



# dialogue

le magazine de la Banque Cantonale de Genève | printemps 2018

BCGE :  
un assainissement réussi

---

Une large palette d'événements  
vous fera (re)découvrir le peintre  
Ferdinand Hodler

---

La péréquation financière  
intercommunale à Genève

---



PRIX DE L'ÉCONOMIE  
GENEVOISE  
2017



# UNE BANQUE QUI CIBLE LA PROTECTION DE VOTRE TEMPS LIBRE ET DE VOS AVOIRS.

Aux côtés des personnes et des familles,  
avec attention, rigueur et réactivité.

- Private Banking
- Epargne sécurisée
- Prévoyance
- Planification patrimoniale
- Financements hypothécaires





Blaise Goetschin  
CEO

## Grands portefeuilles, grands dilemmes

Les grands portefeuilles sont soit institutionnels (caisses de pension, fondations, trésors de guerre d'entreprises), soit privés (*family office* ou structures successorales).

Ces grandes fortunes ont presque toutes des objectifs sur le long terme et, par conséquent, un horizon de placement éloigné ou pratiquement infini. Les instances responsables de ces paquebots financiers doivent exercer des choix à la fois cruciaux et difficiles. Cruciaux, parce que les conséquences de ceux-ci peuvent être de forte amplitude. Difficiles, car la finance, science humaine, n'apporte pas de réponses toutes faites aux grands dilemmes. J'ai retenu ci-dessous six des questions que nous posent le plus fréquemment leurs gérants ou leurs bénéficiaires:

### Qui doit décider de l'allocation stratégique?

Le responsable final de la gestion. L'allocation stratégique, soit la répartition des actifs en grands compartiments de nature (liquidités, obligations, actions et divers), contribue à hauteur de 70 à 80% à la performance totale. C'est un choix cardinal des stratégies du portefeuille. La responsabilité formelle et finale se trouve auprès du comité, notamment dans les caisses de pension. Il est donc préférable que celui-ci conserve cette prérogative en économisant au passage des frais de consultants sur cet aspect. Une condition à cela est la présence en son sein de professionnels expérimentés.

### Quelle est la proportion idéale entre les obligations et les actions?

Beaucoup d'actions. Pas de réponse scientifique à cette éternelle question. De notre point de vue, les portefeuilles disposant d'horizons de placement longs devraient se rapprocher des trois quarts en actions, partant du principe que les actions sont la classe d'actifs la plus rentable sur le long terme, à la fois sur la base d'un constat empirique (performance historique) et en se fondant sur une lecture de l'économie (la valeur ajoutée est créée par les entreprises). Un choix aussi marqué est également influencé par l'aridité des rendements obligataires qui perdure depuis 10 ans. Copier un indice ou se réfugier dans la moyenne des autres investisseurs ne peut servir d'abri. Le débat doit être mené et tranché.

### Faut-il investir en *private equity*?

Oui! A hauteur de 10% du portefeuille environ. Les actions non cotées, peu liquides, sont une part entière de la classe d'actifs actions. La surréglementation boursière conduit beaucoup d'excellentes sociétés à rester en dehors de la cotation. Le *private equity* permet d'accéder à ces perles discrètes. Une espérance de performance d'environ 10% nets de frais dans cette classe d'actifs est raisonnable.

### Quelle place donner à l'immobilier?

Mesurée. L'immobilier direct ou indirect est assimilable à des obligations (*fixed income*). Ce faisant, il est inversement corrélé aux taux et présente une volatilité potentielle très élevée. Les crises immobilières sont fréquentes et violentes. Il faut procéder dans l'ordre: fixer la part totale des obligations dans le portefeuille, puis la part relative de l'immobilier au sein de l'obligataire. Elle ne devrait pas excéder la moitié du *fixed income*. A relever aussi que les actions comprennent déjà une part importante d'immobilier commercial ou industriel inséré dans le patrimoine des entreprises. Enfin, l'immobilier devra être diversifié en typologie et en exposition géographique et accumulé plutôt de façon indirecte afin d'assurer un bon degré de liquidité.

### Les produits de placement à prétention déontologique sont-ils nécessaires?

A eux de le prouver. Choix crucial, lui aussi, de savoir si la performance prime tout ou si d'autres objectifs peuvent et doivent être recherchés. Pas question de se donner bonne conscience ou de vouloir paraître dans le vent! Il est question de savoir si les bénéficiaires ont donné une mission complémentaire aux gérants du portefeuille. Dans le cas positif, il faut alors identifier les produits de placement qui effectuent un filtrage sérieux et qui ne nuisent pas trop à la performance. Comme les exigences de transparence, de règles de gouvernance, de bon comportement fiscal se sont massivement accrues ces dernières années auprès des entreprises dans presque tous les pays, le différentiel entre bonne et mauvaise pratiques s'est beaucoup réduit. Les produits à prétention déontologique devront démontrer le sérieux de leur gestion et justifier leurs surcoûts s'ils veulent s'imposer aux gérants les plus exigeants.

### L'activisme actionnarial est-il utile à la performance de portefeuille?

Peu démontré. L'activisme dans sa forme pure et la moins risquée consiste à voter "avec ses pieds" et à vendre purement et simplement l'entreprise ou l'institution critiquable. Accumuler des titres pour faire valoir une thèse peut se justifier dans quelques cas, mais cette stratégie constitue un risque d'échec double: ne pas atteindre l'objectif et enregistrer une performance négative sur la position. Harceler le management sans succès décisif n'est pas non plus productif, dans la mesure où il pourrait distraire celui-ci de sa tâche principale de développement des affaires. Les excès de l'activisme ont entraîné un retour de balancier déjà perceptible aux Etats-Unis.

La complexité et la multitude des choix stratégiques ont mené de nombreux grands investisseurs à s'entourer d'une nuée d'intermédiaires et d'avoir parfois laissé glisser des décisions centrales hors de leur sphère d'influence directe. Puisse cette contribution les encourager à reprendre le pouvoir...

Cockpit de l'économie genevoise 2

Genève, culture et société

Une large palette d'événements  
vous fera (re)découvrir le peintre  
Ferdinand Hodler 4

Genève, une entreprise en action

La belle longévité  
de Boccard Parcs et Jardins 6

Genève, une commune en action

Bellevue,  
5'000 habitants à l'horizon 2023? 8

Genève

Un tout nouveau concept  
pour l'agence de Florissant 10

BCGE: un assainissement réussi 11

Innovation et digitalisation

Plateforme innovante  
avantageservice.ch 13

Economie

La péréquation financière  
intercommunale à Genève 14

Actualités 16

Investissement et placements

Synchrony High Dividend Stocks,  
les actions comme source  
de rendement 18

Economie

Chiffre d'affaires record  
et hausse du dividende 20

Innovation et digitalisation

Focus sur deux études 21  
Le livre à découvrir 21

### Impressum

**Editeur:** Banque Cantonale de Genève, département  
Communication et relations investisseurs.

**Responsable:** Hélène De Vos Vuadens.

**Coordination:** Olivier Scharrer (olivier.scharrer@bcge.ch).

**Adresse de la rédaction, service abonnement:**

Banque Cantonale de Genève, Communication

Quai de l'île 17, CP 2251 – 1211 Genève 2

Tél. 022 809 31 85 – dialogue@bcge.ch.

**Tirage:** 40'000 exemplaires.

**Création, réalisation graphique:** Alternative.ch.

**Impression:** ATAR Roto Presse SA.

**Copyright:** Toute reproduction totale ou partielle des textes  
est soumise à l'autorisation de l'éditeur.

**Photographies et illustrations:** Alternative communication,

BCRarchitectes, Bettina Jacot-Descombes, Philippe Schiller,

Yves Siza, Bernard Taschini, Nicolas Righetti, Nicolas Spuhler,

Loris Von Siebenthal.

"Les opinions exprimées dans ce magazine ne reflètent  
pas expressément l'avis de l'éditeur."

"Les informations contenues dans ce document s'appuient  
sur des éléments dignes de foi! elles ne sauraient toutefois  
engager la Banque Cantonale de Genève."

# Cockpit de l'économie genevoise

Situation conjoncturelle de l'année en cours et prévisions

## Prévisions

Macroéconomie	PIB		Inflation		Taux de chômage	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019
Suisse	2.1%	1.8%	0.8%	0.7%	3.0%	2.9%
Genève	2.4%	2.0%	0.8%	0.7%	5.1%	5.0%
Zone euro	2.6%	2.2%	1.6%	1.8%	7.8%	7.6%
Etats-Unis	2.6%	2.2%	2.5%	2.4%	3.9%	3.9%

Taux directeurs	3 mois	12 mois	18 mois
Suisse	-0.75%	-0.75%	-0.50%
Zone euro	0.00%	0.00%	0.00%
Etats-Unis	2.00%	2.50%	2.75%

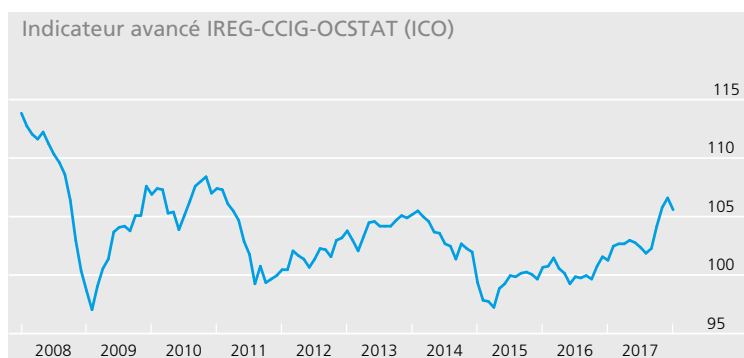
Taux à 10 ans	3 mois	12 mois	18 mois
Suisse	0.1%	0.5%	0.7%
Zone euro	0.6%	1.2%	1.7%
Etats-Unis	2.9%	3.1%	3.0%

Devises et pétrole	3 mois	12 mois	18 mois
EUR/CHF	1.17	1.20	1.20
USD/CHF	0.98	0.96	0.96
EUR/USD	1.20	1.25	1.25
Pétrole-brent (USD/baril)	65	65	65

Source: Thomson Reuters & BCGE

## Perspectives prometteuses

2018 sera-t-elle une nouvelle année prospère? Un vent d'optimisme souffle en tout cas et le climat conjoncturel mondial est marqué par son essor. Et cela, tant dans les pays développés que dans les nations émergentes et en développement. La Suisse, dont l'économie est fortement dépendante de ses exportations, profite de ce mouvement haussier. Des conditions favorables qui pourraient se poursuivre durant 2018. Genève, dont le mouvement de reprise n'avait véritablement démarré qu'à la fin 2017, autrement dit beaucoup plus tardivement que dans le reste du pays, devrait voir son différentiel de croissance avec la Suisse se résorber. Il devrait dès lors vivre dans climat conjoncturel tout aussi clément qu'ailleurs en Suisse. Quant à son PIB, il devrait afficher une hausse de 2.4% en 2018.

