

dialogue

Le magazine de la Banque Cantonale de Genève
Été 2021

Perspectives économiques
Reprise (dé)mesurée?

Relations investisseurs
27^e Assemblée générale

Mini sommet économique
Interview du Président
de la Confédération

Valeurs et convictions
La persévérance
au service de la
performance



Le contenu de ce magazine est purement informatif et ne saurait être considéré comme une offre de services ou de produits, bancaires en particulier, de la Banque Cantonale de Genève (BCGE), ni une offre ou une sollicitation à l'achat ou à la vente d'un titre ou d'un produit d'investissement. BCGE est une banque autorisée en Suisse et en France (pour sa filiale BCGEF) et cette publication n'est pas destinée à une juridiction dans laquelle BCGE n'est pas autorisée à opérer.

LE
TAUX
OPTIMAL

Acquisition | Construction | Rénovation

Prêt hypothécaire: une décision réfléchie



S'engager dans un projet immobilier est un parcours complexe. Il exige une attention constante et un partenaire connaisseur et expérimenté.

Un partenaire qui enrichit votre réflexion et s'engage à vos côtés.

Les conseillers experts de la Banque Cantonale de Genève sont à votre disposition pour vous accompagner vers la décision optimale d'évaluation et de financement.

 **BCGE**
votre architecte financier

BCGE.ch 058 211 21 00

S'engager dans un projet immobilier est l'une des décisions les plus importantes de la vie. Celle-ci, mûrement réfléchie, s'inscrit dans une étude globale et approfondie des aspirations, contraintes et perspectives. Le caractère unique et le degré de complexité de chaque situation requièrent un suivi personnalisé avec un partenaire expérimenté. La Banque Cantonale de Genève, leader sur le marché hypothécaire du canton de Genève, est aux côtés de ses clients pour soutenir leurs projets immobiliers.

Réfléchir ensemble aux opportunités et aux risques de l'immobilier

Saisir les principes de conduite des affaires d'une banque cantonale dans le domaine de l'immobilier nécessite d'en connaître les méthodes d'analyse, ainsi que les critères de décision lors de l'octroi de financements. Depuis près de 20 ans, la Banque Cantonale de Genève dispose d'une philosophie d'action relative au financement immobilier. Par souci de transparence, elle partage son approche avec ses clients privés et professionnels.

La philosophie du financement de l'immobilier de la BCGE repose sur dix principes d'action, sur lesquels il est judicieux de s'appuyer avant de se lancer dans un projet d'envergure.

Rassembler des fonds propres en suffisance

Il faut disposer d'un pilier suffisant de fonds propres en rapport avec l'objet financé. La provenance des fonds propres doit être clairement établie et ces derniers doivent être versés avant la mise à disposition du financement. Les fonds propres couvrent l'impact financier de la volatilité du sous-jacent.

Expertiser sans a priori l'objet

Une expertise sérieuse, objective et prudente ne peut se faire sans visite de l'objet afin de véritablement cerner l'environnement dans lequel il se trouve et sa qualité. Elle résulte, par ailleurs, d'un calcul complet fondé sur le croisement de plusieurs méthodes reconnues.

Se baser sur une valeur de nantissement conservatrice

Le réalisme doit être prépondérant dans la détermination de la valeur de nantissement de l'objet. La prudence est de mise afin de tenir compte de tout élément existant ou potentiel, qui viendrait péjorer cette valeur sur la durée du financement. Actuellement, les taux exceptionnellement bas stimulent les prix à un niveau qui incite à une grande prudence.

Collecter les faits pertinents

Il est essentiel de disposer de tous les justificatifs des données quantitatives relatives à l'immeuble et au client. Tous les chiffres (revenus, état locatif, montant des charges, surface, montant de la transaction, bilan et compte de pertes et profits, budget, etc.) doivent être confirmés par les documents appropriés (déclaration fiscale, état locatif signé, décompte de la régie, extrait du Registre foncier, expertise, copie de l'acte de vente, rapport de l'organe de révision, bilan énergétique, Office des poursuites, etc.).

Tester la résistance du modèle de financement

Tout octroi d'un crédit se base sur la situation et la capacité financière du client à supporter ses charges actuelles et futures (paiement des intérêts, amortissements et charges d'immeuble). Cet examen se fait sur la base d'un *stress test* qui tient compte d'un taux hypothécaire théorique reflétant la moyenne des taux historiques et de la prise en compte d'un amortissement et de charges d'immeubles théoriques. Dans tous les cas, l'offre de financement proposée doit être en accord avec la situation du client.

Respecter les règles d'or financières

Les ratios relatifs à l'octroi du crédit immobilier (taux d'avance, taux d'effort, taux d'amortissement) doivent être respectés avec discipline. Tout critère qui sort des normes prescrites n'exclut pas d'emblée l'opération. Mais, ces cas exceptionnels doivent



“Forte de ses années d'expérience dans un domaine qui exige par nature une compétence locale de pointe, la BCGE attache une grande importance au rapport de transparence sur son mode opératoire avec ses clients.”

Blaise Goetschin

faire l'objet d'une étude motivée et circonstanciée devant être relatée dans la demande de financement et acceptée par les instances compétentes.

Maîtriser la volatilité des taux d'intérêt

Une attention particulière doit être apportée au choix et à la gestion du taux choisi par l'investisseur (soit la durée fixée ou variable). En effet, un “bon taux” pour le client n'est pas toujours le meilleur marché. C'est un taux qui répond aux besoins de ce dernier, sur la durée. Une discussion permettant de bien cerner ses exigences est donc indispensable avant toute détermination.

Clarifier les droits et obligations des deux parties

L'offre de financement doit être transparente. Il ne doit subsister aucun point d'ombre lors de l'analyse du dossier par le gestionnaire. Le client doit s'assurer que la transaction envisagée correspond à ses besoins. Lorsque ce dernier le demande, le conseiller doit pouvoir lui indiquer les risques potentiels liés à la transaction, sachant que l'engagement contractuel entre la BCGE et son client est de longue durée.

Suivre en continu l'évolution du dossier

Les crédits immobiliers sont suivis de manière régulière et rigoureuse. Le gestionnaire responsable de la relation prend en compte toute modification de situation ou d'environnement du client et établit au besoin une analyse circonstanciée afin d'évaluer les risques crédits.

S'engager dans “l'économie immobilière réelle”

La banque n'octroie pas de financement d'opérations servant un but opaque ou immoral (en référence à la charte éthique de la BCGE) ni de financement basé sur la spéculation ostensible.

Forte de ses années d'expérience dans un domaine qui exige par nature une compétence locale de pointe, la BCGE attache une grande importance au rapport de transparence sur son mode opératoire avec ses clients. ■

Blaise Goetschin
CEO

Au sommaire

- 3 **Perspectives**
Perspectives économiques 2021-22, reprise (dé)mesurée ?
- 4 **Conjoncture**
Scénario 2021-2022
Cockpit
L'économie genevoise en bref
- 5 **Actualité**
Rappel des billets de la 8^e série par la BNS
- 6 **Relations investisseurs**
 - 27^e Assemblée générale de la BCGE
- 7 • Gouvernance
- 8 **Services**
Des solutions bancaires "made in Geneva"
- 9 **Financements**
Le prêt hypothécaire à taux SARON vient étoffer la gamme des financements BCGE
- 10 **Prévoyance**
L'épargne retraite des indépendants
- 11 **Wealth solutions**
Le conseil patrimonial n'est pas un luxe, mais une nécessité



- 12 **Entreprises**
Une gestion habile des risques financiers pour renforcer la résilience de l'entreprise
- 13 **Transmission**
A qui transmettre mon entreprise ?
- 14 **Eclairage**
Les conférences digitales au service de l'expertise BCGE
 - *The luxury industry and the health crisis: What are the challenges?*
 - *Return of inflation, theory or reality?*
 - Gestion de patrimoine: traverser sereinement les turbulences
 - Webinar Hong Kong: *Investing in the real estate market in Switzerland and France, the added value of a Swiss Bank*

- 16 **BCGE hôte d'un mini-sommet économique**
Une rencontre riche en enseignements sur la compétitivité de la Suisse dans le monde



- 18 **Réalisations**
 - Plateforme de trading online 📈 1816: 10'000 investisseurs
 - 5'000^e clients pour le Best of®
 - La BCGE certifiée sur l'équité salariale
- 19 **Awards**
Un fonds Synchrony reçoit le Refinitiv Lipper Fund Award 2021
BCGE.shop
Connaissez-vous BCGE.shop ?
- 20 **Valeurs et convictions**
La passion et la persévérance au service de la performance: Maxime Chabloz, *Kite surfeur*
- 22 **Focus Jeune**
Mieux comprendre la finance et l'économie
 - L'économie présentée aux jeunes sur un ton frais et décalé
 - FinanceMission: un engagement social des Banques Cantonales
 - Une pyramide pédagogique pour structurer ses finances
- 23 **Partenariat**
Sources du droit du Canton de Genève pour le XVIII^e siècle
- 24 **Genève, une entreprise en action**
Pierre Fuhrer, accordeur, préparateur et facteur de pianos
- 26 **Genève, une commune en action**
Cœur de Cité, un nouveau centre-ville à Meyrin
- 28 **Genève, culture et société**
La Comédie de Genève, Théâtre du XXI^e au cœur de la ville
- 30 **Inspiration**
 - Environnement: opération de l'Armée suisse
- 31 • Juste du goût. En terres genevoises II
 - Les matières premières sous l'angle de l'investisseur
 - Léman, bien plus qu'un lac
- 32 **Soutien**
- 33 **La BCGE, près de chez vous, proche de vous!**
Plus d'informations sur la BCGE

Impressum

Editeur, rédaction en chef: Département Corporate affairs et communication

Responsable de la publication, secrétariat de rédaction: Nathalie Vernaz

Relecture: Pierre Joguin

Traduction en anglais: Danielle Van Uchelen

Tirage: 40'400 exemplaires

Création, réalisation graphique: Alternative.ch

Impression: ATAR Roto Presse SA

Copyright: toute reproduction totale ou partielle des textes est soumise à l'autorisation de l'éditeur (dialogue@bcge.ch).

Photographies® et illustrations: Fred Merz | lundi 13, Magic Pencil, Loris Von Siebenthal, Philip Van Woerden, Alternative, David Wagnières, Oliver Riberzani, Michael Zumstein, Archives d'Etat de Genève, Adrian Koenig, Valérie Boscat, Armée suisse

Les informations contenues dans ce document s'appuient sur des éléments dignes de foi. Elles ne sauraient toutefois engager la Banque Cantonale de Genève.

Les opinions exprimées dans ce magazine ne reflètent pas expressément l'avis de l'éditeur.

Perspectives économiques 2021-22, reprise (dé)mesurée ?

Après une année 2020 de tous les extrêmes, la croissance 2021 permettra d'en effacer les écueils pour la plupart des régions, mais rien ne dit que les plans de relance annoncés positionneront les économies sur des chemins de croissance plus dynamiques qu'avant la crise. Celle-ci révèle ainsi la fragilité de certains, rendant indispensables les mesures de soutien pour le bien-être de tous. Elle est certes inédite pour la majorité d'entre nous, mais la clôture de 2020 ne doit pas nous installer dans la démesure. On lui préférera la normalisation et le rattrapage progressif. (Rédaction : mai 2021)



Valérie Lemaigre
Economiste en chef, BCGE

La reflation mise en place et coordonnée par les programmes de politiques monétaires et budgétaires est rendue indispensable pour pallier les disparités creusées par la crise. **En faisant appel à l'investissement responsable de long terme, à la recherche et développement, à l'innovation technologique et au partenariat privé-public, les autorités canalisent les excès d'épargne improductive (stockées sur des comptes de dépôts) vers des investissements de long terme en faveur des générations futures, principales victimes de cette crise.**

La croissance qui en résultera consolidera les tendances mises en place par les entreprises dans leurs capacités d'innover. Elle restaurera la confiance des particuliers, sans pour autant retrouver leurs habitudes antérieures de consommation, ni générer une reprise démesurée qu'une disette justifierait. En bref, la reflation ne signifie pas l'inflation.

Le rôle des matières premières est au premier rang des craintes d'inflation formulées en particulier sur les marchés obligataires. Depuis les plus bas des prix du pétrole ou des métaux industriels, le rebond est pour ainsi dire spectaculaire, en particulier pour certains métaux fortement sollicités ; facteurs durables ou plus cycliques sont synchronisés pour alimenter la demande de cuivre, de cobalt et d'étain. On craint un goulot d'étranglement de la production et on déplore un manque de stocks, alors même que l'extraction est encore empêchée par le contexte de pandémie.

Vient ensuite le rôle de l'épargne des ménages, qui fait l'objet d'un intense débat aux Etats-Unis et crée une certaine confusion au sein des investisseurs mondiaux, notamment sur la capacité inflationniste des excès de revenus générés

par les plans de relance. Or, dans le décryptage des pressions inflationnistes, il faut s'intéresser aux habitudes des consommateurs, dont l'examen montre de larges disparités entre les ménages américains (qui consacrent près de 50% de leur budget à l'habitat, au transport et aux soins médicaux) et leurs homologues européens (qui peuvent allouer près de 45% de leurs dépenses à l'alimentation à domicile et/ou partagée dans les restaurants et hôtels).

A n'en pas douter, l'épargne, si elle est dépensée, n'alimentera pas la même inflation des deux côtés de l'Atlantique. Et, tant qu'elle ne s'étend pas à la croissance de la masse salariale, elle restera sous contrôle, ne nécessitant pas d'interventions monétaires particulières.

Les données fondamentales ne sont pas particulièrement inquiétantes, mais **les investisseurs sont à la recherche permanente de signaux avant-coureurs, comme la hausse récente des prix du**

pétrole et de la dynamique rebondissante du secteur manufacturier. Un facteur démographique s'imisce également dans la crainte de l'inflation, en particulier venue de ceux qui gardent en mémoire le spectre de l'inflation galopante des années 1980.

Au-delà de ces craintes qui génèrent une volatilité indispensable pour limiter l'euphorie des marchés financiers, les entreprises, notamment des secteurs manufacturiers exposés aux megatrends et positionnés dans la course à l'innovation, rassurent par leur capacité à générer des profits.

La crise a en effet révélé les sociétés capables d'améliorer leur rentabilité malgré la chute des ventes. La reprise cache les disparités, mais toutes les entreprises ne sont pas égales. Après l'accélération et les effets statistiques 2021, la distinction et la modération reprendront le relais en 2022. ■

Pour aller plus loin

Consultez les publications financières de la BCGE.

