dialogue précis et approfondi,  
d'où ressortent les meilleures solutions.



La BCGE est présente avec  
21 agences dans le Canton

#### Agences

Du lundi au vendredi  
de 9h à 17h30 et le samedi matin,  
sur rendez-vous, pour un conseil spécialisé

- Carouge-Marché
- Trois-Chêne
- Servette-Wendt

Du lundi au vendredi  
de 9h à 17h30

- Bernex
- Champel
- Eaux-Vives
- Florissant
- Grand-Lancy
- Grand-Saconnex
- Ile
- Jonction
- Lancy-Centre
- Meyrin-Cité
- Onex
- Pâquis
- Plainpalais
- Plan-les-Ouates
- Praille-Acacias
- Vernier
- Versoix
- Vésenaz

Hors Canton, succursales, filiales  
et bureaux de représentation

#### Succursales en Suisse

- Lausanne
- Bâle
- Zurich

#### Filiales

Banque Cantonale de Genève | France SA  
bcgef.fr

- Lyon (siège)
- Annecy
- Paris

Capital Transmission SA, Genève  
capitaltransmission.ch

Dimension SA, Lausanne  
dimension.ch

Loyal Finance AG, Zurich  
loyalfinance.ch

#### Bureaux de représentation

- Dubaï
- Hong Kong

Siège

#### Banque Cantonale de Genève SA

Quai de l'Île 17  
CP 2251  
1211 Genève 2

bcge.ch  
E-mail: [info@bcge.ch](mailto:info@bcge.ch)

Hotline e-banking disponible 7j/7  
au +41 (0)58 211 21 00

- du lundi au vendredi de 7h30 à 19h30
- le samedi de 9h à 16h
- le dimanche de 9h à 13h

La BCGE est cotée  
à la bourse  
SIX Swiss Exchange

- Numéro de valeur: 35 049 471
- Numéro ISIN: CH0350494719
- S&P Rating: AA-/A-1+/-Stable