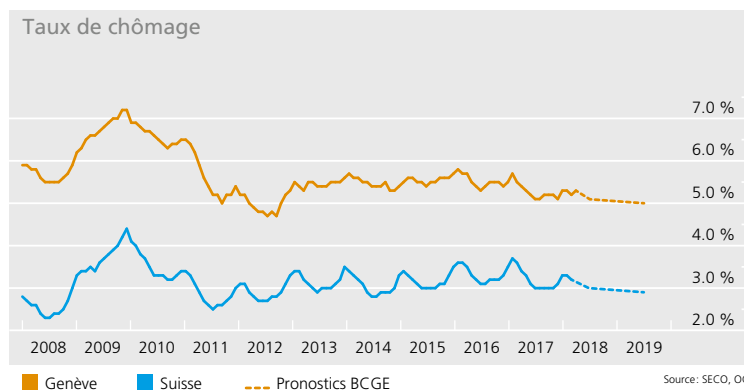


Notes : L'indicateur avancé ICO (anciennement LPO) anticipe l'évolution économique du canton de Genève de trois à six mois. La série a été entièrement révisée au début 2017.

Source : IREG - UNIGE, HEG

## Signaux encourageants sur le marché de l'emploi

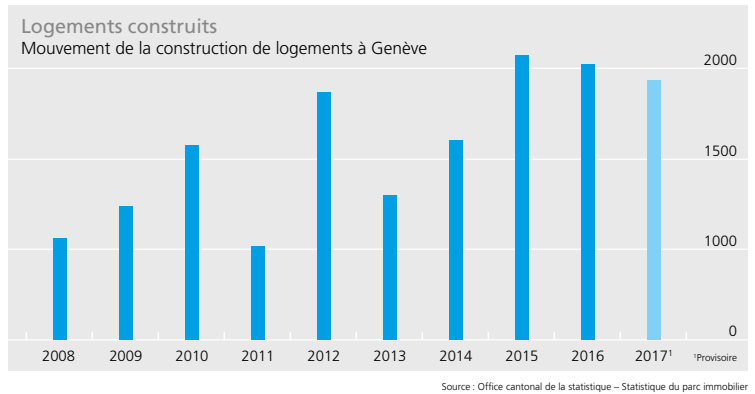
Le marché du travail affiche un faisceau de signes encourageants. Tout d'abord, l'emploi continue sa progression. Exprimé en équivalents plein temps, le nombre total d'emplois a augmenté durant les quatre trimestres de 2017, pour atteindre une hausse de 2.2% sur l'année. Ensuite, la masse salariale versée dans le canton a également progressé (+2.6% en termes nominaux, +1.9% en termes réels), après un léger repli en 2016 (-0.5%, soit -0.3% en termes réels). Quant au taux de chômeurs, il a poursuivi sa décrue au début 2018. Fin février, quelque 12'000 personnes étaient au chômage et 15'800 en demande d'emploi, deux chiffres en baisse. De même, le nombre d'arrivées au chômage (moins de 1'900 personnes) est l'un des plus faibles de ces dernières années.



Source: SECO, OCE

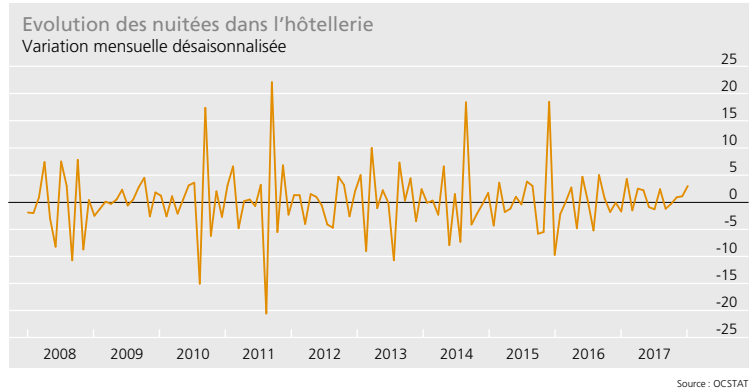
### Davantage de logements sur le marché

1'990, c'est le gain de logements qu'a connu Genève en 2017. Ce nombre est certes inférieur à celui de 2016 (2'164), mais se situe nettement au-dessus de la moyenne des années 2000-2016, qui n'atteignait même pas la barre des 1'500. Quant au futur, il s'annonce encourageant pour les personnes cherchant un objet résidentiel : pour la première fois depuis près de 40 ans, le seuil des 5'000 logements en cours de construction est franchi. A ces 5'129 objets, s'ajoutent les 2'591 mis en chantier et les 2'739 autorisés, des chiffres là aussi plus élevés que ceux enregistrés depuis le début du siècle (respectivement 1'514 et 1'738).



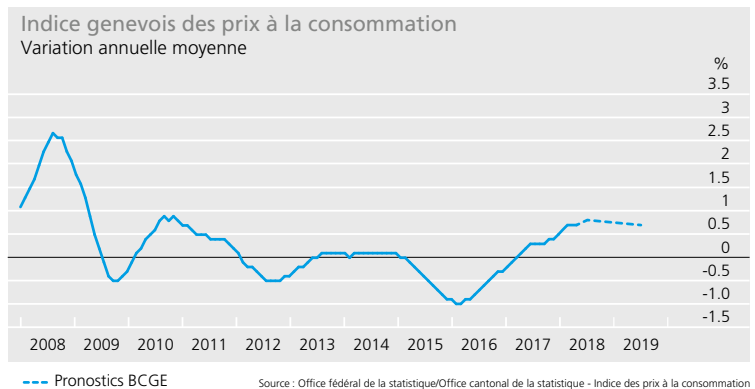
### La barre des trois millions de nuitées franchie à Genève

Pour la première fois de son histoire, l'hôtellerie genevoise a franchi la barre des 3 millions de nuitées. Ce sont très précisément 3'054'435 nuitées qui ont été enregistrées dans les 125 hôtels recensés dans le canton. Le nombre de lits s'élevant à quelque 15'700, les établissements du bout du lac ont été occupés exactement aux deux tiers. Par rapport à l'année précédente, les hôteliers ont enregistré 126'200 nuitées supplémentaires, soit une hausse de 4.3%. Cette croissance provient tant des hôtes de Suisse (+5.4%) que ceux de l'étranger (+4.1%). Malgré la force du franc, plus de quatre hôtes sur cinq sont domiciliés hors des frontières helvétiques. Et ils viennent de loin : plus de la moitié des visiteurs étrangers habitent un continent autre que l'Europe.



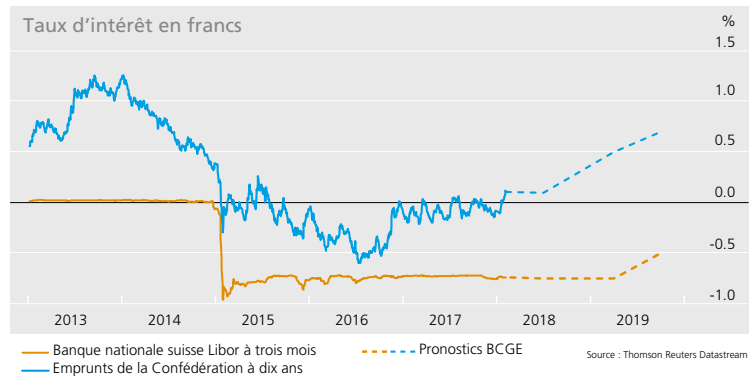
### Premier renchérissement des marchandises depuis 6 ans

Après deux années consécutives de recul, l'indice genevois des prix à la consommation a progressé en 2017. Le renchérissement annuel moyen s'est en effet élevé à 0.7% (0.5% au niveau suisse), alors qu'il s'établissait à -0.2% en 2016 et à -0.9% en 2015. Il est intéressant de constater qu'après six années successives de baisse, les prix des marchandises ont connu une hausse (+0.4%), tandis que les prix des services ont continué de s'accroître (+0.8%). A noter que la forte augmentation de prix des produits pétroliers (+9.2%) explique une bonne partie du renchérissement : en les excluant du calcul, l'indice ne progresse que de 0.4% en moyenne annuelle.



### Taux négatifs prévus jusqu'en 2019

La Banque nationale suisse devrait poursuivre sa politique monétaire expansionniste, malgré la légère remontée de l'inflation attendue en 2018. Elle continuera toutefois à suivre l'évolution de la Banque centrale européenne. Les taux à trois mois vont encore afficher des valeurs stables, mais négatives, autour de -0.75% en Suisse et -0.4% dans la zone euro. Une normalisation des politiques monétaires n'étant pas attendue durant les prochains mois, les taux négatifs sont prévus en tout cas jusqu'en 2019. Concernant les taux d'intérêt à 10 ans, ils devraient afficher une hausse dans les mois à venir, commençant à intégrer la normalisation des politiques monétaires, prévues pour 2019, en passant en Suisse de 0.1 à 0.5%; tandis qu'en Europe, la normalisation justifierait un retour vers 1.2%. Les taux hypothécaires ne devraient pas varier dans l'immédiat, mais un léger redressement n'est désormais plus exclu à un horizon de 12 à 18 mois.



### BCGE Asset management

Une large palette  
d'événements  
vous fera (re)découvrir  
le peintre  
Ferdinand Hodler



Pour les 100 ans de sa mort, plusieurs expositions, conférences, concerts et autres manifestations sont organisés pour célébrer le peintre qui a vécu près de 50 ans à Genève. Il y en a pour tous les publics.

*Autoportrait,*  
huile sur toile  
réalisée en 1916.  
© MAH Genève

On croit connaître Hodler. Mais combien d'entre nous savaient avant cette année de célébrations que ce natif de Berne a écrit la grande majorité de ses textes sur l'art en français? Qu'adolescent, il avait travaillé trois ans dans une fabrique de tableaux pour touristes anglais à produire des vues de montagnes et du lac de Thoune? Qu'arrivé à Genève, à pied, à 19 ans, avec quelques misérables sous en poche, il avait ensuite réussi à se constituer une vraie fortune grâce à ses toiles? Qu'adulte, il était même considéré comme le plus grand paysagiste de son temps avec Cézanne? Autant de détails, et une foule d'autres, que vous pourrez découvrir ces prochains mois. Car, cent ans après sa mort, Genève sort le grand jeu pour célébrer le peintre qui a vécu près de 50 ans dans la ville du bout du lac, où il est décédé le 19 mai 1918.