Stratégie d'investissement du Groupe BCGE



Panorama conjoncturel



Lettre des taux d'intérêt



- Ces documents sont disponibles en format digital sur bcge.ch > A propos de la BCGE > Publications > Publications financières

Situation conjoncturelle de l'année en cours et prévisions

Scénario 2021-2022	PIB		Inflation		Taux de chômage	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Suisse	3.2%	2.5%	0.6%	0.5%	4.4%	3.7%
Genève	4.0%	2.5%	0.6%	0.5%	5.7%	5.4%
Zone euro	3.9%	2.5%	1.5%	1.4%	8.4%	7.9%
Etats-Unis	5.1%	3.1%	3.1%	2.1%	5.5%	5.0%

Taux directeurs	08.06.2021	3 mois	12 mois	18 mois
Suisse	-0.75	-0.75	-0.75	-0.75
Zone euro	0.00	0.00	0.00	0.00
Etats-Unis	0.25	0.25	0.75	1.25

Taux à 10 ans	08.06.2021	3 mois	12 mois	18 mois
Suisse	-0.1	-0.2	-0.1	0.0
Zone euro	-0.2	-0.1	0.0	0.1
Etats-Unis	1.5	1.6	1.9	2.1

Devises et pétrole	08.06.2021	3 mois	12 mois	18 mois
EUR/CHF	1.10	1.08	1.05	1.04
USD/CHF	0.92	0.89	0.84	0.83
EUR/USD	1.19	1.21	1.25	1.25
Pétrole-brent (USD/baril)	75	65	65	60-65

Source : Thomson Reuters, BCGE

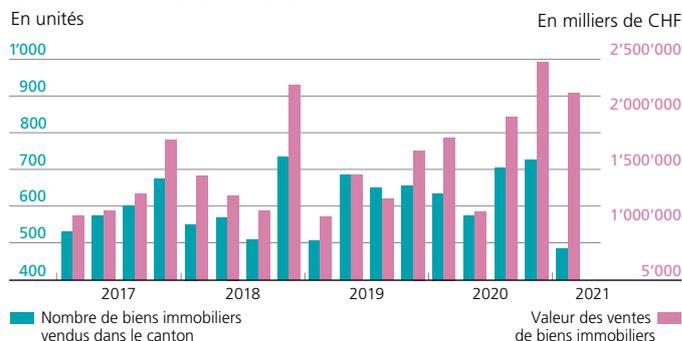
Cockpit

L'économie genevoise en bref

L'immobilier reste à un niveau élevé

Après une fin d'année 2020 faste (nombre de transactions en hausse de 11% au quatrième trimestre, pour un montant trimestriel record s'étant hissé à près de CHF 2.5 milliards), le marché immobilier a marqué le pas au premier trimestre 2021 ; du moins en nombre d'objets vendus. 486 transactions ont en effet été réalisées dans le canton de Genève, contre 636 un an auparavant. En revanche, leur valeur globale est nettement plus élevée, atteignant CHF 2.193 milliards contre 1.791 milliard au premier trimestre 2020. Cette augmentation du montant global s'explique, en grande partie, par la valeur-record atteinte par les ventes de bâtiments commerciaux (CHF 783 millions), dont une transaction en particulier, qui se monte à elle seule à plus de CHF 600 millions. Au niveau des logements, la valeur médiane d'une maison individuelle vendue s'est élevée à CHF 2.450 millions, tandis qu'elle s'est établie à CHF 1.165 million pour un appartement en PPE.

Ventes de biens immobiliers



Source : Office Cantonal de la Statistique – Statistique trimestrielle des transactions immobilières

La variation moyenne des prix à la consommation continue à être négative

Encore négative en début d'année 2021, la variation mensuelle des prix a commencé à afficher une légère hausse à partir de mars 2021 (+0.3%). La variation annuelle a même montré son premier signe positif depuis janvier 2020 (+0.2% en avril). Toutefois, le renchérissement annuel moyen (rapport entre l'indice moyen des 12 derniers mois et celui des 12 mois de l'année précédente) reste dans les chiffres rouges (-0.8% en avril). En 2020, cette moyenne s'était également établie à -0.8%, soit la cinquième fois qu'elle était négative depuis 2009, alors qu'auparavant cela n'était jamais arrivé depuis 1959. Si, comme les cinq fois précédentes, l'appréciation du franc et la chute des produits pétroliers expliquent ce renchérissement annuel négatif, l'actuel épisode se distingue par le fait que la baisse des prix concerne également les biens et services du pays. A noter que depuis cette année, la pondération de l'indice genevois est calculée sur la base de données régionales de l'enquête sur les budgets des ménages, pour tenir compte davantage des spécificités cantonales (en particulier le poids important des loyers). Auparavant, elle était fondée sur les données suisses de cette enquête.

Inflation des prix à la consommation



Source : Office Fédéral de la Statistique / Office Cantonal de la Statistique – Indice des prix à la consommation

Les taux d'intérêt vont rester bas

Après un hiver marqué par une volatilité élevée du marché obligataire et une dépréciation du franc face à l'euro, le printemps 2021 a fait revenir le calme sur le marché des taux et redonné des couleurs à notre devise, qui a retrouvé sa traditionnelle force. Quant aux craintes inflationnistes, elles ont laissé place à une stabilisation des anticipations, malgré les perspectives de reprise économique. Enfin, les banques centrales devraient continuer leurs politiques de liquidités abondantes et de taux bas. Dans ces conditions, les taux tant américains qu'euro-péens et suisses vont rester dans une fourchette basse, proche de leurs niveaux d'avant la pandémie. Autant d'éléments qui se traduiront par une stabilité des taux hypothécaires, avec toutefois des possibilités de réajustements de ceux affichant les niveaux les plus faibles.

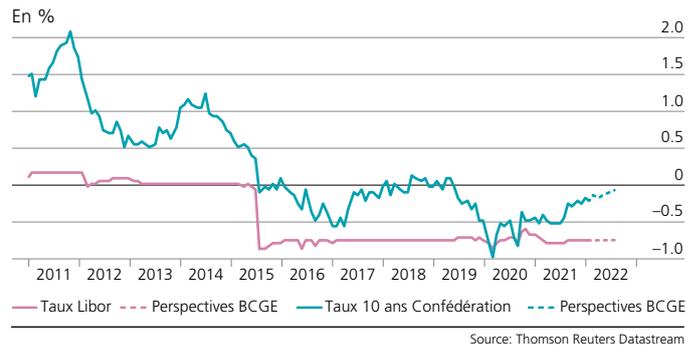
Hôtellerie: l'espoir après une crise sans précédent

Depuis mars 2020, la situation est très difficile pour l'hôtellerie genevoise, au point que l'année écoulée a connu un plongeon des nuitées de 67%, s'établissant à 1.042 million, du jamais vu depuis 1945. Premiers clients traditionnels des hôtels genevois, les Suisses ont représenté 36% de leurs nuitées, une part en forte hausse (19% en 2019) et leur durée moyenne de séjour s'est allongée (2.09 jours, contre 1.8, soit son plus haut niveau depuis 2000). A l'inverse, les touristes asiatiques ont accusé la plus forte baisse (-85%), conséquence en particulier des restrictions de déplacement, notamment en avion. Au premier trimestre 2021, la situation ne s'est guère améliorée, avec 161'200 nuitées, soit une diminution de 70% par rapport à la même période de 2020. Sans surprise, en avril 2021, les professionnels de la branche continuaient à juger leur situation très mauvaise, s'attendant toutefois à une amélioration de la marche de leurs affaires pour les six mois à venir.

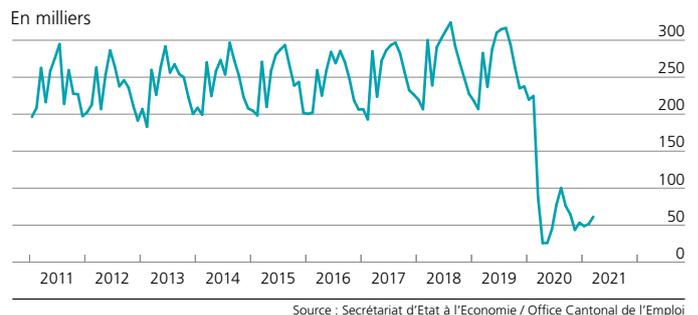
Quelques éclaircies sur le front de l'emploi

Depuis février 2021, le taux de chômage diminue, pour se fixer en avril à 5.3% (13'182 demandeurs d'emploi inscrits), un taux toutefois plus haut qu'un an auparavant (5%). Corollaire de la réouverture partielle des restaurants, le nombre de chômeurs dans l'hôtellerie/restauration a affiché sa première baisse depuis juillet 2020 (-4.1%). On voit une éclaircie également au niveau de la masse salariale versée dans le canton par les employeurs (donc sans prise en compte des indemnités de réduction d'horaires de travail, RHT). Elle a progressé de 0.3% au premier trimestre, tant en termes nominaux que réels, après avoir déjà augmenté au dernier trimestre 2020 (+0.4%). On soulève un bémol cependant: le rythme de croissance reste inférieur à celui observé avant la crise liée au COVID-19 (0.5% en moyenne entre 2011 et 2019). Note moins positive: le nombre d'emplois a reculé de 0.7% au premier trimestre 2021, après avoir accusé une baisse de la même ampleur au dernier trimestre 2020. ■

Taux d'intérêt suisses



Nuitées hôtelières



Taux de chômage



Actualité

Rappel des billets de la 8^e série par la BNS

La Banque Nationale Suisse (BNS) rappelle les billets de la 8^e série, mise en circulation entre 1995 et 1998, avec effet à compter du 30 avril 2021. Ces billets perdent leur statut de moyens de paiement ayant cours légal et ne peuvent plus être utilisés à des fins de paiement dans les commerces.

En revanche, ils peuvent être échangés aux services de caisse de la BNS à Berne et à Zurich, ainsi que dans les agences de cette dernière, **sans limitation dans le temps**. Ils seront acceptés, jusqu'au 30 octobre 2021, à la Poste et aux CFF, en tant que caisses publiques de la Confédération. ■

- De plus amples informations sont disponibles sur le site internet de la BNS: snb.ch/fr/i/about/cash



Les clients de la BCGE peuvent effectuer, dans le respect des règles de conformité en vigueur, un versement de ces billets dans l'ensemble des versomats de la banque et ce, jusqu'à nouvel avis. Selon les mêmes règles, ils peuvent également faire un échange en se rendant à l'agence BCGE de l'Ile*, Quai de l'Ile 17, 1204 Genève.

* La BNS a fermé les portes de sa succursale de Genève le 31.01.2012. La BCGE a alors repris certaines de ses activités, devenant distributeur officiel dans le Canton de Genève.

27^e Assemblée générale de la BCGE : toutes les propositions acceptées par les actionnaires

La Banque Cantonale de Genève a tenu sa 27^e Assemblée générale le 29 avril 2021, en format digital, sans la présence physique de ses actionnaires, conformément aux règles sanitaires en vigueur. 2'150 actionnaires, soit 92.36% des droits de vote, ont délégué leurs instructions de vote à la représentante indépendante. L'ensemble des propositions a été approuvé.

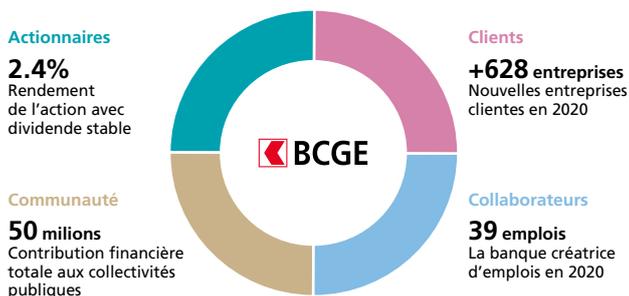


- Les collectivités publiques bénéficieront d'une contribution totale de CHF 50 millions.
- M. Manuel Leuthold est devenu le nouveau Président du Conseil d'administration.
- Bien qu'il soit peu aisé de faire un pronostic sur la marche des affaires de l'exercice en cours, la banque s'attend à un résultat global en légère progression sur l'année.

Contribution substantielle en faveur des collectivités publiques

- L'Assemblée générale a procédé à la répartition du bénéfice disponible de CHF 106 millions.
- CHF 27 millions ont été répartis entre les actionnaires publics et les plus de 15'000 actionnaires privés et institutionnels.
- Outre le dividende stable par rapport à l'exercice précédent, elle a voté, conformément à ses statuts, le versement de CHF 5.4 millions au Canton (attribution spéciale à l'Etat de Genève).
- La BCGE a ainsi distribué une somme totale, y inclus les impôts, de CHF 50 millions aux collectivités publiques, au titre de l'exercice 2020, portant le total de sa contribution aux pouvoirs publics depuis 2000 à plus de CHF 1.16 milliard.

4 contributions de la BCGE à ses parties-prenantes¹



¹ Ces parties-prenantes sont définies en détail dans la Politique de Responsabilité Ethique et Environnementale (PREE) aux pages 27 et suivantes du Rapport annuel 2020.

En maintenant la proximité, la BCGE démontre sa crédibilité

Le Professeur Gilbert Probst, Président du Conseil d'administration sortant, s'est adressé une dernière fois aux actionnaires, qui ont assisté en direct à l'Assemblée générale via le site Internet de la banque. Il a notamment souligné que *"la BCGE a dû faire preuve de résilience, tout en restant concentrée sur la vision à long terme de sa stratégie. Dans un contexte difficile qui a exigé anticipation, créativité et réactivité, les équipes de la banque ont œuvré en faveur de la continuité du service à la clientèle."*

Le Conseil d'administration remercie chaleureusement Gilbert Probst pour sa contribution en tous points remarquable et le félicite du chemin parcouru par l'établissement au cours de ses quatre années de présidence.

Mme la Conseillère d'Etat, Nathalie Fontanet, lui a également rendu hommage et a affirmé que *"la BCGE a pleinement rempli sa mission de soutien à l'économie à l'heure où celle-ci a été en ne peut plus nécessaire, s'inscrivant, aujourd'hui plus que jamais, comme un partenaire de confiance pour ses clients, ses investisseurs et les collectivités publiques."*



Vidéo commentée des résultats 2020 sur YouTube BCGE – Playlist BCGE | Nos résultats



"Dans un contexte difficile qui a exigé anticipation, créativité et réactivité, les équipes de la banque ont œuvré en faveur de la continuité du service à la clientèle."