#### **"Le roi du selfie"**

Rarement, un artiste aura bénéficié d'une telle attention: expositions, conférences et concerts en nombre, mais aussi expériences multisensorielles, créations musicales et un vaste projet collaboratif intitulé "Hodler, le roi du selfie" ayant abouti à une mosaïque digitale géante reconstituant l'un des nombreux autoportraits du peintre. Il y en a ainsi pour tous les publics et tous les goûts, tant ces événements sont différents et interdisciplinaires. C'était d'ailleurs la volonté affichée du Musée d'art et d'histoire de Genève (MAH), dont les cinq sites vont accueillir des œuvres du peintre, de son mentor (Barthélemy Menn) ou de ceux qu'il a inspirés. Le MAH, qui possède l'un des plus importants fonds du monde consacrés au peintre, a choisi de "placer cette année Hodler sous le signe de l'accessibilité dans toutes les acceptions du terme afin de populariser encore plus ce grand artiste suisse". Ils ont ainsi cherché à le faire découvrir, notamment à un public non spécialiste.

Et pour cela, les événements en appellent à nos différents sens: espace multisensoriel, visites tactiles, possibilité d'admirer l'exposition avec un audioguide uniquement mélodique pour que musique et peinture dialoguent, approche corporelle de l'œuvre pour les tout-petits. Un partenariat entre le MAH et l'Institut Jaques-Dalcroze permet ainsi aux enfants d'aborder Hodler à travers le rythme et le mouvement. Cette collaboration fait sens et pas uniquement parce que les deux artistes étaient amis ou que les rues genevoises à leur nom se croisent: les œuvres du peintre sont empreintes de rythme et de musicalité. D'ailleurs, des étudiants de la Haute Ecole de Musique de Genève ont réalisé cinq créations artistiques inspirées des tableaux du peintre, lui-même passionné de musique et possédant de nombreux instruments.

années plus tôt pour sa vue du Léman depuis Saint-Prex). A noter enfin que, si ces diverses expositions peuvent se réaliser, c'est grâce aux prêts d'institutions et de collectionneurs. Parmi les incontournables, il convient de souligner les Archives Jura Brüscheweiler, du nom de l'historien de l'art qui a consacré sa vie à l'étude de Hodler. Fondées en 2014, suite à son décès, ces dernières possèdent une documentation estimée à plus de 80'000 documents (esquisses, manuscrits, lettres, photos, coupures de presse, objets, mobilier...), apportant un témoignage essentiel à la biographie et à la compréhension de l'œuvre de l'artiste. Une importance qui a conduit le Canton de Genève à les reconnaître comme étant d'intérêt public. ■

Aline Yazgi

“Car malgré des débuts de peintre difficiles, il n’a jamais été un artiste maudit et n’a pas vécu dans la misère. Les quittances de vente de certaines de ses toiles prouvent au contraire qu’il gagnait fort bien sa vie.”



*La nuit.* Cette œuvre, peinte par Hodler en 1889-1890, avait été à l'époque interdite d'exposition au Musée Rath. Elle figure aujourd'hui au catalogue de Hodler // Parallélisme qui se tient dans ce même musée. © Kunstmuseum Berne.

### Ses nus censurés

Si Hodler est surtout connu pour ses paysages, il serait erroné de le résumer à ce type d'œuvres. Que l'on pense simplement à son tableau "Le Bûcheron", que Christoph Blocher avait accroché dans son bureau de conseiller fédéral (il est d'ailleurs intéressant de relever que, si le peintre s'est peu dévoilé sur ses orientations politiques, des témoignages indiquent qu'il aurait eu la fibre sociale et nourri une vision égalitaire du monde; c'était également un pacifiste et il avait signé un manifeste condamnant le bombardement de la cathédrale de Reims par l'artillerie allemande, en 1914, ce qui lui valut un *boycott* en Allemagne). Et s'il a été censuré à Genève, ce n'est pas – on s'en doute – pour un paysage du Léman! Le maire de l'époque, Théodore Turretini, avait interdit, en 1891, l'exposition au musée Rath de "La nuit", jugé obscène en raison de la nudité de ses personnages (Hodler s'était représenté arraché de son sommeil par le fantôme de la mort avec, autour de lui, des dormeuses et dormeurs enlacés, où se glissent des portraits de sa femme et de sa maîtresse). 127 ans plus tard, cette œuvre figure parmi les tableaux exposés dans ces mêmes lieux.

### Plusieurs millions aux enchères

Cette censure de l'époque aura eu du bon, car elle a contribué à faire parler de l'artiste et de ses œuvres. Ce n'est d'ailleurs pas la seule occasion où ses peintures susciterent la controverse, ce fut aussi le cas à Zurich, en 1897. Hodler a ainsi connu aussi bien les scandales que les succès.

Car, malgré des débuts de peintre difficiles, il n'a jamais été un artiste maudit et n'a pas vécu dans la misère. Les quittances de vente de certaines de ses toiles prouvent au contraire qu'il gagnait fort bien sa vie. Et aujourd'hui, il figure parmi les peintres suisses les plus cotés. L'an passé, l'un de ses tableaux (du lac de Thoune) a obtenu l'enchère la plus élevée sur le marché de l'art suisse, s'étant vendu 4.2 millions de francs, loin toutefois du record du peintre (plus de 10 millions quelques

## Le catalogue des manifestations

Voici un catalogue – exhaustif – des événements autour de Hodler à Genève et dans les environs:

- Musée d'art et d'histoire, salles permanentes: *Hodler intime*. Met en valeur le thème du portrait (femmes, amis, mécènes, lui-même), mais aussi des œuvres moins attendues, tels que les arbres isolés considérés comme des autoportraits indirects.
- Jusqu'au 8 juillet 2018 – Cabinet d'arts graphiques: Exposition sur le peintre genevois Barthélemy Menn, maître de Ferdinand Hodler. "Menn, je lui dois tout", avait ainsi dit Hodler.
- Jusqu'au 3 juin 2018 – Musée d'art de Pully, avec les Archives Jura Brüscheweiler: *Hodler et le Léman*. Une cinquantaine de tableaux, dont plusieurs n'ont pas été exposés depuis des décennies.
- Jusqu'au 19 août 2018 – Musée Rath: *Hodler // Parallélisme*. Une sélection d'une centaine de tableaux illustrant le thème du parallélisme, théorie développée par le peintre selon laquelle la nature serait organisée de manière rigoureuse.
- 21 septembre 2018-29 avril 2019 – Fondation Martin Bodmer: *Ferdinand Hodler – Documents inédits*. En partenariat avec les Archives Jura Brüscheweiler.
- Dès le 28 septembre 2018 – Musée d'art et d'histoire: *Hodler et le mercenaire suisse: du mythe à la réalité*.
- 28 septembre 2018-24 février 2019 – Maison Tavel: *L'Esprit de Hodler dans la peinture genevoise*.
- 5 novembre 2018-26 mai 2019 – Bibliothèque d'art et d'archéologie: *Ferdinand Hodler dans les livres et sur internet*.
- Des concerts remettront l'artiste dans son contexte culturel. Les prochains auront lieu les 30 septembre 2018, à la Madeleine, et 11 novembre 2018, au MAH.
- Rendez-vous d'artistes (chaque premier dimanche du mois d'avril à novembre, en plusieurs lieux): sont pour la première fois monographiques, centrés, en 2018, sur l'œuvre de Hodler.

# La belle longévité de Boccard Parcs et Jardins



Aménagements extérieurs réalisés au siège administratif de Richemont, à Bellevue.

Fondée en 1862, la maison Boccard, spécialiste de la conception et de l'entretien de parcs et de jardins, figure parmi les 15 plus anciennes entreprises familiales du canton de Genève. Représentant la quatrième génération, Jean-Marc Boccard a pris les rênes de l'entreprise familiale en 1974, perpétuant les valeurs chères à ses prédécesseurs : un objectif d'excellence dans les réalisations, un engagement constant au service de la cité et auprès des associations professionnelles, une attention particulière portée à la diversité des collaborateurs, tant par leur provenance que par leur savoir-faire et leur formation.

## Une histoire de passion

Georges Boccard, le fondateur de l'entreprise, est né en 1834 à Juvigny. Après des études à l'École de décorateur d'extérieur de Versailles, il a collaboré à la création de nombreux parcs sur la Côte d'Azur et en Autriche. En 1861, au moment de l'annexion de la Savoie par la France, il a choisi, comme de nombreuses familles de la région, de s'installer à Genève, dont il se sentait plus proche. Avant d'atteindre l'âge de 30 ans, Georges Boccard avait déjà réalisé un chantier prestigieux, celui du parc du château de Pregny. Les générations suivantes n'ont eu de cesse de

maintenir la tradition, façonnant au fil du temps une notoriété fondée sur un savoir-faire sans cesse enrichi par les partages de compétences et les nouvelles techniques. L'actuel propriétaire, Jean-Marc Boccard, a baigné depuis tout petit dans ce métier de passion. Après ses études commerciales et de gestion, son intégration dans l'entreprise, d'abord en tant que comptable, puis comme directeur général, a été comme une évidence compte tenu de ses dispositions et de son ADN familial.





Cèdre pleureur centenaire, cultivé et planté au quai Wilson par Boccard Parcs et Jardins pour la Ville de Genève.

“Une tendance lourde arrive dans les villes: les jardins sur toiture, dont le rôle thermique sera crucial dans les années à venir.”

#### Des activités saisonnières et une clientèle internationale

L'entreprise, installée à La Petite-Grave, près de Cartigny, est spécialisée dans la création, la réalisation et la valorisation des parcs et des jardins de toutes tailles. Jean-Marc Boccard précise que la conception et la construction constituent 80% de l'activité, les 20% restants étant liés au travail d'entretien. La saisonnalité du métier – les grandes plantations ont lieu durant le printemps et l'automne – exige une bonne gestion du portefeuille d'activités, une adaptation constante aux besoins du marché et une parfaite maîtrise du planning. La clientèle de Boccard est composée de personnes privées, de grandes entreprises internationales, d'entreprises de construction, de promoteurs et d'architectes ainsi que de collectivités publiques (Canton, Communes et Ville de Genève). Boccard est actif principalement à Genève et dans l'ouest lémanique et intervient parfois à l'étranger, en France et en Angleterre notamment.

#### Une valorisation des collaborateurs

L'entreprise emploie 80 collaborateurs, composés d'architectes-paysagistes, techniciens horticoles, jardiniers, mécaniciens et maçons. Cet effectif de base peut augmenter jusqu'à 100 de par la saisonnalité du métier. Jean-Marc Boccard souligne que l'entreprise a toujours suivi une stratégie privilégiant de garantir le plein emploi à ses collaborateurs, dépositaires du savoir-faire. Fidèles, engagés et imprégnés des valeurs de l'entreprise, certains d'entre eux y travaillent depuis plus de 30 ans. Cette grande stabilité est importante, car le métier de paysagiste nécessite une relation de confiance avec la clientèle, très sensible à ce patrimoine immatériel. Soucieuse de transmettre son savoir-faire, l'entreprise compte en permanence six apprentis. Selon Jean-Marc Boccard, la diversité des personnes, leur provenance (Suisse romande et Suisse alémanique, Italie, Espagne, Portugal et France), leurs compétences et leurs formations ont toujours constitué un facteur de réussite pour l'entreprise.