Professeur Gilbert Probst,
Président du Conseil d'administration sortant



"2020 est un exercice de stress test réussi grâce au modèle d'affaires diversifié de la banque."

Blaise Goetschin,
Président de la Direction générale



En illustration de fond et sur le rapport annuel : Sebastiana Scilipoti, tennismwoman, nouvelle sportive ambassadrice de la BCGE depuis le 01.01.2021. Consultez la vidéo produite pour l'occasion sur YouTube BCGE – Playlist BCGE | Nos ambassadeurs sportifs.

Construire la croissance sur la diversification des activités et des marchés

M. Blaise Goetschin, Président de la Direction générale, a pour sa part relevé que l'exercice 2020 a démontré une belle résistance de la banque dans un environnement très difficile.

Le bénéfice net est ressorti *in fine* en hausse à CHF 105 millions. Les volumes d'affaires sont en croissance avec l'augmentation des prêts hypothécaires, qui franchissent le seuil des CHF 12 milliards, de même que les actifs gérés et administrés, qui progressent à CHF 31.8 milliards.

"2020 est un exercice de stress test réussi grâce au modèle d'affaires diversifié de la banque. Les perspectives de développement du groupe sont intactes. Active avec 14 métiers, sur 31 sites, dans de nombreux pays, dans plusieurs devises, la banque, universelle, sorte de conglomérat, présente un profil de résistance élevé. Son portefeuille de clients très divers lui évite un risque de concentration sectoriel ou géographique", a indiqué Blaise Goetschin.

Rapport annuel

Le rapport annuel 2020 de la BCGE commente avec précision les résultats et les principales évolutions de l'entreprise : grands projets, gouvernance et diverses politiques, y compris les questions déontologiques et environnementales.



Il est disponible, en français et en anglais, en format digital sur bcge.ch/fr/rapports-financiers ou en format papier auprès de nos agences. ■

Agenda

- Publication des comptes du 1^{er} semestre 2021 : 10 août 2021
- Assemblée générale 2022 : 3 mai 2022

Gouvernance



Manuel Leuthold nommé à la présidence du Conseil d'administration

Conformément à l'article 12 de la Loi sur la Banque Cantonale de Genève (BCGE), le Conseil d'Etat a désigné M. Manuel Leuthold en tant que nouveau Président du Conseil d'administration.

Manuel Leuthold dispose d'une longue expérience dans le domaine bancaire. Il a passé plus de 30 ans au sein de différents groupes, durant lesquels il a occupé des fonctions dirigeantes dans les métiers de la gestion de la clientèle commerciale et institutionnelle et du négoce des matières premières. Il est titulaire d'un Master en droit et d'un Master en sciences économiques de l'Université de Genève.



Jean-Philippe Bernard rejoint le Conseil d'administration

M. Jean-Philippe Bernard a été élu Membre du Conseil d'administration en qualité de représentant des actionnaires autres que les collectivités publiques, en remplacement de M. John Tracey arrivé en fin de mandat.

Le Conseil d'administration remercie chaleureusement John Tracey pour son engagement de grande qualité depuis 2010.

Jean-Philippe Bernard possède une riche expérience dans les domaines des risques et contrôles, stratégie et *management*, organisation, sécurité. ■

Des solutions bancaires "made in Geneva"

Fondée en 1816, la Banque Cantonale de Genève exerce une fonction vitale de soutien et de dynamisation de l'économie régionale. Elle est une banque universelle et commerciale dont la mission première est de contribuer au développement de Genève et de sa région. Elle fournit une gamme complète, souvent méconnue, de services bancaires à une clientèle de particuliers, d'entreprises – des PME aux multinationales – et d'institutionnels.

Particuliers

Services bancaires quotidiens

GE CH

Comptes courants
Comptes privés
Cartes bancaires
Cartes de crédit
Coffres
Devises

Services bancaires en ligne

GE CH

Netbanking
Application Mobile Netbanking
Application BCGE Twint
Principaux digital wallet
Coffre-fort électronique (e-Safe)

Epargne

GE CH

Court, moyen et long terme (Avantage service)
Comptes d'épargne
Obligations de caisse

Prévoyance

GE CH F

Conseil en prévoyance
Comptes de 2^e et 3^e pilier
Contrats d'assurance-vie
Plan d'épargne en fonds
Rentes viagères

Placements

GE CH F INT

Dépôts titres
Trading online
Fonds de placement et structurés
Fonds immobiliers
Certificats trackers AMC
Plans d'épargne en fonds
Métaux précieux

Private banking

GE CH F INT

Mandats de gestion discrétionnaire
Mandat de conseil en placement
Crédits lombard
Dépôts à terme et fiduciaires
Planification patrimoniale
Mandats de private equity

Financement du logement

GE CH F

Résidences principales
Résidences secondaires
Crédits de construction ou de rénovation

Financement d'appui

GE CH

Leasings véhicules
Crédits pour projets personnels

Entreprises

Financement de l'entreprise, de la gestion de la trésorerie et des exportations

GE CH F

PME et grandes entreprises
Professions libérales et indépendants
Etat et entités satellites
Communes et fondations immobilières communales
Institutions paraétatiques et églises
Fondations immobilières de droit public
Collectivités publiques en Suisse
Organisations d'intérêt public

Financement de l'immobilier et de la construction

GE CH F

Investisseurs immobiliers
Promotion immobilière
Tertiaire immobilier et régies
Entreprises de construction

Financement du négoce international de matières premières

GE CH INT

Financements transactionnels
Financements structurés
Forfaiting

Services et marchés financiers pour banques et assurances

GE CH INT

Devises
Plateforme forex en ligne
Trading online
Titres, fonds de placement
Métaux
Marché des capitaux
Trésorerie
Billets

Multinationales et Institutions internationales

GE CH INT

Conseils aux entreprises

GE CH F

Conseil financier stratégique
Conseils en fusions et acquisitions (M&A) (Dimension)

Financements en fonds propres

GE CH F INT

Participation minoritaire au capital, Mezzanine finance, Management buyout (Capital Transmission)

Institutionnels

Financement et gestion de la trésorerie

GE CH

Caisses de pension privées et publiques
Fondations privées et publiques
Family offices
Institutionnels étatiques

Services aux gérants de fortune indépendants

GE CH

Plateforme eGFI

Asset management

GE CH F INT

Mandats sur-mesure
Gestion active d'actions suisses
Gestion quantitative
Gestion équilibrée
Gestion obligataire
Gestion ESG
Mandats de private equity

Conseils aux investisseurs

GE CH F INT

Ingénierie financière
Conseil pour la gestion des taux
Conseil pour la gestion des changes
Conseil en placement

Services et marchés financiers

GE CH F INT

Bourses
Devises
Plateforme forex en ligne
Métaux
Emissions
Marché des capitaux
Trésorerie

GE CH F
Genève Marché suisse Marché français – par BCGE (France)
INT

Marchés internationaux – Toutes les opérations sont conclues et enregistrées en Suisse. La BCGE agit à Dubaï et Hong Kong à travers ses bureaux de représentation agréés par les autorités respectives. Ces bureaux se limitent à promouvoir les activités de la banque et n'effectuent pas d'opérations.

Le prêt hypothécaire à taux SARON vient étoffer la gamme des financements BCGE

Le lancement de cette nouvelle offre s'inscrit dans le processus structuré de transition des prêts immobiliers basés sur le LIBOR CHF vers le SARON, pour la clientèle privée et pour les sociétés.



Sébastien Collado
Chef département Participations
et Workout, BCGE

L'abandon du LIBOR et l'avènement du SARON

A la suite des annonces de l'autorité britannique de surveillance des marchés financiers, le 27 juillet 2017 et le 5 mars 2021, le LIBOR en CHF sera abandonné à la fin de l'année 2021.

Cette décision a une incidence sur l'ensemble des prêts aux particuliers et aux entreprises dont le taux d'intérêt est basé sur le LIBOR CHF.¹

En accord avec les recommandations du groupe de travail national sur les taux d'intérêt de référence (NWG)², dont la coprésidence est assurée par la Banque Nationale Suisse, la BCGE utilise désormais le SARON composé (SARON *compounded*) pour le calcul des intérêts des financements hypothécaires contractualisés depuis le mois de février 2021.

Depuis plusieurs années, la BCGE travaille sur cette transition, qui représente un réel défi pour les banques. Afin de permettre un passage ordonné et maîtrisé du LIBOR CHF au SARON, la banque a décidé de procéder à la migration des prêts hypothécaires LIBOR CHF existants en prêts hypothécaires SARON, durant l'été 2021.

Le prêt hypothécaire SARON de la BCGE, quelles spécificités ?

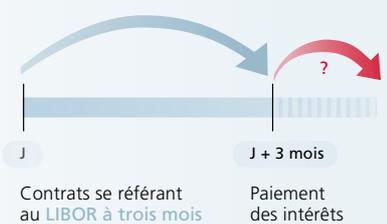
Le taux SARON est un taux d'intérêt au jour le jour, basé sur des transactions réelles, avec une publication quotidienne; ce qui garantit sa transparence. L'une des particularités de l'utilisation du SARON est que le taux applicable à une période d'intérêt (SARON composé), ainsi que les intérêts dus, sont calculés à la fin de cette période d'intérêt (voir illustration). Selon l'approche retenue par la BCGE, ce calcul s'opère deux jours avant la fin de cette période d'intérêts.

Le prêt hypothécaire SARON offre une grande flexibilité en permettant, pour chaque échéance, un remboursement extraordinaire et/ou une transformation en taux fixe. Il fait partie intégrante du programme de fidélité *Avantage service*, qui donne l'opportunité aux particuliers de cumuler jusqu'à 2% d'intérêts supplémentaires sur le compte BCGE Epargne. ■

Avant

LIBOR (London Interbank Offered Rate)

- Prochain paiement des intérêts dans 3 mois
- Taux et montant connus dès aujourd'hui



Le LIBOR reflète le taux moyen auquel les banques sont disposées à emprunter des fonds non gagés.

Il est calculé pour cinq devises (USD, GBP, EUR, CHF et JPY) et sur différentes durées (au jour le jour/spot next, 1 semaine, 1 mois, 2 mois, 3 mois, 6 mois et 12 mois).

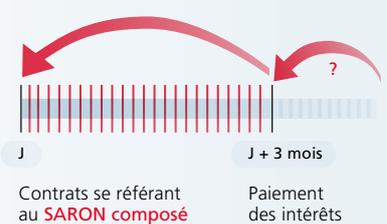
Le LIBOR en francs suisses sera abandonné à la fin de l'année 2021.

Lorsque l'on utilise un taux à terme tel que le LIBOR à trois mois comme indice de référence dans un contrat financier, les paiements des intérêts sont connus dès le début de la période de calcul. Il reflète le niveau attendu des intérêts pour les trois prochains mois et équivaut à une séquence anticipée de taux au jour le jour.

Après

SARON (Swiss Average Rate Overnight)

- Prochain paiement des intérêts dans 3 mois
- Taux et montant connus à la fin de la période



Le SARON se distingue du LIBOR par le fait qu'il s'agit d'un taux d'intérêt de référence pour des opérations au jour le jour, basé sur le prix des transactions réelles du marché monétaire gagé en CHF.

Créé par la Banque Nationale Suisse, le SARON existe depuis 2009. Il n'est pas directement exploitable pour des financements dont la durée est supérieure à un jour.

La recommandation du NWG² sur le taux de référence suisse est de mettre en œuvre le SARON composé conformément à l'approche documentée sur le site de l'administrateur SIX.

Lorsque le SARON composé est utilisé comme taux de référence pour un financement, les paiements des intérêts résultent des taux d'intérêt journaliers composés.

Pour plus d'informations

- La BCGE répond à vos questions : consultez les questions/réponses à votre disposition sur bcge.ch/fr/saron
- Quel est le contexte ? Pourquoi l'abandon du LIBOR ? Quelles alternatives ?
- Qu'est-ce que le SARON ? Quelles sont ses principales caractéristiques ? Quelle utilisation pour les financements ?
- Quelles conséquences pour les prêts hypothécaires BCGE à taux LIBOR ?
- Comment suivre l'évolution du SARON ?
- Le prêt hypothécaire à taux SARON vous assure une grande liberté : rendez-vous sur bcge.ch/fr/prethypothecaire-saron
- Vous souhaitez un conseil : contactez votre banquier +41 (0)58 211 21 00

¹ Voir article dans Dialogue été 2020 en page 6 : La BCGE prévoit un passage en douceur du LIBOR au SARON, par Virginie Fauveau, Responsable de la division Entreprises.

² NWG (National Working Group on Swiss Franc Reference Rates) : comité chargé de promouvoir le passage au SARON et de discuter les derniers développements internationaux. La participation à ce groupe est ouverte aux acteurs du marché financier. Il sera dissout au terme de la période de transition.

L'épargne retraite des indépendants

Épargner tout au long de sa carrière grâce à la prévoyance professionnelle (AVS, 2^e pilier) ou individuelle (3^e pilier) est un élément-clé pour bien préparer sa retraite. **Objectif** : assurer entre 70 et 80% de son dernier revenu. Les indépendants, de par leur statut, ne bénéficient pas des mêmes prestations que les employés. Il est donc encore plus important qu'ils prennent le temps d'étudier les possibilités qui s'offrent à eux.



Albert Gallegos
Directeur, Wealth solutions, BCGE

Au moment de la retraite, l'AVS, première source de revenus, versera CHF 28'680 annuels¹ au maximum, pour une personne seule; pour autant que la cotisation soit complète (c'est-à-dire payée entre 21 et 65 ans pour un homme et 64 pour une femme) et que le revenu annuel moyen déclaré soit de CHF 86'040.

La deuxième source de revenus est le 2^e pilier (LPP), qu'il ne faut pas négliger. Les employés sont obligatoirement affiliés auprès de la caisse de pension de leur employeur dès que leur salaire annuel dépasse CHF 21'510.

Les indépendants, eux, peuvent s'affilier auprès de l'institution de prévoyance relevant de leur domaine d'activité professionnelle ou dans des fondations proposant des plans dédiés aux indépendants.

Si l'indépendant n'a pas de 2^e pilier, il pourra souscrire un 3^e pilier, par une prévoyance liée "A" ou libre "B"². A défaut, à sa retraite, il faudra qu'il puisse compter sur une autre source de revenus, comme le rendement de ses placements, le revenu d'une location immobilière, un héritage ou une donation.

Avant d'adhérer à la LPP, il est conseillé de réaliser un check-up patrimonial global, consistant en une analyse de son budget, mais aussi des documents-clés tels que l'extrait AVS, les contrats liés à une assurance-vie, le dépôt-titres, un contrat hypothécaire, un contrat de mariage, la déclaration fiscale. Le résultat de cet exercice peut avoir de fortes conséquences sur son niveau de vie et remettre en question "l'équilibre financier actuel".

Certains indépendants ne sont ainsi pas affiliés au 2^e pilier par "crainte" de devoir faire ces calculs "savants" pour estimer leur besoin en revenus à la retraite et leur capacité d'épargne. Parfois, pris dans le tourbillon de leurs affaires, ils ne prennent pas le temps de se plonger dans la réflexion pour optimiser leur patrimoine dans cet objectif. **Des choix importants à ce sujet sont remis à plus tard, avec des conséquences qui peuvent se révéler dommageables en termes d'épargne et de revenus.**

Procrastiner fait perdre du temps, et le temps c'est de l'argent. **Une bonne méthode pour lutter contre la procrastination financière est d'utiliser l'accès en ligne à ses comptes bancaires.**

On peut programmer ses virements pour épargner automatiquement après avoir fixé ses objectifs financiers. **Pour cela, le soutien d'un conseiller patrimonial peut s'avérer déterminant.**

Imaginons un indépendant de 45 ans souhaitant anticiper sa retraite à 62 ans. Il aura besoin de couvrir financièrement la période entre sa préretraite et l'âge officiel de 65 ans pour toucher l'AVS. Pour compléter ses revenus, un besoin en capital de CHF 120'000 a été estimé avec une espérance d'un rendement annualisé de 3%. Le montant de l'épargne mensuelle dépendra alors de l'âge auquel il commencera (voir tableau ci-après).

Capital souhaité : CHF 120'000 à 62 ans
Rendement espéré : 3% par an

Age au début de l'investissement	Montant à investir par mois en CHF
45	451
47	527
50	692
53	967
55	1'282

La décision d'adhérer à la LPP doit répondre aux besoins à couvrir. La caisse de pension assure les risques de perte de gain en cas d'invalidité, de décès en faveur du conjoint survivant, éventuellement du concubin si cela est prévu, et des enfants encore à charge, ainsi que la constitution d'un capital qui sera versé généralement sous forme de rentes au moment de la retraite.

Ces différentes prestations peuvent être répliquées dans le cadre du 3^e pilier lié, de manière flexible selon les nécessités. Par exemple, il est possible d'ouvrir un compte de prévoyance, parallèlement à une assurance perte de gain et/ou à une assurance décès risque pur.

Le choix de s'affilier à une caisse de pension s'avère très judicieux si l'on dégage un revenu élevé. Cette solution permet des économies fiscales conséquentes. Les montants déductibles dans la prévoyance professionnelle peuvent aller jusqu'à 25% du revenu AVS assurable, avec une limite maximale de CHF 860'040 et une déduction fiscale maximale de CHF 215'010. La déduction dans le 3^e pilier lié est de 20% du revenu déclaré à l'AVS, avec un maximum de CHF 34'416 par année.

En revanche, l'avantage en faveur du 2^e pilier se creuse plus encore si l'on tient compte des rachats de cotisations possibles dans la caisse de pension, contrairement au 3^e pilier lié. L'affiliation à la prévoyance professionnelle n'empêche pas de souscrire des produits de prévoyance liée, mais avec des déductions limitées à CHF 6'883 par an. **La bonne question à se poser est donc : quel est mon besoin en revenus à la retraite ou en cas d'invalidité et combien aurait besoin mon/ma conjoint/e ou partenaire si je venais à décéder ?** La réponse conditionnera l'adhésion ou non à un 2^e pilier.

La rente du 2^e pilier dépendra du type de caisse de pension et, en fonction de la contribution faite chaque année, du rendement moyen et du taux de conversion utilisé pour convertir le capital en rente. Ce taux, qui tend à diminuer, influencera significativement la rente.

¹ Les chiffres mentionnés dans cet article sont ceux de 2021.

² Le 3^e pilier correspond à la prévoyance privée facultative et individuelle, permettant de constituer son propre capital vieillesse complémentaire. On distingue la prévoyance liée (3^e pilier lié ou pilier 3A) et la prévoyance libre (pilier 3B). Pour souscrire un pilier 3A, il faut percevoir un revenu soumis à l'AVS. Les montants versés dans le pilier 3A peuvent être déduits du revenu imposable à concurrence du montant annuel maximal fixé par la loi. Il est possible de recourir aux avoirs du pilier 3A dès cinq ans avant d'atteindre l'âge AVS de la retraite. Le pilier 3B est appelé prévoyance libre, car il laisse davantage de liberté et peut couvrir d'autres besoins en plus de ceux du pilier 3A. Les cotisations annuelles au pilier 3B ne sont pas plafonnées. L'avoir constitué doit être déclaré en tant que patrimoine.

Le 2^e pilier étant en général la source la plus importante de revenus à la retraite, analysons son impact. Imaginons que Nicolas, indépendant, qui reçoit CHF 100'000 par an, estime qu'il aurait besoin de CHF 70'000 à la retraite. Il a toujours cotisé à l'AVS et a choisi d'adhérer à une caisse de pension. Sachant qu'il percevra de l'AVS un montant annuel maximal de CHF 28'680, quel est le capital qu'il devrait avoir épargné dans sa caisse de pension pour arriver à son revenu "cible annuel" (70'000 moins 28'680 de l'AVS = 41'320)? Pour cela, il faut connaître le taux de conversion appliqué par la caisse. S'il est affilié à une caisse qui a un des plus faibles taux (4.42%), le capital devrait atteindre CHF 934'842. S'il a la chance d'avoir un des plus hauts taux (6.5%) le capital nécessaire serait de CHF 635'692. Une différence d'environ CHF 300'000 (voir tableau ci-après).

Rente souhaitée de la caisse de pension: CHF 41'320 par an

	Taux de conversion en %	Capital nécessaire en CHF
Caisse de pension 1	4.42	934'842
Caisse de pension 2	5	826'400
Caisse de pension 3	5.8	712'414
Caisse de pension 4	6.5	635'692

Pour résumer, en termes de planification de la retraite, deux éléments sont très importants: le niveau d'épargne réalisé et le type de caisse de pension dans laquelle on est affilié.

Conclusion: cherchez la meilleure caisse de pension et ne perdez pas de temps! Faites-vous aider en réalisant un check-up financier et établissez le meilleur plan d'épargne, soit via la caisse de pension soit au travers des différents placements existants. ■



le conseil financier personnalisé

Le Check-up patrimonial est un entretien structuré qui vous permet de vérifier l'état de santé de vos finances. Les conseils financiers personnalisés délivrés sont destinés à structurer votre patrimoine selon votre profil.

Pour en savoir plus: bcge.ch/fr/check-up

Vous souhaitez réaliser un entretien structuré check-up et effectuer un bilan financier complet?

Contactez votre conseiller au +41 (0)58 211 21 00.

Wealth solutions

Le conseil patrimonial n'est pas un luxe, mais une nécessité

Planification financière, investissement, planification successorale: vous avez besoin d'un partenaire pour vous aider à mieux appréhender la gestion de votre patrimoine et assurer votre sécurité financière selon votre vision à terme. La BCGE vous accompagne tout au long des différentes étapes de votre vie, grâce à son unité Wealth solutions, créée en janvier 2020.

Comment pouvons-nous vous aider ?

- En rendant le marché des produits financiers et de prévoyance plus transparent et en vous proposant des solutions sur-mesure, visant à créer, optimiser (dans le respect des réglementations en vigueur) et protéger vos valeurs patrimoniales.
- En réalisant l'analyse et la planification globale de votre situation financière afin que vous puissiez prendre les bonnes décisions pour réaliser vos objectifs, à court, moyen et long terme. Cette analyse comprend vos placements financiers, vos hypothèques, votre fiscalité, la planification de votre retraite et de votre succession, mais aussi votre profil de risque.
- En mettant à votre service nos experts internes, qui s'appuient sur de nombreuses compétences et un puissant réseau de partenaires, pour répondre à vos questions, au plus près de vos besoins, ceux de vos proches et potentiellement ceux de votre entreprise.



- En vous accompagnant tout au long de vos cycles de vie, qui font apparaître des contraintes ou des opportunités par rapport à votre situation patrimoniale. Votre conseiller est votre interlocuteur privilégié pour vous aider à évaluer vos priorités en fonction des différentes évolutions, individuelles, familiales, patrimoniales et professionnelles.

La gestion de patrimoine pour assurer sa sécurité financière

La planification financière est la gare de triage qui nous permet d'analyser les besoins et les objectifs de nos clients afin de les accompagner dans leur réflexion patrimoniale, grâce à une approche globale et personnalisée. ■

Vous souhaitez entamer votre réflexion patrimoniale?

Nous vous invitons à contacter votre conseiller au +41 (0)58 211 21 00

Une gestion habile des risques financiers pour renforcer la résilience de l'entreprise

Gestion de la dette, opérations sur instruments dérivés et autres enjeux financiers plus complexes : se faire accompagner par un spécialiste en ingénierie financière permet d'analyser les options à disposition et d'effectuer les meilleurs choix.



Ozren Bakaric
Chef Corporate advisory, BCGE

Les entrepreneurs, les investisseurs immobiliers et les directeurs financiers des collectivités publiques conduisent une politique de gestion de la dette permettant de maîtriser les risques encourus tout en améliorant durablement son impact.

Se faire épauler par un professionnel afin d'optimiser le financement de son portefeuille de dettes dans l'environnement monétaire actuel, tout en saisissant les opportunités de marché, représente une piste à explorer.

Conseils d'experts en ingénierie financière

Approche pluridisciplinaire combinant la finance d'entreprise et la finance de marchés, l'ingénierie financière consiste à proposer une expertise analytique et opérationnelle aux décideurs.

Le centre d'expertise BCGE Corporate advisory élabore des solutions *tailor made* pour répondre précisément aux besoins des sociétés privées et institutions publiques. Spécialisé en ingénierie financière, il accompagne les chefs d'entreprise dans l'optimisation de leur gestion financière.

Sur la base d'un diagnostic initial des engagements financiers, l'entreprise est l'objet d'une analyse de pointe sur les impacts de différents scénarii possibles, nécessaires à l'identification et à la quantification des risques financiers.

Ainsi, les dirigeants disposent de propositions de restructuration du portefeuille de dettes ou encore de montages spécifiques, qui exploitent les possibilités offertes par l'environnement économique, en ligne avec leurs objectifs.

Stratégie d'optimisation de la dette

Pour la gestion du passif du bilan, opter pour des solutions de financement sur-mesure permet à l'emprunteur de bénéficier d'un taux d'intérêt avantageux grâce à l'utilisation d'instruments de couverture, tels que des options ou des *swaps*.

Ces montages, structurés en fonction des opportunités de l'environnement monétaire, permettent de tirer profit d'une éventuelle valeur de liquidation positive en cas de résiliation anticipée, selon les conditions des marchés.

Un accompagnement sur-mesure

Qu'il s'agisse d'opérations classiques ou nécessitant un degré de sophistication élevé à l'occasion d'un projet d'investissement, de refinancement ou encore d'une restructuration, les spécialistes du centre d'expertise BCGE Corporate advisory mettent à la disposition des entrepreneurs et des investisseurs leur savoir-faire et leurs compétences issus d'une culture entrepreneuriale éprouvée. ■

Plus d'informations ?

Tél. +41 (0)58 211 21 00
(du lundi au vendredi
de 7h30 à 19h30
et samedi de 9h à 16h)

info@bcge.ch

bcge.ch/fr/ingenierie-financiere-entreprises



Aux côtés des entrepreneurs

A qui transmettre mon entreprise ?

Identifier des repreneurs solides pour la transmission de son entreprise est une étape-clé du processus de vente. Il est recommandé au chef d'entreprise, étant donné les enjeux, de faire appel à un conseiller, spécialiste en *Mergers & Acquisitions (M&A)*.



Arthur Magis
Directeur général, Dimension SA

Le conseiller *M&A* a pour mission d'accompagner les transactions d'entreprises en maîtrisant le processus de vente dans sa globalité, comme partenaire de l'entrepreneur.

L'identification des acquéreurs, l'évaluation de l'entreprise, l'exécution fluide, cadencée et professionnelle du processus sont des éléments déterminants pour aboutir à une transaction aux conditions optimales. C'est ce que nous appelons la mise en valeur d'entreprises.

Parmi les choix se présentant à l'entrepreneur qui souhaite transmettre sa société, deux grandes options sont à considérer :

La solution interne

Une première approche envisageable consiste à céder l'entreprise à un ou plusieurs membres de la direction ou de la famille sans nécessairement ouvrir la démarche au marché.

Si cette option se présente souvent comme une solution pérenne pour l'entreprise, elle ne garantit pas au vendeur l'obtention des meilleures conditions de vente.

Néanmoins, cette solution s'avère parfois la seule option possible pour trouver un repreneur. Par ailleurs, cette approche nécessite souvent l'implication d'investisseurs pour financer la transaction.

L'ouverture à l'externe

Il s'agit, pour le conseiller *M&A*, de créer un marché d'acquéreurs autour de la société afin de stimuler la demande et d'éviter le piège des discussions bilatérales.



Seule une confrontation directe entre l'offre et la demande permet au vendeur d'optimiser les conditions de vente et de connaître la valeur "de marché" de son entreprise. Le recours à un spécialiste est ici nécessaire.

Les démarches s'opèrent auprès de deux grandes familles d'acquéreurs :

- **Les acquéreurs dits "stratégiques"**, qui correspondent à des entreprises actives directement dans la même filière ou dans des métiers connexes. Ils bénéficient souvent de synergies intéressantes et d'une bonne connaissance du secteur, leur permettant ainsi d'offrir des conditions attractives pour le vendeur.
- **Les investisseurs dits "financiers"**, représentés notamment par des fonds d'investissement. Il s'agit d'une solution intéressante à considérer sérieusement. Ces acteurs sont en effet impliqués dans un nombre significatif d'opérations en Suisse.

La proximité de Dimension SA avec ses intervenants permet de solliciter facilement les partenaires les plus pertinents, en connaissance précise de leurs critères d'investissement respectifs.