#### Des réalisations d'envergure

Parmi les nombreuses réalisations de l'entreprise Boccard, on peut citer les aménagements extérieurs de Rolex aux Acacias et à Plan-les-Ouates, ceux du siège administratif du groupe Richemont à Bellevue, en collaboration avec le grand architecte français Jean Nouvel, ou encore ceux de l'école de Chandieu, dans le quartier de Vermont. Le paysagiste a également réalisé de nombreux parcs publics, à l'instar du parc du BIT sur la rive droite du lac ou du parc du Gros-Chêne à Onex. Il a par ailleurs été chargé de l'arborisation des voies de tram de la ligne Cornavin-Le Cern. Boccard travaille en collaboration étroite avec la Ville de Genève qui a lancé une politique de replantation et de renouvellement du patrimoine dendrologique, dont la valeur émotionnelle et écologique est immense, comme le souligne Jean-Marc Boccard. La Ville de Genève a hérité de nombreux grands parcs, dont les arbres ont été plantés il y a 150 ans. Afin d'assurer leur pérennité, il est nécessaire de les entretenir de manière constante et de prévoir de nouvelles plantations.

#### Un métier traditionnel d'avenir

Si le métier de paysagiste est en lien direct avec la nature et le vivant, il n'en reste pas moins ouvert aux nouvelles technologies. Les innovations touchent le cœur du métier de l'entreprise. Celle-ci utilise, par exemple, un système de contrôle du degré d'humidité de la terre permettant l'hydratation adéquate des végétaux. Jean-Marc Boccard relève l'arrivée d'une tendance lourde dans les villes: les jardins sur toiture, dont le rôle thermique sera crucial dans les années à venir. L'entreprise travaille à la réalisation de l'un d'entre eux, au Pont-Rouge, pour l'entreprise Implenia.

Selon le patron de Boccard, le paysagisme est un métier traditionnel qui a de très belles perspectives d'avenir. Il rappelle qu'il est un acteur essentiel en faveur de l'écologie, du respect de la nature et de la biodiversité. En embellissant l'environnement, il contribue à la préservation de la qualité de vie exceptionnelle de notre région. L'entreprise met tout en œuvre pour exercer cette belle mission longtemps encore. ■

Marie-Christine Lany



# Bellevue, 5'000 habitants à l'horizon 2023 ?

La commune de Bellevue se dote de 40 nouveaux logements sur une parcelle de 3'780 m<sup>2</sup> sise en face de la gare des Tuileries et à proximité d'un tout nouveau quartier qui accueillera le siège de la banque privée genevoise Lombard Odier ainsi que 290 appartements. Le chantier du futur chemin des Carrons (actuelle première partie du chemin des Tuilots) a démarré fin septembre et les 40 logements devraient être livrés d'ici à la fin de l'année 2019.

### Bellevue en chiffres

Population: <b>3'363 habitants</b>
Proportion de la population du canton: <b>0.7%</b>
Superficie: <b>438 ha</b>
Proportion du territoire cantonal: <b>1.7%</b>
Revenus: <b>19.4 millions</b>
Charges: <b>16.4 millions</b>

### Mairie

Maire: <b>Bernard Taschini</b>
Vice-maire: <b>Daniel Fabbi</b>
Conseiller administratif: <b>Jean Daniel Viret</b>

### Un projet conforme au label Cité de l'énergie

Bernard Taschini, le dynamique maire de Bellevue, souligne que la Commune a racheté le terrain, il y a une dizaine d'années, pour y construire initialement une crèche. Face aux besoins prépondérants de nouveaux logements et à la priorité donnée à la localisation de la structure de la petite enfance au centre du village, le Conseil municipal a décidé de réaffecter la parcelle à la construction d'un immeuble de 40 logements. Lauréat du concours d'architectes lancé début 2014, le projet du bureau carougeois

**“Ce projet compte 40 appartements de deux à cinq pièces traversants, dotés d'une belle loggia orientée au sud-ouest et d'une salle destinée à l'organisation d'événements.”**



BCRarchitectes s'est distingué en composant de manière idéale avec la forme complexe du terrain et les contraintes de densité et de gabarit. BCRarchitectes a également su privilégier la mobilité douce en surface en prévoyant un accès direct au parking souterrain depuis la route des Romelles. Le bâtiment, qui compte deux étages sur rez-de-chaussée, répond aux contraintes exigeantes du label Minergie, conformément à la politique environnementale de la commune de Bellevue qui a intégré le label Cité de l'Énergie en 2006. Dans le cadre du programme SuisseEnergie de la Confédération, celui-ci récompense le recours aux énergies renouvelables, la mobilité supportable pour l'environnement, la gestion durable des ressources, l'amélioration de la qualité de vie et la protection du climat. Engagé sur la voie du développement durable, le Conseil administratif de Bellevue entend obtenir d'ici deux ans la plus haute distinction du label European Energy Award® GOLD, qui certifie que la commune est parvenue à un degré de mise en œuvre des mesures supérieur à 75%.

### Un appartement communautaire pour les aînés

Ce projet compte 40 appartements de deux à cinq pièces traversants, dotés d'une belle loggia orientée au sud-ouest et d'une salle destinée à l'organisation d'événements. L'aspect intergénérationnel n'est pas oublié, puisque l'originalité du projet réside dans la mise à disposition d'un appartement communautaire de huit logements destiné aux personnes âgées. Celles-ci disposeront de leur propre appartement d'une belle surface comprise entre 43 et 48 m<sup>2</sup> (chambre, salle de séjour et coin cuisine) et d'un espace partagé de 60 m<sup>2</sup> pour se retrouver autour d'activités organisées par des animateurs. A l'avenir, la commune a la volonté de construire un immeuble avec encadrement pour personnes âgées (IEPA), une structure médicalisée dont l'objectif est de retarder le plus possible l'entrée en EMS.





### **Des critères objectifs et transparents pour le choix des locataires**

Ces logements seront construits et gérés par la Fondation de la commune de Bellevue, qui compte déjà quelque 100 appartements. Elle a été créée en 1995 dans le but de mettre à la disposition de la population de Bellevue des logements à loyer raisonnable. Soucieuse d'attribuer les appartements de la manière la plus transparente et la plus objective possible, la Fondation a déterminé quatre critères de priorité: lien fort avec la commune, soit en y habitant, soit en y travaillant; taux d'occupation afin d'éviter l'attribution de logements surdimensionnés par rapport aux besoins; taux d'effort, pour privilégier les revenus en adéquation avec les loyers; durée d'attente, qui tient compte de la date de la première inscription et des éventuels refus antérieurs. Une commission d'attribution de trois membres, représentant les différentes couleurs politiques, est chargée d'étudier les dossiers, en se réservant une marge d'appréciation selon des critères sociaux et humains.

### **Une belle croissance démographique**

Le marché immobilier de Bellevue est d'ores et déjà dynamisé par l'annonce de l'installation du siège mondial de la banque privée Lombard Odier dans la commune. Bernard Taschini souligne que la commune a recensé des projets pour plus de 400 logements. Selon les estimations de la mairie, la population pourrait passer de 3'400 à 5'000 habitants à l'horizon 2023. Afin d'accompagner cette belle croissance démographique, le Conseil administratif étudie l'augmentation du nombre de places en crèche et a prévu quatre classes supplémentaires dans l'école du village. ■

**Marie-Christine Lang**

### **Bellevue en bref**

Depuis toujours, les rivages de la commune, et surtout la proximité du trafic commercial lacustre, ont attiré l'industrie et l'homme (vestiges de l'âge de bronze découverts au Vengeron, traces de l'époque romaine, etc.) Au XIV<sup>e</sup> siècle, le château du Vengeron est édifié par les Tavel. D'autres suzerains, dont les barons de la Bastie-Beauregard, contrôlent la majeure partie du territoire de Bellevue. Le sol argileux favorise, au XVIII<sup>e</sup> siècle, l'éclosion de trois tuileries et d'une poterie. Cette région de la rive droite, rattachée au pays de Gex, subira pendant des siècles les occupations savoyarde, française, autrichienne, avant d'être intégrée en 1816 au nouveau canton de Genève. Essor immédiat qui verra alors la campagne belleviste se transformer en zone résidentielle, les terres agricoles céder du terrain au profit des grandes propriétés, des liaisons nouvelles s'établir avec le chemin de fer, le bateau à vapeur, puis le tram. En 1855, la commune de Bellevue est née de sa séparation d'avec celle de Collex.

# Un tout nouveau concept pour l'agence de Florissant

Attentive à conserver sa relation privilégiée avec sa clientèle, la BCGE transforme actuellement ses agences en des lieux chaleureux et contemporains, privilégiant un accueil personnalisé et intégrant les nouveaux outils numériques. C'est ainsi que l'agence de Florissant, sise au 66, route de Florissant, a fait peau neuve après d'importants travaux. Elle a été rouverte le 12 mars dernier.



**Arnaud Perrier**  
Responsable  
Agence de Florissant

### Des services bancautiques augmentés

Les espaces ont été complètement réaménagés avec la création d'une zone d'accueil centrale, la modernisation des automates bancaires et l'installation d'une zone de conseil conviviale et lumineuse. Les anciens appareils ont été remplacés au profit de trois nouveaux, disponibles 20 heures sur 24 et sept jours sur sept. Ainsi, il est possible de retirer des francs et des euros et de verser, sur son compte, des billets dans ces deux monnaies. Les opérations courantes sont ainsi rapides, faciles et sans frais pour les clients, à l'instar de tout appareil de banque cantonale en Suisse.

**“ Cette rénovation s'inscrit dans une série de travaux qui voit la rénovation de la plupart des agences BCGE, en vue d'adapter les services à l'évolution constante des besoins de la clientèle. ”**

### Une équipe de six collaborateurs au service de la clientèle

L'agence est servie par une équipe de six personnes qui compte un chef d'agence, son adjointe, une conseillère en financements, un conseiller clientèle expert en services bancaires, une conseillère clientèle et une conseillère d'accueil. De par leur large expérience bancaire et la complémentarité de leurs domaines d'expertises, les collaborateurs sont à même d'accompagner la clientèle de manière rigoureuse et professionnelle, aussi bien sur des questions de placements, de prévoyance, de gestion au quotidien, que pour des financements hypothécaires ou commerciaux.