Seul un expert est en mesure d'évaluer toutes les options à disposition et de définir, au cas par cas, les pistes internes et externes à exploiter.

Spécialiste de la conduite des processus de vente d'entreprises depuis 1994, Dimension SA, filiale à 100% de la BCGE, dispose du réseau d'acquéreurs stratégiques et financiers et du savoir-faire lui permettant de garantir à ses clients les meilleures conditions de vente. ■

Plus d'informations ?

Lausanne
+41 (0)21 317 52 10

Genève
+41 (0)22 809 33 14

info@dimension.ch

Rejoignez-nous sur [dimension.ch](https://www.dimension.ch)
et suivez-nous sur LinkedIn

Les conférences digitales au service de l'expertise BCGE

Organiser un événement en format digital est devenu la norme dans le contexte actuel. Mais, aussi efficace cette solution soit-elle en termes techniques pour exposer les expertises de la BCGE, elle est un très bon moyen de rester en contact avec les clients et investisseurs et de renforcer les liens de proximité. Retour sur 4 événements-phares organisés en format digital au premier semestre 2021.

BCGE Asian Desk – conférence digitale *The luxury industry and the health crisis: What are the challenges?*



Découvrez la vidéo de la conférence (en anglais) sur la chaîne YouTube BCGE – Playlist BCGE | Asian Desk

Orateurs

- Pour la BCGE : Blaise Goetschin, CEO et Valérie Lemaigre, Economiste en chef
- Michael L. Friedman, Head of complications, Audemars Piguet
- Alexandre Wehrlin, Managing Director, EBS Geneva
- Danni Liu, Founding Partner, iBlue



Dans le cadre de sa mission de contribution au développement de l'économie de Genève et de sa région, la BCGE a mis sur pied le forum de rencontre "BCGE Asian Desk", destiné aux entrepreneurs intéressés de près ou de loin à l'Asie et désirant échanger sur leurs expériences et leurs méthodes.

Dans ce contexte, en janvier 2021, la banque a organisé à leur attention une conférence digitale intitulée *The luxury industry and the health crisis: What are the challenges?*

Les marques de luxe sont connues pour leur résilience et ont toujours été capables de résister aux crises et de rebondir. Elles l'ont encore démontré dans le contexte COVID-19, qui a été un véritable catalyseur de changement.

Le panel d'experts, composé de représentants de la BCGE et d'interlocuteurs reconnus du secteur, a abordé la manière dont l'industrie du luxe a fait évoluer son modèle d'affaires en Asie; notamment en Chine occidentale, où réside 80% de la clientèle pour la *hard luxury*.

Bien qu'on associe généralement le luxe à l'exclusivité, les marques de luxe ont réussi à s'adapter en proposant une nouvelle expérience client via le e-commerce; l'objectif étant de trouver une complémentarité entre les points de vente physique et le digital. ■

Visionnez la vidéo



Return of inflation, theory or reality?



Bien que les conséquences économiques de la crise pandémique soient vivement ressenties, la perspective d'une reprise de l'activité économique et l'accumulation de dettes alimente le débat autour de l'inflation.

Quelles sont les conséquences sur les investissements? Quels sont les scénarii les plus probables? Comment adapter sa stratégie de gestion obligataire?

Afin de faire la lumière sur les questions-clés à ne pas négliger dans ce contexte, la BCGE a convié les clients du département Investisseurs institutionnels à une confé-

rence en ligne en mars 2021. 80 participants se sont connectés, qui ont pu poser leurs questions en direct aux conférenciers:

Bernhard Urech, Senior Portfolio Manager, Loyal Finance AG et pour la BCGE, **Michel Gada**, Chef Investisseurs institutionnels, **Valérie Lemaigre**, Economiste en chef. ■

Gestion de patrimoine: traverser sereinement les turbulences

Entre liquidités, prévoyance et investissements, faire les bons choix en matière de gestion de patrimoine est un sujet délicat qui mérite une attention particulière.

La préparation de sa retraite, ainsi que la planification de sa succession sont autant de préoccupations légitimes qui impliquent une anticipation réfléchie en se posant les bonnes questions, au bon moment.

Comment structurer son patrimoine aujourd'hui pour un avenir serein? Quelles dispositions faut-il prendre pour préparer la transmission de ses avoirs? Quels sont les moyens dont vous disposez?

Les experts de la BCGE se sont adressés aux clients et à leurs proches, en février 2021, afin de les éclairer sur les étapes à ne pas manquer.



Au programme

Introduction: Pierrette Jaton Klopfenstein, Membre de la direction générale, Cheffe de la division Genève

Perspectives économiques 2021, après la récession...: Valérie Lemaigre, Economiste en chef

Le mandat Best of®, horizon temporel et performances: Constantino Cancela, Membre de la direction générale, Chef de la division Asset management

Analyser son patrimoine aujourd'hui, une garantie pour demain: Albert Gallegos, Chef Wealth solutions. ■

Webinar Hong Kong: *Investing in the real estate market in Switzerland and France, the added value of a Swiss Bank*



La Suisse et la France offrent une large gamme d'options résidentielles: appartements spacieux, résidences avec service hôtelier, penthouses exclusifs... Pourquoi investir en Suisse? Prêts hypothécaires en France: comment bénéficier de l'expertise d'une banque suisse? Quelles sont les opportunités immobilières et les meilleures façons de les financer?

La Banque Cantonale de Genève et son bureau de représentation à Hong Kong, avec la collaboration de la *French Chamber of Hong Kong*, ont proposé, le 18 mars 2021, un webinar à l'attention de la communauté européenne résidant en Asie et ayant un lien économique avec la Suisse ou/et la France, ainsi qu'à la communauté Expat Banking, pour les aider à mieux appréhender ces questions.

Les interventions se sont articulées comme suit:

Introduction: Yves Spörri, Membre de la Direction générale, Chef de la division International

Pourquoi investir en Suisse?: Bruce Crochat, Responsable de la gestion du portefeuille institutionnel

Le marché immobilier suisse et ses opportunités:

Christoph Habluetzel, Chef Private Banking Switzerland

Prêts hypothécaires en France, bénéficiaire de l'expertise d'une banque suisse: Karine Albert, Responsable Clientèle privée. ■

Une rencontre riche en enseignements sur la compétitivité de la Suisse dans le monde

La BCGE a eu l'honneur d'accueillir le Président de la Confédération, Guy Parmelin, au sein de ses locaux, vendredi 30 avril 2021. Une rencontre informelle, à laquelle les conseillers de la banque avaient convié quelques dirigeants de la place économique de Genève, actifs dans les secteurs de l'industrie, de l'immobilier, de l'horlogerie, du *trading*, du médical, des voyages ou encore des transports.

Les invités ont été reçus par Manuel Leuthold, Président du Conseil d'administration, et Blaise Goetschin, CEO. **Une table ronde économique a été organisée, qui a porté sur les perspectives et les conditions d'une reprise résolument tournée vers le futur.**

Des échanges directs et constructifs ont été conduits autour de sujets stratégiques tels que le taux d'imposition minimum mondial pour les entreprises proposé par les Etats-Unis, les conditions-cadre en Suisse, la place de la Suisse face aux grandes puissances, la modernisation du secteur public, la compétitivité des entreprises helvétiques, les cryptomonnaies, la cybercriminalité, la digitalisation, l'innovation, la formation des apprentis...

La séance a également permis de parler des liens entre les entreprises et le Conseil fédéral. Elle s'est terminée sur une note conviviale et positive, permettant à chaque participant de repartir avec des points de réflexion sur l'horizon long terme et sur une large échelle.

“Le succès de la Suisse n'est pas le fruit de la magie ou de la chance. [...] Les qualités centrales des entreprises et du Gouvernement restent l'anticipation, la flexibilité, le pragmatisme et la résilience.”

*Guy Parmelin,
Président de la Confédération*

Dialogue vous propose de découvrir ci-après, l'interview exclusive du Président de la Confédération

Monsieur le Président de la Confédération, permettez-nous une première question à votre attention concernant le succès de la Suisse: est-ce que la formule magique va encore opérer ou est-ce que des changements profonds de stratégie sont nécessaires ?

Le succès de la Suisse n'est pas le fruit de la magie ou de la chance. Tout d'abord, notre pays a l'habitude d'agir de façon prudente et équilibrée, en s'orientant sur le long terme. Nous avons de plus, une vraie volonté de trouver des solutions durables par-delà les frontières culturelles et linguistiques.

Enfin, il ne faut pas négliger une certaine habileté, un sens de la diplomatie et un goût prononcé pour la stabilité politique et l'Etat de droit, sans oublier les contributions positives du fédéralisme.

Il n'y a donc à mon sens, pas besoin de changements stratégiques profonds. Les qualités centrales des entreprises et du Gouvernement restent l'anticipation, la flexibilité, le pragmatisme et la résilience.

La pandémie liée au COVID-19 a forcé les Etats à intervenir dans l'économie et ce retour suscite déjà toutes sortes de fantaisies pour le futur. Une grave erreur serait que cela

débouche sur une économie planifiée, ce qui n'a jamais bien fonctionné.

Ce qui est vraiment bénéfique, ce sont souvent de petites adaptations, favorisant la compétitivité et l'innovation et allégeant la régulation.

Les conditions-cadre ont généralement été favorables pour les entreprises depuis la Seconde Guerre mondiale. Pensez-vous qu'elles vont le rester ? La fiscalité compétitive des entreprises a survécu au test des urnes en 2019. Est-ce que le capitalisme suisse va supporter les vagues de régulation, qui ont débuté avec le choc Minder, les avertissements “entreprises responsables” (huile de palme, offensives eau, pesticides, CO₂, aviation zéro, décroissance, taxation fortune...)?

Les initiatives populaires et les référendums que vous mentionnez montrent que nos concitoyens ont une attitude plus ambiguë que par le passé à l'égard de nos conditions-cadre, de nos avantages compétitifs et des marchés ouverts.

Accusés de détruire la planète, la compétitivité et la globalisation suscitent désormais

de la méfiance. Cette attitude est risquée pour notre prospérité et notre avenir. Il n'est pas toujours nécessaire de tout réglementer.

N'oublions pas que les marchés ouverts réagissent à la demande: il y a moyen d'agir sur ce qui est produit et comment cela est produit par le biais de sa consommation personnelle.

C'est plus efficace qu'une économie sous tutelle de l'Etat, même si on y recourt encore trop peu pour influencer le marché de façon décisive.

Un seul exemple: tout le monde en Suisse a accès à des produits bio, mais ils ne représentent que 10% de la consommation dans notre pays. Un contre-exemple est le succès croissant des véhicules électriques.

Il faut donc préserver les incitations en faveur de l'initiative individuelle, défendre la propriété privée et garder ouvertes les possibilités de chacun d'améliorer sa situation personnelle. Supprimez ces incitations et tout s'arrête.

Dans un monde en partie replié et conflictuel, aux sanctions croisées et aux législations “extraterritoriales”,



De face sur la photo : MM. Blaise Goetschin, Guy Parmelin, Manuel Leuthold.

la Suisse est-elle assez puissante pour protéger les libres accès aux marchés étrangers ?

La Suisse ne doit ni se surestimer ni se sous-estimer. Ce qui est certain, c'est que l'accès à des marchés étrangers et les négociations de nouveaux accords de libre-échange sont devenus plus difficiles.

En même temps, les avantages d'une intégration dans les réseaux internationaux, qu'ils soient politiques, économiques, culturels et sociaux, sont trop grands pour être abandonnés.

La Suisse profite depuis très longtemps de la globalisation, parce qu'elle en a lancé les bases au XIX^e et au début du XX^e siècle déjà. Nous devons poursuivre nos efforts en participant et en contribuant à des accords multilatéraux, sans négliger la possibilité de conclure des paquets d'accords commerciaux et de libre-échange sur des bases bilatérales, si nécessaire ou opportun. Ils contribuent à la diversification de nos marchés et renforcent notre résilience dans de futures crises.

Les uns appellent cela en bon français *Rosinenpicken*, d'autres *Switzerland First*. Moi j'appelle cela simplement du bon sens. Toute politique extérieure est en fin de compte politique d'intérêts, et l'économie y tient certainement une bonne place. ■

La BCGE, une banque leader en Suisse pour servir le rayonnement économique genevois

La BCGE appuie l'économie cantonale, ses PME à l'export, son tourisme, ses infrastructures publiques et privées, ses 550 multinationales et son commerce mondial. La banque soutient les échanges commerciaux, proches en Suisse, en France voisine, mais plus lointains aussi au Moyen-Orient, en Asie et partout où nos clients ont besoin de son appui.

Priorités stratégiques 2021



Partenaire principal de l'économie régionale et des PME.



Leader du financement du logement privé et social à Genève.



Conseiller reconnu et performant en *private banking* suisse et international.



Expert en *asset management* et en fonds de placement.



Vecteur du rayonnement de l'économie et du commerce genevois en Suisse et dans le monde.



Acteur innovant en digitalisation bancaire.



Accompagnant de la clientèle, entreprise et privée, dans le cadre de la transition énergétique.

Pour en savoir plus, visitez notre site bcge.ch/fr/qui-sommes-nous

Réalisations

Plateforme de trading online 1816, 10'000 investisseurs

La plateforme de trading online, qui opère sous la marque "1816" en référence à la date de fondation de la BCGE, a été lancée en 2010. Ses caractéristiques : simplicité d'utilisation, politique de frais attractive, adossement à une banque sûre.



M. Oliver John Bühler, 10'000^e investisseur sur notre plateforme de trading online , a été reçu en novembre 2020 dans les bureaux de la BCGE à Bâle, par Oliver Riberzani, Responsable Private banking, et Michael Zumstein, Gérant de fortune senior.

Avec plus de 10'000 utilisateurs, , a encore progressé en 2020, le nombre de transactions ayant triplé dans le même temps. Ceci témoigne de la confiance et de l'intérêt grandissants de la clientèle d'investisseurs à l'égard de la gestion en ligne.

Les excellentes conditions sont très appréciées des clients. Par exemple, une transaction pour des actions suisses jusqu'à un volume de CHF 1'000 revient à CHF 8 et CHF 35 pour un volume jusqu'à CHF 25'000.