### Une agence *high-tech* et conviviale

Le client dispose d'un espace ouvert, lumineux et accueillant. Lors de son arrivée dans l'agence, une borne interactive lui permet de signaler sa présence à son conseiller, afin de limiter le temps d'attente et de privilégier la fluidité. Avant l'arrivée de son conseiller, le client peut consulter les brochures de la BCGE sur une tablette en libre-service ou effectuer des opérations courantes. Il est ensuite accueilli par son conseiller dans un salon feutré et confortable, équipé d'un ordinateur et d'une tablette. Cette agence moderne est située au cœur du quartier de Florissant, conformément à la stratégie d'accessibilité géographique de la banque, qui compte un réseau de 21 agences dans le canton.

# BCGE : un assainissement réussi

Après avoir traversé une période très difficile de son histoire, la Banque Cantonale de Genève a rejoint aujourd'hui les *leaders* de l'industrie bancaire suisse. Elle a retrouvé sa capacité d'assurer pleinement sa mission légale de soutien de l'économie genevoise.

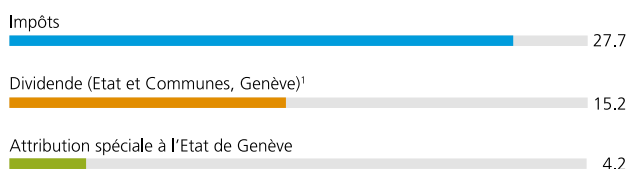


**Christophe Weber**  
Chef d'Etat-major  
de la direction générale

## Les contributions de la BCGE aux collectivités publiques ont progressé de 9.3%

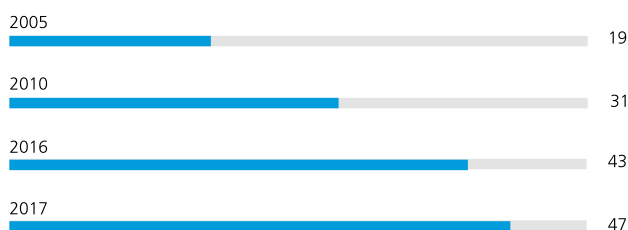
47 millions de francs de valeur distribuée aux collectivités en 2017, 385 millions de francs ont été versés aux pouvoirs publics ces 10 dernières années.

Répartition de la contribution 2017 aux collectivités publiques (chiffres consolidés – groupe BCGE) en millions de francs.



<sup>1</sup> Proposition à l'Assemblée générale du 2 mai 2018.

Contributions distribuées aux collectivités publiques en millions de francs.



L'appui que lui a apporté l'Etat de Genève en 2000 a été substantiel. Le dommage économique qu'a dû supporter l'Etat est progressivement compensé par la croissance régulière de la profitabilité de la banque. Aujourd'hui assainie, la banque distribue des dividendes, paye des impôts et rembourse le reliquat des frais de la Fondation de valorisation. De plus, sa valeur s'accroît d'année en année, qu'il s'agisse de ses fonds propres nets ou de sa capitalisation boursière. Les mécanismes qui ont mené le plan de sauvetage au succès sont de deux ordres: un dispositif transparent, et respectueux de tous les actionnaires, et une reconstruction du dommage économique.

## Un dispositif transparent et respectueux de tous les actionnaires

La création de la Fondation de valorisation des actifs de la BCGE, qui a repris les créances douteuses, a permis de réaliser celles-ci dans les meilleures conditions et en toute transparence. Ayant terminé sa mission en 2011, elle a été liquidée. Il en est résulté pour la BCGE l'engagement conditionnel de rembourser la totalité des frais engendrés par cette entité. Le montant total restant dû se montait à 371 millions de francs<sup>1</sup> en 2009 et est remboursé chaque année selon les dispositions statutaires qui lient ce paiement au dividende par une quote-part fixe, ceci pour respecter les intérêts de l'ensemble des 14'270 autres actionnaires<sup>2</sup>, dont la Ville de Genève, les Communes et la Caisse de prévoyance de l'Etat de Genève (CEG), pour ne citer que les principaux. La banque aura ainsi remboursé 60.8 millions de francs<sup>3</sup> depuis son assainissement en 2000.

<sup>1</sup> Arrêté du 21 octobre 2011.

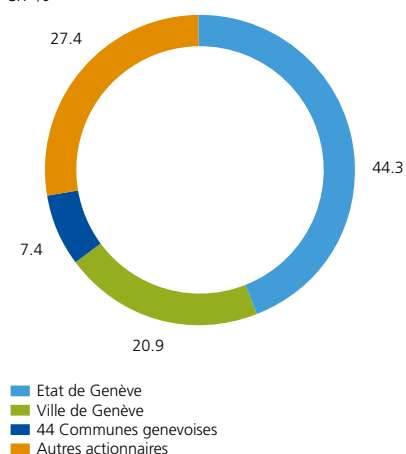
<sup>2</sup> Au 31 décembre 2017.

<sup>3</sup> Sous réserve d'approbation du dividende lors de l'Assemblée générale du 2 mai 2018.



“Genève a évité un naufrage bancaire en 2000. La banque cantonale est devenue une entreprise fiable et rentable. Depuis, elle a reconstitué sa valeur et a pleinement rempli son rôle de soutien à l'économie genevoise et sa région.”

Répartition du capital  
en %



### Une reconstruction du dommage économique

L'Etat a subi d'une part, les coûts de la Fondation – dont on a vu plus haut qu'ils seront entièrement remboursés à terme – et d'autre part, une perte en capital de 1.9 milliard de franc<sup>1</sup>, constituée par la différence entre la valeur des créances compromises et la valeur de réalisation des gages par la Fondation. S'agissant de ce deuxième volet du dommage économique, l'Etat voit se reconstituer son patrimoine par l'appréciation de sa participation dans la banque.

Sous l'angle de la capitalisation boursière, la banque est passée de 616 millions de francs<sup>2</sup> en 2001 à presque 1.2 milliard<sup>3</sup> en 2017. Cette plus-value de 564 millions a rapporté une appréciation de 250 millions pour la part revenant à l'Etat.

Sous l'angle des fonds propres, la banque est passée d'un niveau de fonds propres de 653 millions<sup>4</sup> au 31 décembre 2001 à 1.5 milliard<sup>5</sup> au 31.12.2017, soit une augmentation de 834 millions dont l'Etat de Genève a bénéficié à hauteur de 369 millions.

### Synthèse

L'Etat de Genève a investi 2.3 milliards de francs<sup>1</sup> dans l'assainissement de sa banque. Au stade actuel, la banque est passée d'une valeur nulle, voire négative au moment de la crise, à 1.5 milliards<sup>5</sup> de fonds propres aujourd'hui; elle a distribué aux collectivités publiques 368 millions de francs depuis 2000, dont plus de 47 millions<sup>5</sup> en 2017.

La banque a simultanément rempli sa mission de contribution à l'économie de Genève et de sa région depuis 2000. Au 31 décembre 2017, des financements à hauteur de 16 milliards de francs<sup>5</sup> irriguent les acteurs économiques à Genève (231'917 clients<sup>5</sup>, dont 19'349 entreprises<sup>5</sup>). Elle emploie aujourd'hui quelque 800 employés. La BCGE est une véritable banque universelle avec des fonds gérés et administrés équivalents à 24.6 milliards de francs<sup>5</sup> et une présence reconnue dans de nombreux métiers de la finance.

Le passé est bien loin maintenant. Le procès de l'ancienne gouvernance a été conduit aux plans politique et judiciaire. Le réviser externe a fourni un dédommagement substantiel.

### Conclusion

Genève a évité un naufrage bancaire en 2000. La banque cantonale est devenue une entreprise fiable et rentable. Depuis, elle a reconstitué sa valeur et a pleinement rempli son rôle de soutien à l'économie genevoise et sa région.

Ce succès est fondé sur un concept équilibré, comprenant trois piliers:

- une gouvernance professionnelle et indépendante de la banque ainsi qu'une stratégie dynamique et englobant tous les intérêts de l'économie genevoise;
- des mécanismes transparents d'assainissement, comme la fondation de défaisance et la cotation boursière;
- une contribution conjointe des collectivités publiques et des actionnaires privés et institutionnels à l'édification d'une base de fonds propres solide et permettant la croissance.

Dans quelques années, le dommage aura été entièrement compensé dans le respect des intérêts de toutes les parties prenantes, qu'il s'agisse de l'actionnariat public et privé, des clients, des collaborateurs et du fisc.

[www.bcge.ch](http://www.bcge.ch).

[www.bcge.ch/bcge-prejudiciable-impraticable#](http://www.bcge.ch/bcge-prejudiciable-impraticable#).

Communiqués de presse de la BCGE. [www.bcge.ch/communiqués](http://www.bcge.ch/communiqués): résultats annuels 2017, 27 février 2018.

HOCHEGGER Jeffrey. *Genfer KB will wachsen. Finanz & Wirtschaft*. 28 février 2018. [www.fuw.ch/article/genfer-kantonalbank-steigert-gewinn/](http://www.fuw.ch/article/genfer-kantonalbank-steigert-gewinn/).

<sup>1</sup> Arrêté du 21 octobre 2011.

<sup>2</sup> Cours en bourse du 31 décembre 2001.

<sup>3</sup> Cours en bourse du 31 décembre 2017.

<sup>4</sup> Rapport annuel BCGE 2001.

<sup>5</sup> Communiqué de presse: résultats annuels 2017.



### Plateforme innovante avantageservice.ch : un pas de géant dans la digitalisation de la banque

En décembre 2017, la Banque Cantonale de Genève a lancé la plateforme web *avantageservice.ch*, se dotant ainsi d'un nouvel équipement bancaire haut de gamme destiné à la clientèle privée de type *personal finance* résidant en Suisse. Cette solution innovante parfaitement sécurisée a d'ores et déjà reçu un excellent accueil des utilisateurs, qui soulignent le caractère aisé et rapide des processus.



**Christian Hamm**  
Chef du département Marketing

#### Des partenaires de renom

Cette plateforme intègre les meilleures technologies développées avec le concours de partenaires de renom que sont Emakina, Swisscom, Appway, SERIAL et Network Effects. Cette nouvelle étape est cruciale dans le programme de digitalisation de la Banque Cantonale de Genève. Celle-ci déploie sa stratégie dans ce domaine en tenant une ligne de conduite stricte : adoption sélective de nouvelles technologies utiles et sécurisées, sobriété et économicité des prestations et valorisation du lien personnel.

#### Une palette de prestations en ligne élargie

Le programme de fidélité *Avantage service* est centré sur une palette de prestations à portée de clic par le biais d'un processus digital sécurisé. Cette gamme comprend le compte épargne, le prêt hypothécaire en ligne, la prévoyance individuelle, les fonds de placement et le mandat de gestion. Ce plan d'excellence très compétitif permet de cumuler jusqu'à 2% d'intérêts supplémentaires sur les comptes épargne. Avec la nouvelle plateforme, la clientèle privée dispose désormais d'un processus complet d'ouverture de comptes en ligne transparent et simple auprès d'une banque sûre.