Intégrée à Netbanking et Mobile banking, la plateforme permet l'achat et la vente de titres en direct sur les marchés financiers. Avec le portail d'informations financières  Yourmoney, disponible sur , l'investisseur dispose d'un cockpit financier complet (voir Dialogue hiver 2020/21, page 27). ■

5'000^e clients pour le Best of[®], fleuron de la gestion de fortune de la BCGE¹

Fort d'une expertise de près de 20 ans, le mandat de gestion discrétionnaire Best of[®] est le fer de lance de l'offre de gestion de fortune de la BCGE pour ses clients privés. En février 2021, il franchit la barre symbolique des 5'000 clients.

Basée sur une philosophie d'investissement patiemment élaborée, dont le but est de capter les performances et la productivité de l'économie réelle, la gestion des mandats Best of[®] s'appuie sur une sélection rigoureuse des meilleures actions en architecture ouverte au niveau international.

La BCGE place la gestion sous mandat discrétionnaire, acte de confiance ultime entre un client et son banquier, au centre de son offre de gestion de fortune. Cette performance vient confirmer sa conviction. ■



Pour en savoir plus : bcge.ch/fr/best-of

¹ Le présent article, ainsi que celui de la page suivante (p.19) ne constituent pas une offre, une sollicitation ou une recommandation d'achat ou de vente du titre financier mentionné. Il ne s'adresse pas aux personnes relevant de la juridiction d'un Etat dont la législation ou les réglementations en vigueur interdisent l'accès à de telles informations.

La BCGE certifiée Fair-On-Pay et Label 1+ pour tous "Employeur responsable"

Employeur équitable et reconnaissance d'un engagement historique en matière d'égalité salariale

En 2020, la SGS a délivré à la BCGE le certificat Fair-On-Pay+ qui distingue l'entreprise en tant qu'employeur équitable et souligne son engagement durable en faveur de l'égalité salariale.



Employeur responsable

La BCGE a reçu, en février 2021, le Label 1+ pour tous "Employeur responsable", destiné aux entreprises qui engagent, à compétences égales, en contrat à durée indéterminée, des résidents genevois inscrits à l'Office Cantonal de l'Emploi. Remis pour deux ans par le Département de la Sécurité, de l'emploi et de la santé (DSES), il valorise l'engagement local en faveur de l'emploi et de l'intégration par le travail. ■



Awards

Un fonds Synchrony reçoit le *Refinitiv Lipper Fund Award* 2021 du meilleur fonds actions suisses sur 3 ans¹

Le fonds Synchrony (LU) Swiss All Caps (CHF) A a été primé par les *Refinitiv Lipper Fund Awards*². Il se hisse au 1^{er} rang du classement *Refinitiv Lipper Fund Awards Switzerland 2021* sur 3 ans, dans la catégorie *Equity Switzerland*.

Créé en 2017, le fonds Synchrony (LU) Swiss All Caps (CHF) gère une fortune totalisant CHF 53.7 millions à fin mars 2021. Ce fonds investit dans des actions émises par des sociétés suisses figurant dans l'indice SPI®.

La sélection fondamentale des entreprises est basée sur leur potentiel de croissance, leur valorisation intrinsèque et leur sensibilité par rapport aux cycles économiques.

Depuis 1990, la BCGE a élaboré une gamme de fonds de placement qui matérialise sa philosophie d'investissement, en particulier le primat des actions par rapport aux autres classes d'actifs, l'architecture ouverte et l'indépendance des gérants.

L'univers Synchrony est composé aujourd'hui de plus de 37 fonds de placement, représentant 73 classes de parts pour un volume total de CHF 3.5 mias.

Cette performance remarquable doit beaucoup à une gestion active, à une analyse approfondie de chaque entreprise, ses chiffres, ses compétences, ses valeurs. ■

- Plus d'informations sur bcge.ch/fr/synchrony
- Visionnez le film (en anglais) *Synchrony Funds | All Caps*, sur YouTube *Synchrony Funds – Playlist Our investment strategies | Nos stratégies d'investissement*

¹ Voir note 1 en page 18 ci-contre.

² Refinitiv Lipper Fund Awards, ©2021 Refinitiv. Tous droits réservés. Utilisé sous licence. Attribué au fonds Synchrony (LU) *Swiss All Caps (CHF) A* pour le meilleur fonds sur 3 ans dans la catégorie *Equity Switzerland*.



BCGE.shop

Connaissez-vous BCGE.shop ?

BCGE.shop est une boutique en ligne "maison", sur laquelle on trouve une gamme d'articles variés, utiles, fonctionnels et durables, estampillés de la marque BCGE. Ces objets iconiques sélectionnés avec soin par la banque sont associés soit à des valeurs, soit à des services ou des produits BCGE.

En tant que véritables marques d'attention pour remercier les clients et autres interlocuteurs de leur confiance, ils sont souvent offerts lors d'événements particuliers organisés par la banque ou lors de moments spéciaux : signature de contrats ou de mandats spécifiques, concours, nombre symbolique d'utilisateurs d'un service ou d'un produit BCGE... Les bénéficiaires peuvent ainsi, grâce à un code unique, faire valoir leur bon-cadeau en ligne, qui leur sera livré gratuitement à leur domicile.

Par ailleurs, tous ces objets sont disponibles à la vente pour les particuliers; comme exemple le Vreneli, cadeau traditionnel par excellence, remis à l'occasion d'événements symboliques dans les familles et si apprécié comme valeur de patrimoine à travers les générations. ■



Pour découvrir la gamme complète des produits dérivés BCGE, rendez-vous sur <https://bcge.shop/>



La passion et la persévérance au service de la performance

La BCGE soutient 5 athlètes suisses de haut niveau, ambassadeurs de l'institution : **Séverine Pont-Combe** (skieuse alpiniste), **Mickaël Matthey** (lutteur), **Maxime Chabloz** (*kite surfeur*), **Eline Rol** (avironneuse) et, depuis le 1^{er} janvier 2021, **Sebastianna Scilipoti** (joueuse de tennis).

Ces partenariats s'inscrivent dans la durée et sont construits autour de principes forts, communs au sport et à la finance, faisant appel au respect de règles strictes, au partage de convictions et à l'application de choix méthodiques distinctifs.

Dialogue hiver 2020/21 (page 22) vous a proposé une rencontre avec Eline Rol, avironneuse, championne du monde, ambassadrice de la BCGE depuis 2019. Aujourd'hui, c'est Maxime Chabloz, kite surfeur, champion du monde junior, ambassadeur de la BCGE également depuis 2019, qui se prête au jeu de l'interview.

Par *Nathalie Vernaz, Corporate affairs et communication, BCGE.*

Après des débuts à ski remarquables, Maxime Chabloz a bifurqué vers le *kite surf* vers l'âge de 15 ans. Aujourd'hui, il fait partie de l'élite mondiale de la discipline et a été sacré champion du monde junior de *kite surf* à l'âge de 17 ans. Aussi à l'aise sur la neige que sur l'eau, il démontre une étonnante polyvalence, clé de son succès. Compétiteur-né, il est là pour gagner. Passionné et persévérant, il a une grande aptitude à apprendre vite, à s'autogérer.

Maxime, qu'est-ce qui vous a poussé à faire du *kite surf* à haut niveau ?

On peut dire que je suis né quasiment sur des skis, sur les traces de mes parents et de ma famille. Mon père était également adepte du *kite surf* et m'a initié très tôt à cette discipline. Ainsi, je pratique à la fois le *ski free ride* et le *kite free style*. Bien sûr, le fait de pratiquer deux sports similaires est un atout pour se développer dans les deux disciplines, mais ce n'est pas forcément lié.

Compétiteur dans l'âme, j'ai donc débuté avec des compétitions juniors de *kite* lors de championnats du monde ou d'Europe. C'est quand j'ai obtenu des 4^e places prometteuses que tout a commencé.

"Il est important de savoir ce que l'on veut vraiment et quel est notre objectif premier. Pour l'atteindre, il y aura forcément des hauts et des bas, mais c'est ce qui fait qu'on peut rebondir et s'améliorer."

Maxime Chabloz



J'étais tellement passionné que mon objectif était de devenir le meilleur *kite surfeur* au monde. Un défi de taille, surtout quand on n'habite pas au bord de la mer. Heureusement, la Suisse possède des lacs sur lesquels je peux m'entraîner, même si les sensations et les résultats ne sont pas les mêmes.

Avez-vous un modèle, une personne qui vous inspire pour bâtir votre carrière sportive ?

Mon premier modèle est bien sûr mon papa, grâce à qui j'ai pu pratiquer mes sports favoris et qui m'a toujours encouragé à me surpasser.

J'ai eu également plusieurs idoles au cours de ma carrière : Youri Zoon, deux fois champion du monde de *kite* et mon *coach*, Fabio Ingrosso, 6 fois champion du monde de *snowkite*, qui a eu un grand impact sur ma motivation.

Combien de temps consacrez-vous à votre passion ? Comment vous préparez-vous avant une compétition ?

Je me consacre à plein temps à ma passion. J'ai arrêté les études et je voyage beaucoup pour aller m'entraîner. Dernièrement, j'ai pu le faire en Sicile et au Brésil, où je suis resté 3 mois.

En ce qui concerne l'entraînement avant les compétitions, je ne cherche pas la performance ou de nouvelles figures. Je lève un peu le pied et je perfectionne plutôt mon niveau actuel. C'est seulement après les compétitions que je tente de nouvelles choses.

Comment gérez-vous le stress et les moments difficiles ?

Le *stress* m'accompagne tout le temps et ce n'est pas une mauvaise chose. Je pense que les athlètes qui ne sont pas *stressés* manquent un peu d'ambition. On ne peut pas vouloir gagner et ne pas être *stressé*.

Il est important de savoir ce que l'on veut vraiment et quel est notre objectif premier. Pour l'atteindre, il y aura forcément des hauts et des bas, mais c'est ce qui fait qu'on peut rebondir et s'améliorer. Un athlète qui n'aurait que des hauts tout le temps risque de mal encaisser un potentiel bas.

Dans les moments difficiles, j'aime pratiquer un autre sport pour me changer les idées ; diversifier pour mieux me remotiver. En général, j'essaie de me concentrer sur moi-même et sur ce que je peux faire, sans essayer de concurrencer les autres sportifs. Les regarder m'apprend beaucoup de choses, mais il faut être attentif à ne pas se mettre en situation de *stress* en pensant que l'on n'a pas leur niveau. En tout temps, il y a une progression mentale, avec des changements de stratégie si nécessaire.

Quelles sont les qualités requises pour être un bon kite surfeur ?

Il en faut plusieurs : **être en bonne forme**, car on a vraiment besoin de chaque muscle de notre corps ; **avoir de l'expérience et du talent** pour comprendre les éléments, le vent, la mer, les vagues, la réaction du matériel. Par exemple, si le vent vient de la mer, c'est un vent constant. En revanche, s'il vient de la terre (*offshore*) vers l'eau, on peut avoir des rafales.

Enfin, il faut **être endurant**, mais aussi **savoir doser son entraînement**. En effet, passer 2h sur l'eau ne sert pas à grand-chose, le corps ne tient pas à cause de la quantité des sauts les uns après les autres. A chaque saut on donne 100% de notre énergie, mais cela ne nous aide pas à faire plus de sauts en une session. Pour un entraînement *free style*, il vaut mieux se limiter à 45 minutes plus qualitatives et plus productives, récupérer et y retourner.

Quel est votre plus beau souvenir sportif ? Quelles sont vos perspectives ?

En novembre 2020 j'ai gagné la première coupe du monde de *kite*. Ce fut un grand moment. J'ai également été qualifié pour *le free ride world tour* en 2022. C'est la récompense de tous mes efforts pour atteindre mes objectifs.

En ce qui concerne les perspectives sportives, le *kite* reprend en juin et je souhaite partir m'entraîner en Espagne, puis au Brésil, à Maurice, à Madagascar, au Sri Lanka. En novembre, je vais recommencer à me préparer pour le ski.

Je regarde beaucoup de vidéos sur YouTube pour m'inspirer d'autres sports et prendre des idées pour en réaliser moi-même plus tard, après ma carrière de compétition.

Sur quelles valeurs repose votre partenariat avec la BCGE ?

Je suis très reconnaissant à la BCGE de m'avoir choisi pour figurer parmi ses ambassadeurs sportifs. Grâce à son soutien financier en échange de contreparties en termes d'image et de présence à des événements à l'attention des jeunes, je peux réaliser mes entraînements sur les meilleurs *spots* et ainsi performer dans les compétitions.

Le partenariat est *win win* ; pour moi qui peux ainsi réaliser mes rêves, mais aussi pour la BCGE, qui prouve son engagement pour les jeunes et le sport, basé sur des valeurs de performance, de convictions, d'engagement et de qualité de vie.

Le sport et la finance ne sont pas si éloignés que ça. Un jour j'ai reçu un bon conseil d'un banquier, qui m'encourageait, à l'instar des activités bancaires et financières, et pour atteindre mes objectifs de champion du monde, à me professionnaliser dans ce que je savais vraiment faire et ce dans quoi j'étais bon, plutôt que de me disperser dans des disciplines différentes. J'y pense souvent. ■

- **Pour en savoir plus sur Maxime Chabloz, ainsi que sur les autres sportifs soutenus par la BCGE, consultez : bcge.ch/fr/partenariats > Mécénat et Sponsoring > Soutiens sportifs.**

Rendez-vous : dans le prochain numéro de Dialogue, une interview de **Sebastianna Scilipoti**, 1^{re} joueuse de tennis suisse ITF (International Tennis Federation) Junior 2020, qui a rejoint les sportifs ambassadeurs de la BCGE le 1^{er} janvier 2021.

Mieux comprendre la finance et l'économie

La BCGE fait partie, de par son statut ou via son CEO, d'associations faitières ou d'organismes actifs sur la place financière suisse, lui permettant d'interagir avec un réseau d'acteurs-clés défendant les intérêts de la place économique et financière helvétique. Elle soutient également de manière ciblée des œuvres et manifestations locales en faveur des entités du Canton de Genève. **Focus sur deux initiatives à l'attention des jeunes pour les accompagner dans la compréhension de la finance et de l'économie.**

L'économie présentée aux jeunes sur un ton frais et décalé



Hanna Cash, une influenceuse fictive, explique le fonctionnement du circuit économique dans une série de vidéos destinées aux jeunes, sur un ton volontairement décalé.

Comment fonctionne le circuit économique ? Quel est le rôle des ménages, des entreprises et des banques ?

Par Cristina Gaggini, *economiesuisse**.

La population se prononce plusieurs fois par année sur des sujets de première importance pour le pays et l'économie, lors des votations fédérales et cantonales. Souvent complexes, les sujets présupposent une compréhension du circuit économique. Les jeunes connaissent-ils le fonctionnement de l'économie – source de notre prospérité – et les besoins des entreprises ? En partie seulement.