#### Un nouveau canal de distribution sur l'ensemble du territoire

Le programme *Avantage service*, qui compte aujourd'hui une communauté de plus de 33'000 membres, bénéficie ainsi d'un nouveau canal de distribution susceptible de toucher l'ensemble du territoire national. La Banque Cantonale de Genève répond au besoin croissant de solutions en ligne pour une clientèle amatrice de nouvelles technologies, qui dispose maintenant d'un outil particulièrement ergonomique, rapide et sécurisé, accessible en trois langues (français, allemand et anglais).

#### Des algorithmes éprouvés au service des conseillers et de leurs clients

La clientèle intéressée par ce nouveau concept peut souscrire en ligne ou s'adresser aux conseillers à la clientèle dans les nombreuses agences de la banque. En effet, cette solution innovante n'a pas pour objectif de réduire le nombre de conseillers à la clientèle, mais d'épauler ces derniers en s'appuyant sur des algorithmes éprouvés pour proposer une offre transparente, disponible simplement et rapidement.

**“Ce n'est pas l'émergence d'une banque robotisée anonyme, mais bien celle d'une banque bionique qui prolonge les capacités et compétences humaines de ses conseillers par une technologie asservie”**

*Blaise Goetschin, CEO de la BCGE.*

# La péréquation financière intercommunale à Genève : un outil qui dépasse une simple redistribution de revenus entre les communes

	Nombre de centimes additionnels	Taux de part privilégiée (en %)
Aire-la-Ville	50	80
Anières	33	20
Avully	51	80
Avusy	50	80
Bardonnex	43	78
Bellevue	41	35
Bernex	48	80
Carouge	39	27
Cartigny	43	75
Céligny	33	27
Chancy	51	80
Chêne-Bougeries	34	26
Chêne-Bourg	46	78
Choulex	44	48
Collex-Bossy	46	80
Collonge-Bellerive	30	20
Cologny	31	20
Confignon	47	80
Corsier	35	28
Dardagny	48	80
Genève	45.5	28
Genthod	25	20
Grand-Saconnex	44	46
Gy	46	75
Hermance	42	61
Jussy	42	64
Laconnex	44	69
Lancy	47	58
Meinier	42	71
Meyrin	44	41
Onex	50.5	80
Perly-Certoux	43	57
Plan-les-Ouates	36	20
Pregny-Chambésy	32	28
Presinge	41	37
Puplinge	46	77
Russin	40	53
Satigny	39	28
Soral	46	80
Thônex	44	62
Troinex	40	58
Vandœuvres	31	20
Vernier	50	78
Versoix	45.5	78
Veyrier	38	49

En Suisse, que ce soit entre les cantons ou au niveau des communes, des mécanismes permettent d'atténuer les disparités de ressources entre les collectivités publiques afin de permettre, même aux moins riches, d'assumer les tâches qui leur reviennent. Chaque canton ayant ses propres spécificités, c'est sur la péréquation financière intercommunale genevoise que *Dialogue* s'est penché. Le sujet est d'autant plus d'actualité que le Grand Conseil vient de voter un renforcement de ce mécanisme de partage de l'impôt qui est entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier.

La péréquation financière intercommunale genevoise s'exprime à différents niveaux détaille Alain Rüttsche, directeur général de l'Association des Communes genevoises (ACG). Au niveau des particuliers, chaque "personne physique" domiciliée dans le canton et y exerçant une activité dépendante verse une partie de ses impôts communaux à sa commune de domicile et une autre partie à sa commune d'activité. La péréquation s'exprime par le fait que moins la capacité financière de la Commune de domicile est élevée et plus la part des impôts communaux lui revenant est importante. Cette "part privilégiée" fluctuant entre 20% et 80%, une commune "pauvre" percevra jusqu'à 80% des impôts communaux de ses contribuables (la Commune d'activité n'en recevant que 20% au titre de "part restante") alors qu'à l'inverse, une commune "riche" pourra n'en recevoir que 20% au minimum, les 80% restants allant à la Commune d'activité<sup>1</sup>. S'agissant des entreprises (appelées "personnes morales"), elles versent 80% de leurs impôts communaux à la Commune sur le territoire de laquelle elles exercent leur activité et 20% à un fonds qui répartit ensuite ces ressources entre les différentes communes en tenant compte de leur capacité financière, les moins bien loties recevant proportionnellement plus que les communes aisées.

## Important caractère redistributif

Malgré l'important caractère redistributif de ces mécanismes, l'écart de ressources entre les communes (mesuré en comparant les valeurs d'un point d'impôt par habitant) demeure plus que conséquent, puisque cette valeur varie de un à six<sup>2</sup>. Pour remédier à cette situation, et grâce à l'esprit de solidarité qui règne entre les communes, l'ACG a obtenu du canton, en 2009, l'adoption de la Loi sur le renforcement de la péréquation financière intercommunale et le développement de l'intercommunalité (LRPFI). Contrairement au dispositif de base qui figure dans la Loi générale sur les contributions publiques et qui a des effets directs sur les contribuables, la LRPFI instaure des mécanismes qui ne s'appliquent qu'aux communes. Ils concernent principalement le partage d'un pourcentage<sup>3</sup> des recettes fiscales de toutes les Communes (après péréquation) entre elles en veillant à ce que les montants perçus auprès des plus aisées soient plus que proportionnels et, qu'à l'inverse, les redistributions en faveur des moins bien loties soient également plus que proportionnels. Les montants ainsi partagés seront de 26.5 millions de francs en 2018.

1 Plus précisément, le pourcentage s'applique au taux des impôts communaux.

2 Ce qui signifie concrètement qu'à taux d'impôt identique, la Commune la mieux lotie pourrait potentiellement encaisser, par habitant, des recettes fiscales six fois plus importantes que la Commune la moins favorisée; cet écart ne

se retrouve toutefois pas dans les faits dans la mesure où les communes aisées appliquent généralement les taux d'imposition les plus bas.

3 De 1.5%, ce taux sera porté à 2% en 2019.

4 De 0.5 centime additionnel, ce nombre passera à 0.6 centime en 2019.

5 Plus précisément, 17.5 millions de francs iront aux projets intercommunaux et 5.5 millions aux Communes à la capacité financière la plus basse pour les aider à financer les intérêts de leurs emprunts.



## Une ville-centre

Parallèlement, la reconnaissance du rôle de ville-centre que joue la Ville de Genève, qui finance de nombreux équipements culturels et sportifs utilisés par les habitants du reste du canton, lui vaut – en plus de l’apport de la péréquation des personnes physiques décrit plus haut – une participation équivalant à une part de centime additionnel<sup>4</sup> versée par chacune des autres communes. En 2018, la Ville de Genève recevra ainsi 10.3 millions de francs des autres communes. Mais la LRPF comprend encore deux mécanismes supplémentaires: une participation de l’ensemble des communes au financement des places de crèche et un apport financier en faveur de projets intercommunaux. Le développement des places de crèche représentant une priorité, chaque commune reçoit chaque année 10’000 francs par place de crèche exploitée, sur les 35’000 que lui coûte en moyenne une telle place. En 2018, chaque commune alimente le pot commun utilisé à cette fin à hauteur de 1.49 centime additionnel, ce qui permettra de financer 5’490 places de crèche pour un montant total de 54.9 millions de francs.

“Le système présente l’immense avantage de venir en aide aux Communes en difficultés financières”

## Financement des projets intercommunaux

Enfin, toujours en 2018, le financement de dépenses intercommunales qui vise à encourager les projets intercommunaux ainsi qu’à aider les réalisations assumées par une seule commune, mais bénéficiant aux habitants de l’ensemble du canton requiert de chaque commune une participation représentant 0.63 centime additionnel pour un montant total de 23 millions de francs<sup>5</sup>. Et notre interlocuteur de conclure que “même si le système est certainement perfectible, il présente l’immense avantage de venir en aide aux communes en difficultés financières, tout en contribuant à une partie des dépenses que la Ville de Genève assume au profit de la région et en favorisant la création de places de crèche

ainsi que le développement des synergies intercommunales dans la fourniture des prestations publiques. Et tout ceci, sans aboutir, comme dans d’autres cantons, à des écarts très significatifs dans les impôts totaux payés par les contribuables des différentes communes”. ■

Marie Christine Lang



### Comparaison entre les impôts payés par un contribuable domicilié dans une commune au plus faible taux d'imposition et un autre domicilié dans une commune au plus fort taux d'imposition, la commune de travail étant la même (Ville de Genève)

	Commune de domicile	
En francs	au plus faible taux d'imposition (25 centimes additionnels) <sup>1</sup>	au plus fort taux d'imposition (51 centimes additionnels) <sup>2</sup>
<b>Impôt fédéral direct</b>	<b>1'554</b>	<b>1'554</b>
<b>Impôts cantonaux</b>	<b>11'205</b>	<b>11'205</b>
Impôt commune de domicile (part privilégiée)	427	3'487
Impôt commune de travail (part restante): 45.5 centimes additionnels	3'111	778
<b>Total des impôts</b>	<b>16'297</b>	<b>17'024</b>
Différence entre les contribuables		+727

Hypothèses retenues:  
contribuable célibataire; revenu imposable correspondant au salaire médian brut genevois arrondi à la dizaine de milliers inférieure (7'145 francs par mois en 2014, soit 80'000 francs par an, source OCSTAT); aucune fortune imposable.

<sup>1</sup> Part privilégiée de 20%.

<sup>2</sup> Part privilégiée de 80%.

# Nomination à la direction générale



**Pierrette Jaton Klopfenstein,**  
chefe de la division Genève



**Claude Bagnoud,**  
chef de l'unité d'affaires Collectivités publiques et participations du groupe

Pierrette Jaton Klopfenstein, actuellement cheffe du secteur Centre, regroupant les agences de l'Île, Eaux-Vives, Pâquis, Plainpalais et Jonction, est à été nommée membre de la direction générale et a succédé à Claude Bagnoud à la tête de la division Genève au 1<sup>er</sup> avril 2018. La division Genève est une entité entièrement vouée à tous les Genevois, particuliers et PME. Elle regroupe les 21 agences réparties en quatre secteurs, la banque en ligne et digitale, le centre de conseil en prévoyance ainsi que les activités de financement des petites entreprises et professions libérales et le *private banking* clientèle suisse. Titulaire d'une licence HEC de l'Université de Lausanne, de nationalité suisse, âgée de 47 ans, Pierrette Jaton Klopfenstein, travaille au service de la BCGE depuis 2003. "Pierrette Jaton Klopfenstein a relevé des défis importants au sein du groupe. Elle a une grande faculté d'adaptation et sait galvaniser ses équipes vers le changement; des qualités essentielles pour conduire nos métiers de *retail ban-*

*king* vers le nouvel ordre digital" indique Blaise Goetschin, CEO du groupe BCGE.