C'est pourquoi, economiesuisse, la faitière des entreprises suisses, a produit une série de vidéos en collaboration avec Young Enterprise Switzerland (YES) et l'Institut de pédagogie économique de l'Université de Saint-Gall.

Pour rendre attractif un contenu assez aride, le choix s'est porté sur un format de communication apprécié par les jeunes : une influenceuse virtuelle. Hanna Cash est incarnée par une actrice bilingue français-allemand, pleine de peps et d'humour. Elle présente avec entrain un contenu factuel et apolitique, illustrations à l'appui. Ses vidéos, **dont une spécifique au rôle des banques**, sont diffusées sur YouTube et Instagram. Elles sont aussi à la disposition des enseignants du secondaire I et II.

"J'aime la façon simple, mais précise avec laquelle les sujets sont expliqués." Urs, apprenti mécanicien de machines agricoles de 3^e année

Les quatre premières vidéos ont reçu un franc succès, avec près de 480'000 vues sur la chaîne YouTube d'Hanna Cash. La Banque Nationale Suisse en a intégré sur son site Iconomix, qui s'adresse aux enseignants du secondaire II. ■

* La BCGE est représentante de l'Association Suisse des Banquiers au sein de economiesuisse (economiesuisse.ch/fr), organisation faitière représentant les intérêts d'une économie suisse axée sur la concurrence et interconnectée à l'échelle internationale.

FinanceMission : un engagement social des Banques Cantonales

Fondée conjointement par les 24 Banques Cantonales et les Fédérations d'enseignants de Suisse alémanique et romande, l'Association FinanceMission a pour objectif de promouvoir la compétence financière auprès des jeunes. **La BCGE soutient ce projet, qui constitue un élément important de prévention contre l'endettement (voir Dialogue été 2020, page 8).** ■

financemission.ch

FinanceMission

Une pyramide pédagogique pour structurer ses finances

La BCGE a développé une philosophie patrimoniale permettant à chacun d'équilibrer et d'harmoniser sa situation économique, au gré de ses possibilités financières, en tenant compte de ses affinités, de ses étapes de vie et de ses projets.

Avec une approche pédagogique, la banque propose une pyramide financière, inspirée de la pyramide alimentaire suisse, pour mieux comprendre les mécanismes de construction, de protection et de rentabilisation de son patrimoine.

La pyramide alimentaire se fonde sur des recommandations nutritionnelles générales et montre comment les mettre en pratique. Elle laisse assez de marge aux préférences de chacun pour choisir une alimentation équilibrée.

Ainsi, la pyramide financière de la BCGE transmet, de façon synthétique, la doctrine de gestion patrimoniale de la banque, qui s'étend des liquidités en compte privé, aux placements financiers, en ayant pris soin de satisfaire au préalable les nécessités d'épargne et de prévoyance. ■



- Pour en savoir plus sur la pyramide financière consultez la brochure "Protéger et rentabiliser sa situation patrimoniale" disponible sur bcge.ch/fr/check-up
- Pour en savoir plus sur l'offre jeunes BCGE – Gérez votre argent en CHF, EUR et USD et profitez de nombreux avantages ! Rendez-vous sur le Portail jeunes : bcge.ch/fr/jeunes
- La pyramide est disponible à la vente, en format ludique, en bois, à étages tournants. Elle a été développée en collaboration avec des artisans locaux et fabriquée en essences locales. Elle peut être commandée sur le site bcge.shop (voir page 19 de la présente publication).

Sources du droit du Canton de Genève pour le XVIII^e siècle

La BCGE est partenaire de la Fondation des sources du droit (ssrq-sds-fds.ch), pour la réalisation d'un projet soutenu par les Archives d'Etat de Genève, la Bibliothèque de Genève, les Facultés de droit et de lettres, la Loterie romande et une importante fondation genevoise: la mise à jour d'une publication scientifique et éditoriale à grande échelle, qui relève de la recherche historique et juridique et s'inscrit dans la plus ancienne entreprise éditoriale de Suisse.

Ce projet, à dimension identitaire et servant l'intérêt de la communauté genevoise, est porté par des spécialistes de l'histoire genevoise. Il vise à entreprendre l'édition électronique des sources du droit genevois au XVIII^e siècle, de 1701 jusqu'au rattachement de Genève à la France en 1798, et leur édition sous forme de livre. **Une publication qui s'insérera dans la Collection des sources du droit suisse de la Fondation des sources du droit de la Société suisse des juristes.**

Objectif

Achever le travail d'identification et d'édition des sources du droit genevois, des origines à 1798, accompli au début du XX^e siècle par Emile Rivoire et Victor van Berchem; et en faire un recueil de référence et durable. **Le projet complétera les quatre volumes publiés dans les années 1920-1930 par les deux auteurs**, ouvrages considérés comme instruments incontournables pour tout étudiant ou chercheur concerné par l'histoire ou le droit des périodes antérieures au XVIII^e siècle.

La genèse (contenu inspiré du document "Les sources du droit genevois")

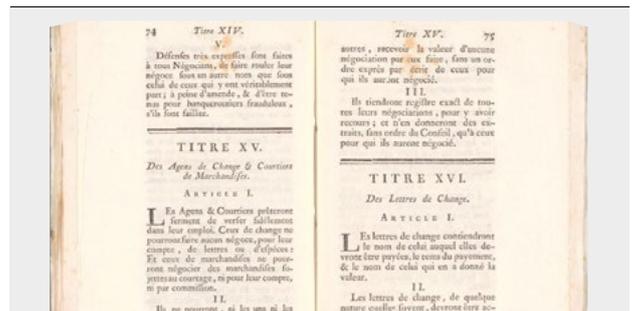
La République de Genève est connue comme laboratoire de la pensée juridique du XVIII^e siècle, début de la publicité des lois; avec l'impression de plusieurs édits fondamentaux, comparables dans leur portée sociale, à notre constitution et à nos codes d'aujourd'hui.

Une multitude de décisions normatives n'existent que sous forme manuscrite, dans plusieurs types de registres ou de dossiers conservés aux Archives d'Etat de Genève. Leur édition permettra une diffusion large au-delà des frontières du Canton et à un grand nombre d'accéder à son contenu, tout en protégeant les documents originaux, uniques et fragiles. La parution de l'ouvrage devrait combler une lacune importante de l'historiographie genevoise.

A ce jour, plus de 130 volumes et entités d'édition ont paru; ce qui représente plus de 80'000 pages de textes, de sources et de commentaires provenant de toutes les régions linguistiques de la Suisse. Ces textes ont été édités sous forme imprimée et rétro-digitalisée (ssrq.sds-fds.ch/projets/sds-online).

La Collection des sources du droit est divisée en 23 sections cantonales, qui à leur tour sont subdivisées en régions et échelons de droit. Les différentes entités d'édition sont élaborées selon des plans d'édition cantonaux.

Les lois et règlements imprimés sont à compléter par les documents manuscrits; la série principale est celle des "Registres des Conseils", à savoir, les procès-verbaux des séances du Gouvernement genevois (Petit conseil ou Conseil ordinaire), du conseil élargi (Conseil des Deux-Cents ou Grand Conseil) et du corps électoral composé des citoyens et bourgeois de sexe masculin de 25 ans (Conseil général).



Titre 15 des Edits civils de 1713 revus en 1783, sur les agents de change et les courtiers de marchandises. A une époque où de multiples monnaies circulent en ville (écus de France, pistoles espagnoles, thalers, testons, piastres etc.), le rôle des agents de change, proches du monde bancaire, est important. Pour assurer la sécurité du commerce et des échanges de valeurs, le Gouvernement réglemente et surveille la profession depuis le XVI^e siècle.

Dans les registres de procès-verbaux des conseils, les sujets traités couvrent toutes les activités de la cité, y compris des décisions relatives à des particuliers et il s'agit de repérer dans cette masse les décisions qui ont une portée normative.

Organisation et agenda

Un comité scientifique genevois bénévole a été constitué pour accompagner les deux chercheurs mandatés pour les travaux de dépouillement et de transcription des données. **Il est composé de professeurs de droit romain, d'histoire et de philosophie du droit, d'historiens et d'archivistes d'Etat, de juristes et de spécialistes des humanités digitales.**

Le projet démarrera en été 2021 pour une période test de deux ans, qui sera complétée par un calendrier à long terme, estimé entre 7 à 9 ans. **La BCGE est partenaire de ce projet pour les deux premières années.** ■

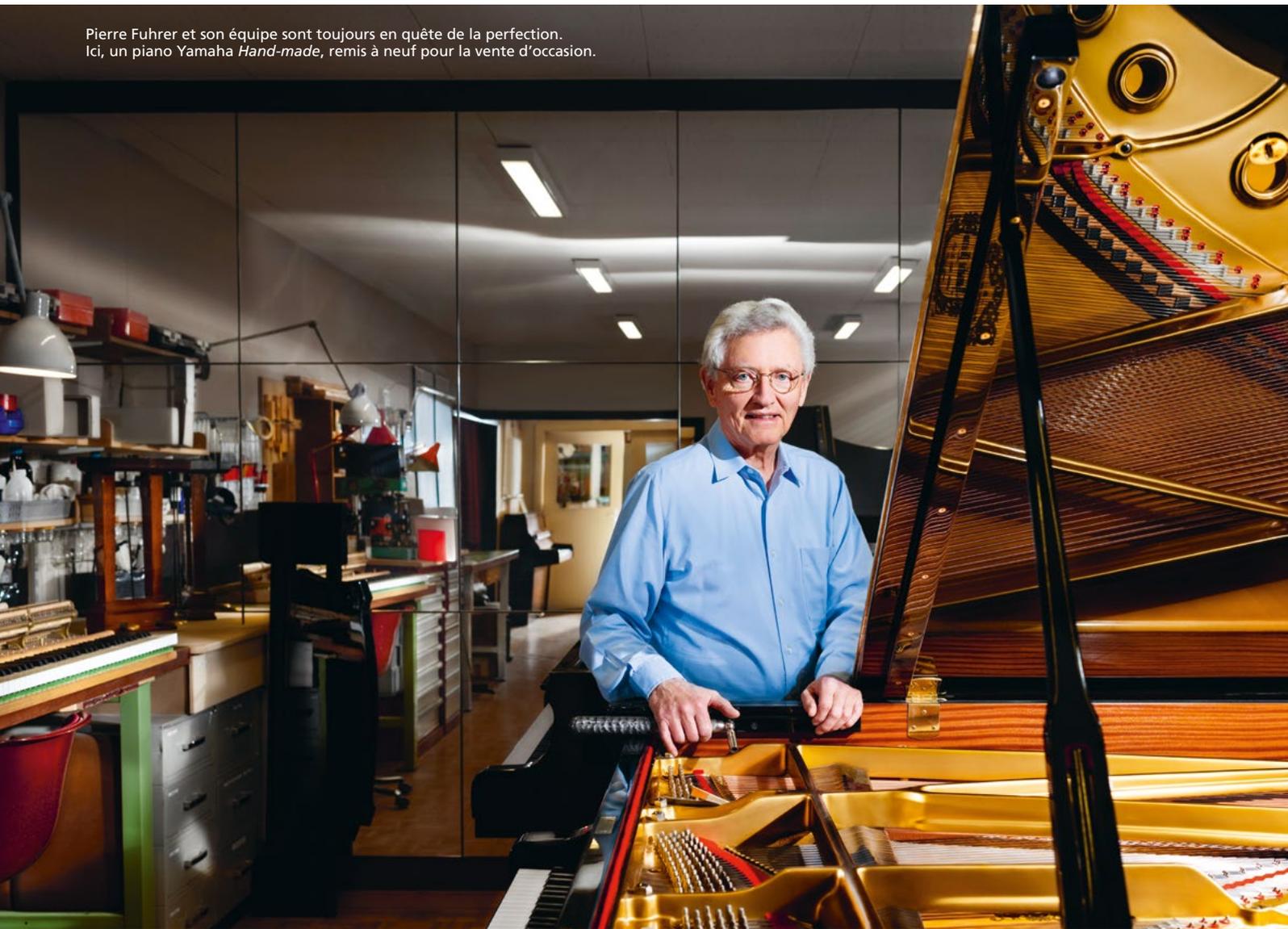
Un projet qui sert l'intérêt de la communauté



"Ce projet considérable vise à poursuivre le recensement et la documentation électronique des sources du droit à Genève, axé sur le XVIII^e siècle. Il permettra de rendre accessible à un large public, l'importance des débats de société et le rôle de Genève dans la cristallisation des principes juridiques issus des Lumières. Il s'inscrit en outre, dans une démarche ancestrale et nationale, chaque canton menant son projet. Les intervenants encadrant le projet sont de grande réputation."

Philippe Marti, Chef Juridique et Conformité, BCGE

Pierre Fuhrer et son équipe sont toujours en quête de la perfection. Ici, un piano Yamaha *Hand-made*, remis à neuf pour la vente d'occasion.



Pierre Fuhrer, accordeur, préparateur et facteur de pianos, maître de la psychologie artistique

Pierre Fuhrer, accordeur et facteur de pianos, lauréat 2020 du Prix de l'Artisanat de Genève¹, harmonise avec grâce toutes les facettes de son expertise, à la recherche de l'excellence. Son équipe et son atelier sont nichés au carrefour de l'Etoile aux Acacias. Il admet que son métier requiert une bonne oreille, des mains habiles et un sens développé de l'esthétique, mais pas seulement...

Ainsi maîtrise-t-il avec brio et polyvalence, ébénisterie, mécanique, maniement des vernis et musique, mais aussi sens aigu de l'observation, psychologie et goût du service. A 75 ans, cet homme discret, aux yeux bleus pétillants et à la crinière blanche, continue à s'enthousiasmer pour son travail, comme à ses débuts.

Par Isabel Garcia-Gill.

Un art de vivre plus qu'un travail

La devise qu'il affiche à l'entrée de son atelier est celle de Confucius : *"Choisissez un travail que vous aimez et vous n'aurez pas à travailler un seul jour de votre vie."*

Aujourd'hui, Pierre Fuhrer n'a pas vraiment envie de parler de retraite, même s'il avoue que d'ici trois ans il pourrait envisager de passer la main. La succession est un sujet délicat, car pour lui, son équipe est comme une deuxième famille.