Claude Bagnoud a souhaité donner une orientation plus spécialisée à son parcours professionnel et se concentrer sur une unité d'affaires comprenant les entités Collectivités publiques genevoises et suisses, Participations du groupe, Personal finance et workout. Ces domaines d'activités sont stratégiques pour la banque et nécessitent les compétences techniques et l'expérience qu'a pu accumuler Claude Bagnoud au cours de sa longue carrière à la BCGE. Selon Blaise Goetschin, CEO du groupe, "Claude Bagnoud est un artisan de la mutation totale de la banque cantonale depuis 2001. C'est un banquier averti, constant et perspicace. Il va mettre ces qualités à disposition des dirigeants des entités publiques à Genève et en Suisse, leur permettant d'accéder aux solutions financières les plus innovantes et économiques".



## Capital Transmission SA, acteur genevois du capital investissement, fête avec succès sa première décennie

**Virginie Fauveau,**  
directrice de Capital Transmission SA

Cela fait maintenant 10 ans que Capital Transmission, société de capital investissement et filiale à 100% de la BCGE, finance l'expansion d'entreprises matures et profitables dans l'optique de leur ajouter une valeur durable. Avec un bénéfice net de 4.1 millions de francs, elle apporte une contribution importante au succès financier du groupe et lui permet de développer ses affaires en termes de services aux PME.

Durant l'année 2017, Capital Transmission a accompagné les managers-repreneurs de deux *business units* en leur apportant un complément en fonds propres. Ainsi, la vente des filiales d'un groupe historique implanté à Zoug a permis à cette entreprise de devenir l'un des leaders européens en matière de placement et de formation de personnel. En parallèle, Capital Transmission a pris part à une opération de *management-buy-in*, ainsi qu'à une opération de *management-buy-out*, ce qui a permis aux deux groupes soutenus d'assurer leur développement futur de manière pérenne.



Les sorties de portefeuille de Capital Transmission ont également évolué, notamment avec le rachat d'une participation par un investisseur stratégique suisse à des conditions très favorables, de même qu'avec le remboursement intégral de deux prêts *mezzanines*.

Au 31 décembre 2017, le portefeuille de Capital Transmission se composait de 10 investissements pour un montant de près de 24 millions de francs. En 2018, l'enveloppe de la filiale a été augmentée de 50 à 75 millions de francs, preuve de sa bonne santé financière et de ses perspectives de croissance.

# Dubaï: un bureau dynamique en pleine expansion



**Mario Al-Jebouri**  
Responsable du bureau  
de représentation de Dubaï

L'équipe du bureau de représentation de la BCGE à Dubaï s'est étoffée avec l'arrivée de nouveaux membres: Massimo Cangini, jusqu'alors chef des Gérants de fortune indépendants à Genève, a rejoint le bureau de Dubaï en tant que *senior representative officer*. En sus de ce dernier, et selon les standards locaux, une collaboratrice dubaïote, Ghazala Abbas, a également rejoint l'équipe comme *senior representative officer*, sous la conduite du responsable du bureau de Dubaï, Mario Al-Jebouri.

En novembre 2017, le bureau a tenu son événement bisannuel qui a réuni près de 150 invités de qualité au Jumeirah Summerset Beach Club. En parallèle, et comme de coutume, la présidence et les membres de la direction générale de la BCGE ont rendu une visite de courtoisie à la Banque Centrale des Emirats Arabes Unis qui se trouve à Abu Dhabi. Les diri-



geants se sont entretenus des situations respectives de leur place financière et monétaire. Le périple BCGE a permis également d'interagir avec l'ambassadeur et le consul suisses œuvrant dans la région afin de partager les dernières actualités politiques et économiques. La visite de la nouvelle cité qui se veut une des plus écologiques, Masdar City, projet en développement situé à quelques 17 kilomètres au sud d'Abu Dhabi, a

conquis les représentants BCGE. Une partie de la délégation genevoise a continué son périple à Oman, plaque tournante de la région bénéficiant d'une stabilité et d'une sécurité juridique propices au libre-échange. Les Emirats Arabes Unis et Oman, partenaires de la Suisse, font partie des *frontier markets* que souhaite développer la banque ces prochaines années, car les interactions sont multiples avec l'économie genevoise.

## Fondation de soutien culturel, social et sportif

La Fondation immobilière "Patrimoine" avait été fondée par la Caisse d'épargne de la République et canton de Genève et la Banque hypothécaire du canton de Genève avec pour but de soutenir des activités culturelles, sociales et sportives d'intérêt général dans le canton de Genève et dans sa région. A cet effet, la fondation avait acquis divers immeubles provenant du patrimoine anciennement issu des fondatrices. La gestion des immeubles dégage les ressources qui permettent, après paiement des intérêts et de l'amortissement usuel des prêts et crédits, d'une part, et des charges liées à l'entretien et à l'amortissement normaux des bâtiments, d'autre part, d'attribuer le revenu net de la fortune au but de la fondation. Dans le cadre de ses soutiens, la fondation a notamment aidé, en 2017, le skipper suisse Alan Roura, arrivé 12<sup>e</sup> au Vendée Globe, tour du monde à la voile, qu'il a bouclé pour la première fois à l'aube de son 24<sup>e</sup> anniversaire, mais également Paloma Mello-Héritier, espoir suisse junior en natation synchronisée, diverses associations caritatives, des spectacles vivants et une entreprise artisanale primée pour ses efforts en matière d'apprentissage. François Kirchoff et Patrick Senger, respectivement directeur et directeur adjoint de la BCGE, représentent la banque au sein du conseil de fondation, aux côtés de Lucien Lazzarotto, avocat, son président, et de deux architectes, Serge Vuarras et Bénédicte Montant. Dans les années à venir, la fondation entend soutenir de manière plus importante les activités culturelles, sociales et sportives d'intérêt général dans le canton de Genève et sa région.



**Paloma Mello-Héritier,**  
espoir suisse junior en natation synchronisée

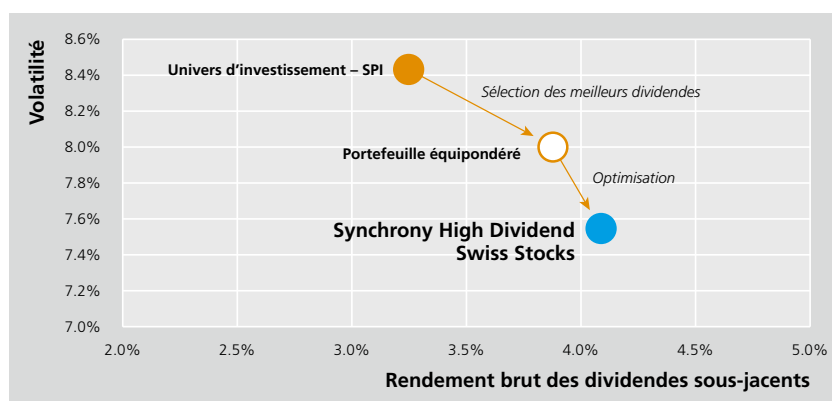
# Synchrony High Dividend Stocks, les actions comme source de rendement

Où trouver du rendement ? Alors que les obligations ont longtemps été la réponse, ces dernières n'offrent aujourd'hui qu'une performance très faible, voire négative. La Suisse est le parfait exemple de ce phénomène. Actuellement, un quart des obligations dites *investment grade* en francs suisses ont un rendement à l'échéance négatif. Pire, 97% des obligations de ce même univers ont un rendement inférieur ou égal à 1%. Le constat est donc clair : il n'y a plus de rendement.



**Bruce Crochat**  
Gérant institutionnel

Dans cet environnement, pourquoi ne pas considérer le dividende des actions comme source de rendement ? Bien que le risque sur le capital investi soit sensiblement supérieur, les actions offrent aujourd'hui une performance très intéressante, surtout comparée à celle des obligations. Ainsi, les dividendes du marché suisse rapportent aujourd'hui 3.2% de plus que l'obligation à 10 ans de la Confédération suisse et 2.8% de plus que l'indice des obligations *investment grade* en francs. Lancé le 15 juin 2017, le fonds de droit suisse Synchrony High Dividend Swiss Stocks a clairement pour vocation d'exploiter ce différentiel de rendement et d'offrir ce que nous considérons comme les meilleurs dividendes du marché helvétique. A cette date, deux autres fonds de droit luxembourgeois ont démarré sur la même thématique et le même processus d'investissement, mais qui se concentrent sur l'Europe et les Etats-Unis : Synchrony (LU) High Dividend Europe et Synchrony (LU) High Dividend US Stocks.



### Processus d'investissement en deux étapes

Le processus d'investissement se décompose en deux étapes. La première s'articule autour d'un modèle quantitatif développé à l'interne afin de concrétiser la définition des meilleurs dividendes : un rendement élevé bien sûr, mais surtout soutenable et en croissance. La pérennité du dividende est privilégiée par rapport au niveau de rendement de celui-ci. La deuxième étape du processus est l'analyse fondamentale des entreprises, avec un regard évidemment axé sur la qualité et la capacité de paiement du dividende dans le futur. Le résultat de ce processus est une sélection concentrée de 20 à 30 convictions. On retrouve parmi celles-ci des sociétés qui n'ont jamais coupé leur dividende, comme Nestlé, Novartis ou Roche. La construction du portefeuille est ensuite optimisée afin de répondre à un double objectif : maximiser le rendement du dividende et minimiser la volatilité.

Grâce à la sélection et à ce procédé d'optimisation, le portefeuille créé offre plus de rendement que le marché, tout en affichant une volatilité inférieure. Ainsi, le Synchrony High Dividend Swiss Stocks affiche un rendement des dividendes sous-jacents de 4.1%, alors que le marché actions suisse n'offre lui que 3.2% (sur l'indice SPI). La comparaison est encore plus favorable par rapport aux rendements obligataires en francs suisses, puisque l'obligation à 10 ans de la Confédération a un rendement de seulement 0.1%. Sur les autres régions, le fonds Synchrony (LU) High Dividend Europe Stocks affiche un rendement de 4.5% et sa contrepartie nord-américaine 3.8%. ■

“Le portefeuille créé offre plus de rendement que le marché, tout en affichant une volatilité inférieure.”

# Le Village d'Aigues-Vertes

Fondée en 1961 à l'initiative de parents d'enfants en situation de handicap, Aigues-Vertes est une institution à but non lucratif reconnue d'utilité publique. Sa structure, la seule du genre dans le canton de Genève, se présente sous la forme d'un Village situé sur la commune de Bernex, au cœur d'une nature exceptionnelle de 21,5 hectares en bordure du Rhône.

L'orientation pédagogique de la Fondation Aigues-Vertes repose sur la réalisation d'un Projet de Vie individuel. Essentiel et prioritaire, cet objectif ouvre de nouvelles

perspectives pour les personnes vivant avec une déficience intellectuelle, en leur permettant d'occuper une fonction sociale.

Le Village d'Aigues-Vertes offre une capacité d'accueil de 137 Villageois résidents et de 20 Compagnons externes. Ses ateliers disposent de 69 places. Près de 250 professionnels participent au bon fonctionnement de l'institution.

**Soutenez notre Fondation en effectuant un don, rendez-vous sur [www.aigues-vertes.ch](http://www.aigues-vertes.ch)**

Aigues-Vertes



# Chiffre d'affaires record et hausse du dividende

La BCGE a enregistré d'excellents résultats en 2017. Elle a clôturé son exercice annuel sur une croissance de près de 16% de son résultat opérationnel qui a atteint le niveau record de CHF 128.3 millions. Son bénéfice net s'est affiché en hausse à CHF 81.6 millions. Cette forte progression a été soutenue par toutes les sources de revenus, en particulier par les activités internationales.



**Hélène De Vos Vuadens**  
Cheffe Communication  
et relations investisseurs

### Forte progression de la rentabilité

Le *cost/income* ratio s'est situé à un bon niveau, à 60.8%, grâce à la croissance des revenus (CHF 366.1 millions, +4.8%) ainsi qu'à la maîtrise des charges et des risques. La profitabilité a continué de progresser dans un contexte de taux difficile: le rendement des fonds propres (ROE) s'est situé à un haut niveau, à 5.6%, et le ratio du résultat opérationnel sur les fonds propres s'est établi à 8.9%. Les actifs gérés et administrés par la banque ont atteint CHF 26.4 milliards. Pour 2018, la banque table sur une rentabilité opérationnelle proche de celle de 2017.

### Acteur majeur du financement de l'économie genevoise

La banque a octroyé plus de CHF 2.1 milliards de crédits supplémentaires aux entreprises et aux particuliers en trois ans. Les créances hypothécaires ont progressé de façon ciblée à près de CHF 11 milliards (+6%). Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2017, 793 entreprises supplémentaires ont rejoint les rangs de ses clients partenaires, soit 19'349 entreprises. La part des hypothèques au total du bilan est restée modérée (48%) par rapport au *benchmark*, résultat d'une déconcentration recherchée de l'exposition au risque immobilier.

### Hausse des fonds propres et du nombre d'actionnaires

La croissance des fonds propres a été de CHF 86.2 millions sur l'année (+6.2%), ce qui les a portés à CHF 1.47 milliard. CHF 767 millions de fonds propres supplémentaires ont été créés depuis 2005. La BCGE appartient au cercle des banques bien capitalisées et sûres. L'élargissement du cercle de l'actionnariat privé et institutionnel de la banque témoigne de sa bonne santé et de son attractivité. Le nombre de particuliers et d'entreprises qui ont rejoint les rangs de ses actionnaires a progressé fortement (+460 personnes ou entités). Au 31 décembre 2017, la banque a enregistré 14'271 actionnaires (contre 13'811 à fin 2016). A ces chiffres se sont ajoutées, notamment, plusieurs centaines d'actionnaires qui ont déposé plus de 985'000 titres dans d'autres établissements. L'actionnariat est resté bien diversifié (82.9% des actionnaires connus de la banque détiennent entre 1 et 50 actions). 82% des collaborateurs sont actionnaires et détiennent 2.5% du capital de la banque.

### La capitalisation boursière atteint un niveau record

La transformation de la structure du capital (introduction réussie d'une action nominative unique et division par deux de sa valeur nominale) le 2 février 2017 a permis de renforcer la liquidité et l'attractivité du titre sur le marché des capitaux et d'offrir une plus grande transparence de l'actionnariat. L'émission de deux emprunts subordonnés a également eu une influence positive. La performance du cours sur l'année 2017 (+10%) a attesté de l'attractivité de l'établissement auprès des investisseurs. Le potentiel d'appréciation demeure important, puisque la valeur intrinsèque du titre se situe à CHF 207 et représente 126% de sa valeur boursière.

### Accroissement du dividende

Le dividende proposé à l'Assemblée générale est de CHF 2.90, soit une hausse de 5.5%. La contribution de valeur aux collectivités publiques, impôts et dividendes notamment, s'est montée à CHF 47 millions en hausse de 9%.



# Focus sur deux études

## Les publications scientifiques en Suisse 2006-2015 – Une analyse bibliométrique de la recherche scientifique en Suisse

On ne le sait guère: la Suisse est championne des publications scientifiques. Avec quelque 173'000 articles pour la période 2011-2015, la Suisse fait partie des 20 pays publiant le plus d'articles scientifiques. Par habitant, elle se hisse même au 1<sup>er</sup> rang mondial. Elle ne se distingue pas seulement d'un point de vue quantitatif, elle figure également en tête du classement des publications les plus citées relativement à sa population.

Plus du quart des publications suisses concernent les "sciences de la vie", domaine talonné par la "médecine clinique" et la "physique, chimie et sciences de la terre".

---

MAYE Isabelle, SABO Müfit, 2018. "Les publications scientifiques en Suisse 2006-2015 – Une analyse bibliométrique de la recherche scientifique en Suisse". Secrétariat d'Etat à la formation, à la recherche et à l'innovation SEFRI.

<https://www.sbf.admin.ch/sbf/fr/home/services/publications/recherche-et-innovation.html>.



## Artificial Intelligence for the Real World

L'intelligence artificielle (IA) est promise à un bel avenir. Toutefois, pour l'instant, les projets les plus ambitieux rencontrent de gros obstacles ou échouent. Les auteurs d'une étude publiée dans la *Harvard Business Review* recommandent donc d'adopter une démarche métier plutôt que technologique et de miser sur les améliorations incrémentales plutôt que les transformations radicales. Autrement dit, de voir comment l'IA peut améliorer les activités humaines et non comment les remplacer.

Quels sont les bénéfices de l'IA pour les entreprises? Plus de la moitié des 250 dirigeants interrogés pour l'étude veulent, par son biais, améliorer leurs produits et 36% optimiser leurs opérations internes. Seuls 22% d'entre eux disent y recourir pour réduire leurs effectifs.

---

DAVENPORT Thomas et RONANKI Rajeev, *Artificial Intelligence for the Real World* Harvard Business Review January-February 2018.

<https://hbr.org/2018/01/artificial-intelligence-for-the-real-world>.



# Le livre à découvrir

Je cherche à comprendre...

Les codes cachés de la nature

L'écrivain scientifique Joël de Rosnay, connu pour ses best-sellers et son sens de l'anticipation hors du commun, nous présente un univers soumis aux évolutions exponentielles auxquelles nous sommes confrontés dans de nombreux domaines, notamment en économie. L'auteur souhaite alerter sur les risques qu'engendre la vitesse de ces évolutions, mais surtout des interdépendances émergentes entre intelligence artificielle, robotique, travail humain et modifications de "l'ADN d'internet". Joël de Rosnay interroge le miracle de l'univers ainsi que l'homme et son futur. Il prédit, grâce à la place prépondérante de l'intelligence artificielle, des smartphones et des réseaux sociaux, l'émergence d'une "intelligence collective augmentée" celle de "l'hyperhumanisme" consacrera les valeurs de générosité, de bienveillance, de solidarité, d'amour, d'empathie et de tolérance si l'homme sait combiner son intelligence avec l'intelligence artificielle et les robots. ■

---

de ROSNAY Joël, 2016.

*Je cherche à comprendre... Les codes cachés de la nature.*

Editions Les Liens qui Libèrent.



plier ici

plier ici



**Banque Cantonale de Genève**

Conseil en ligne

*Dialogue*

Case postale 2251

1211 Genève 2



Obtenez plus  
d'informations  
sur les prestations  
de la BCGE



**BCGE**

Banque 24h

**Veuillez compléter le coupon, le détacher, le plier et le coller, puis nous le renvoyer:**

**Information BCGE**

- Devenir client     Financer mon logement     Préparer ma retraite     Faire gérer ma fortune  
 Achat/vente d'entreprises     Conseils en ingénierie financière (pour les entreprises)     Conseil patrimonial  
 Autre \_\_\_\_\_

Je souhaite être appelé par un conseiller au n° de tél. \_\_\_\_\_

Je suis joignable le:  lundi  mardi  mercredi  jeudi  vendredi    entre \_\_\_\_\_ et \_\_\_\_\_ heures

www.bcge.ch    info@bcge.ch    058 211 21 00



**Information et abonnement *Dialogue***

*Dialogue* est consultable sous format électronique sur le site internet de la BCGE (www.bcge.ch)

Je souhaite recevoir l'édition papier de *Dialogue* (offre réservée aux clients de la banque) – 3 éditions par an

Ma suggestion à la rédaction de *Dialogue* \_\_\_\_\_

dialogue@bcge.ch    022 809 31 85



Madame     Monsieur

Prénom \_\_\_\_\_ Nom \_\_\_\_\_

Rue/n° \_\_\_\_\_ NPA/localité \_\_\_\_\_

Tél. prof. \_\_\_\_\_ Tél. privé \_\_\_\_\_



# La BCGE à Versoix

La BCGE est également présente dans 20 autres agences du canton

**Agences ouvertes du lundi au vendredi de 9h à 17h30 et le samedi matin, sur rendez-vous, pour un conseil spécialisé**  
Carouge-Marché, Chêne, Servette-Wendt

**Agences ouvertes du lundi au vendredi de 9h à 17h30**  
Bernex, Champel, Eaux-Vives, Florissant, Grand-Lancy, Grand-Saconnex, Ile, Jonction, Lancy-Centre, Meyrin-Cité, Onex, Pâquis, Plainpalais, Plan-les-Ouates, Praille-Acacias, Vernier, Vésenaz

**Agence ouverte de 9h à 12h30 et de 14h à 17h30**  
Versoix

**A l'extérieur du canton, succursales, filiales et bureaux de représentation**

en Suisse

Lausanne 021 321 07 17, Zurich 044 224 65 06

en France

Lyon +33 472 07 31 50, Annecy +33 450 66 68 27, Paris +33 176 77 33 91

dans le monde

Dubaï +97 143 29 83 00, Hong Kong 022 810 81 80

## Votre banque disponible 24h/24

### Netbanking



### 1816 Trading online



### 125 appareils de banquique



### Mobile Netbanking



### Banque en ligne



**Les conseillers sont à votre disposition**  
du lundi au vendredi, de 7h30 à 19h30  
et le samedi de 9h à 16h.

La BCGE offre la gratuité des retraits aux bancomats de toutes les banques cantonales, soit le plus grand réseau de distributeurs automatiques de Suisse (1'600 bancomats).