Une équipe, qu'il aime impliquer dans les décisions : *"J'ai ainsi le sentiment de pouvoir valoriser chacun. Cette dynamique de groupe où chaque individu s'implique à fond a pour conséquence directe*

¹ Le Prix de l'Artisanat de Genève bénéficie du soutien de la Banque Cantonale de Genève depuis 1999. Voir Dialogue Hiver 2020/21 page 24.



© Fred Meitz | lundi 13

un niveau de qualité du travail très élevé.” Depuis deux ans, par exemple, un jeune professionnel a rejoint l'équipe et donne le meilleur de lui-même. Le patron estime que d'ici deux ans, ce jeune-homme sera prêt à assister les artistes directement comme accordeur.

A travers son parcours professionnel, démarré à l'âge de 16 ans par un apprentissage, Pierre Fuhrer a privilégié les contacts, les amitiés et les rapports de confiance comme moteur de son inoxydable passion.

Il se sent redevable envers son maître d'apprentissage, particulièrement doué pour les rapports humains, qui lui a insufflé la flamme de l'enthousiasme. Cet acharné du travail lui a appris à soigner les moindres détails du métier, mais aussi les liens de qualité et la joie de vivre. Pierre Fuhrer se souvient que celui qui fut son modèle notait sur un calepin les

“Avec ces grands interprètes, j'ai eu le privilège d'observer et de saisir leur sensibilité, leur tempérament et leur extraordinaire talent. Pour les servir au mieux, il m'a fallu faire preuve de psychologie.”

Pierre Fuhrer

prénoms des enfants, parfois même de l'animal de compagnie de chacun de ses clients. Et, qu'après une longue journée de travail, démarrée souvent très tôt le matin, le maître infatigable invitait son équipe à dîner et se mettait à l'accordéon.

Une expérience qui lui permet de devenir entrepreneur

Après son CFC de facteur de pianos, Pierre Fuhrer a travaillé deux ans chez un fabricant suisse de pianos, puis il a fait plusieurs stages chez Steinway à Hambourg, chez Bechstein en Allemagne, Bösendorfer à Vienne... Ensuite, pendant 25 ans il a donné des cours de réglage du piano à queue au Centre de formation professionnelle suisse et a travaillé 30 ans pour la maison Kneifel de Genève.

En 1998, il se met à son compte dans un minuscule atelier. Aujourd'hui, sa société, **Pianos Service P. Fuhrer SA, compte six accordeurs et deux employés administratifs.** L'entreprise a dû repousser les murs pour disposer de plus d'espace et a créé en 2018 une salle d'exposition donnant sur l'avenue de la Praille.

La satisfaction des artistes, un cadeau

Dans son atelier, Pierre Fuhrer est entouré de ses trésors : les dédicaces de grands artistes qui lui ont ouvert leur cœur. Il y a notamment Martha Argerich, qu'il décrit comme une femme généreuse, bohème et spontanée, devenue une véritable amie et passant parfois des nuits entières à répéter dans l'atelier de Pierre.

Un grand parmi les grands

Le roi de l'accordage a fréquenté les plus grands pianistes à Genève, Vienne, Hambourg, Zurich et ailleurs. **Il est très engagé dans l'association professionnelle des accordeurs de pianos en Suisse, en France et dans toute l'Europe.**

On l'appelle souvent pour des enregistrements prestigieux. Il se souvient notamment de deux semaines passées à La Chaux-de-Fonds à travailler sur une Sonate de Bartok pour Deutsche Grammophon, avec Martha Argerich et Gidon Kremer.

Il a apprécié de travailler pour Radu Lupu “chaleureux et tourmenté”, Alfred Brendel “le grand perfectionniste”, Grigori Sokolov “alliant chaleur humaine et exigence”. Il a sondé la psychologie et les tonalités de l'âme d'artiste d'autres pianistes tels que : Evgeny Kissin, Maria-João Pires ou Francesco Piemontesi. Ce dernier lui a même fait, comme bien d'autres, l'honneur d'essayer et de faire l'éloge du piano à queue signé Fuhrer.

Le piano de concert est un être vivant

“Avec ces grands interprètes, j'ai eu le privilège d'observer et de saisir leur sensibilité, leur tempérament et leur extraordinaire talent. Pour les servir au mieux, il m'a fallu faire preuve de psychologie”, déclare Pierre Fuhrer.

Il explique que lorsque le concertiste arrive dans une salle de concert, il se retrouve face à un piano qu'il va devoir découvrir et apprivoiser. **Le rôle de l'accordeur est aussi de rassurer l'artiste, d'aplanir les tensions. L'instrument est “comme un troisième être vivant dont on doit tirer le meilleur parti pour faire réussir cette relation triangulaire : artiste, accordeur, piano.”**

Le trac de l'accordeur

Par exemple, le grand Alfred Brendel, qui venait régulièrement jouer à Genève était extrêmement exigeant sur la sonorité qu'il attendait de son instrument. Pierre Fuhrer se souvient d'un jour où il avait travaillé pour lui à l'accordage et à la sonorité, pendant près de 3 heures. Il pensait ne pas avoir réussi à atteindre le niveau de perfection exigé par Brendel pour interpréter deux concertos de Mozart. A la fin du concert, le pianiste s'approcha à grands pas de Pierre Fuhrer, qui craignait une pluie de critiques, il le saisit aux épaules avec énergie et lui dit : *“Vous avez été génial ! La prochaine fois que je viens à Genève, je voudrais que vous prépariez le piano exactement comme aujourd'hui.”*

Un rôle de confident

Toujours dans l'empathie, lorsque Pierre Fuhrer se rend chez ses clients pour l'entretien ou la restauration de pianos, il est à l'écoute et tisse d'intenses liens de confiance. Il se faufile dans l'intimité familiale au point qu'il devient souvent un confident. *“Nous avons développé une logistique propre, qui nous permet de faire la livraison et l'installation d'un piano à queue avec une seule personne. On peut ainsi servir de nombreux festivals dans notre région et dans différents lieux simultanément”,* raconte Pierre Fuhrer.

Genève, capitale du piano

Depuis une dizaine d'années, son entreprise produit deux modèles de piano à queue sous son propre label : *“Ce piano est notre fierté et il remporte un joli succès, car il est fabriqué avec des matériaux de qualité et beaucoup d'amour. Le produit fini est un petit bijou dont deux tiers des exemplaires sont vendus à des pianistes professionnels.”*

Après plus de 50 ans passés à Genève, où il a aussi fondé sa famille, Pierre Fuhrer se sent plus genevois que zurichois. *“On peut dire que Genève est une ville-phare pour la vie musicale. C'est une capitale culturelle très développée et j'espère qu'elle pourra garder ce rayonnement encore longtemps.”* ■



Pour visionner le film consacré à **Pianos Service Pierre Fuhrer**, ainsi que ceux des lauréats des années précédentes, rendez-vous sur YouTube **BCGE – Playlist BCGE | Prix de l'artisanat ACG.**





Cœur de Cité, un nouveau centre-ville sous le signe de la convivialité et de la durabilité à Meyrin



À l'horizon 2026, la dynamique Ville de Meyrin se dotera d'une nouvelle centralité urbaine baptisée Cœur de Cité. Elle sera aménagée dans le périmètre comprenant la Mairie, le centre commercial MeyrinCentre et les parkings attenants. Le projet, en trois étapes, vise à revitaliser le quartier et à créer un véritable lieu de citoyenneté et d'échange.

Par Marie-Christine Lang.

L'ambitieux projet d'une Ville en pleine expansion

"Jouissant d'une belle attractivité, Meyrin a été la commune suisse ayant enregistré la plus forte croissance en nombre d'habitants en 2018", souligne **Adrien Fohrer**, Responsable du service Communication et Affaires économiques de la Ville.

Elle accueillera en outre, quelque 3'000 habitants supplémentaires avec l'achèvement de l'écoquartier Les Vergers, prévu cet été.

Cette croissance démographique a été l'un des critères retenus pour le projet Cœur de Cité, tout comme le vœu de créer un véritable lieu de citoyenneté et d'échange

pour une commune qui, de par sa taille, compte de nombreuses centralités, comme la cité satellite, le hameau de Mategnin, le quartier Citadelle et Cointrin.

"Le projet comporte trois étapes: la mise en souterrain du parking existant du centre commercial MeyrinCentre, la construction d'un nouveau bâtiment de 7'200 m² pour la mairie et la création d'une place urbaine piétonne sur l'actuelle place des Cinq-Continents.

Le bâtiment accueillera des activités tertiaires et associatives, un café, une arcade et des locaux administratifs.

Conformément à la volonté des autorités administratives, une salle polyvalente

modulable sera à disposition pour des activités favorisant la participation citoyenne", détaille Adrien Fohrer.

Le projet Phénix plébiscité par le jury

Après avoir mené une étude préalable afin de définir les grandes lignes stratégiques pour l'immeuble, la mobilité et les espaces publics, la Ville a lancé un concours architectural international en mars 2019.

Le jury, composé des autorités municipales, de professionnels, ainsi que de collaborateurs experts de la Ville a examiné 33 projets.



Meyrin en bref

Au Moyen Âge, le territoire de Meyrin est partagé entre deux seigneuries, dont les terres font partie du Pays de Gex, une baronnie de la Maison de Savoie depuis le milieu du XIV^e siècle. En 1536, les Bernois occupent la région durant 30 ans, imposent le culte de la Réforme et améliorent les conditions de vie. Le retour du Duc de Savoie en 1564 se traduit par une répression sanglante.

En 1601, le territoire de Gex est remis à Henri IV de France suite au traité de Lyon. Après un XVII^e siècle marqué par le retour du catholicisme, le XVIII^e siècle s'achève sur la fin de l'Ancien Régime et le Pays de Gex connaît la terreur qui règne après la Révolution française.

Après l'annexion par la France de la République de Genève en 1798, les habitants de Meyrin jouissent des mêmes droits politiques que les Genevois. En 1804, la soif d'expansion de Napoléon Bonaparte plonge la Commune de Meyrin au cœur de l'histoire européenne.

En décembre 1813, les troupes autrichiennes chassent les forces françaises du Pays de Gex et imposent une occupation pénible pour la population de Meyrin.

En vertu du traité de Paris de 1815, la Commune de Meyrin est cédée par la France à la Suisse et unie à Genève le 10 octobre 1816.

Meyrin en chiffres

Population : **26'157 habitants**

Proportion de la population du canton : **5.1%**

Superficie : **990 ha**

Proportion du territoire cantonal : **4%**

Revenus¹ : **117'158**

Charges¹ : **110'100**

¹ En milliers de CHF (source: OCSTAT)

Mairie

Maire : **Nathalie Leuenberger**

Conseiller administratif : **Eric Cornuz**

Conseiller administratif : **Laurent Tremblet**



Ecologie et durabilité au cœur du projet

Très engagée dans les énergies renouvelables depuis de nombreuses années, Meyrin a été la première Commune genevoise à recevoir le label Cité de l'énergie en 2002.

La Ville a reçu la plus haute distinction de ce programme, le *European Energy Award Gold* à deux reprises, en 2014 et 2018.

"Le Conseil administratif a élaboré une charte d'engagement en faveur du développement durable axé sur quatre aspects: mobilité, déchets, énergie et achats durables", décrit Adrien Fohrer.

Dans ce contexte porteur, le projet Cœur de Cité valorise tout particulièrement l'écologie et la durabilité. Construit selon les normes de très haute performance énergétique (THPE), le nouveau bâtiment mise sur les ressources naturelles, avec l'utilisation du bois au détriment du béton, l'installation de panneaux solaires, la végétalisation de la toiture et des espaces extérieurs. La mobilité douce est également favorisée avec la création de nouveaux axes dédiés.

"Le projet Cœur de Cité valorise tout particulièrement l'écologie et la durabilité. Construit selon les normes de très haute performance énergétique (THPE), le nouveau bâtiment mise sur les ressources naturelles, avec l'utilisation du bois au détriment du béton, l'installation de panneaux solaires, la végétalisation de la toiture et des espaces extérieurs."

Adrien Fohrer, Responsable du service Communication et Affaires économiques de la Ville de Meyrin

Parmi les quatre objets sélectionnés au deuxième tour, "Phénix", présenté par le bureau lausannois Atelier 703 a remporté le concours à l'unanimité. Le jury a été sensible à la volumétrie originale de l'élégant immeuble en bois proposé par les architectes.

Reliés par une terrasse végétalisée accessible au public, sept étages donneront sur la rue De-Livron et quatre autres sur le centre commercial.

Les aménagements extérieurs comprendront une place haute et une place basse joliment arborisées, avec des terrasses, une œuvre d'art et des espaces ludiques.

Une démarche participative très novatrice

Pour son projet, la Ville de Meyrin a non seulement consulté sa population, mais elle a également élaboré un concept très novateur pour intégrer ses collaborateurs dans le processus d'aménagement de la nouvelle mairie. Ainsi, 80 des 690 employés de Meyrin se sont portés volontaires pour des contributions matérielles, comme l'organisation de l'espace d'accueil, et immatérielles, comme les activités de bien-être disponibles sur place.

"Encadrés par des collaborateurs formés en gestion de projet, ils ont fourni un

travail important en plus de leurs tâches habituelles pour ce processus qui a duré six mois", indique Adrien Fohrer.

L'option de télétravail, déjà présente avant la pandémie de COVID-19, a été accélérée par celle-ci. Elle sera désormais accessible à hauteur de 40% à tous les employés susceptibles d'en bénéficier. Dans ce contexte, un sondage a été réalisé afin de connaître les habitudes de travail de chacun et d'optimiser les espaces de bureaux.

Une phase importante du processus a été consacrée à l'aménagement de la réception-accueil, qui fournit des prestations au-delà de la Ville de Meyrin, puisqu'elle fait office d'Etat-civil pour le Mandement (Satigny, Dardagny et Russin) et la Ville de Vernier. "Il était important de bien penser les espaces de confidentialité pour accueillir au mieux un public aussi divers", conclut Adrien Fohrer. ■

La Comédie de Genève, Théâtre du XXI^e au cœur de la ville

Depuis plus de cent ans, la Comédie de Genève¹ fait partie du paysage culturel genevois. Aujourd'hui, elle a quitté le boulevard des Philosophes pour s'installer au cœur du nouveau quartier de la gare des Eaux-Vives, totalement transformé avec l'arrivée du Léman Express. C'est un impressionnant bâtiment de verre sorti de terre. L'architecture de ce vaisseau, moderne en tous points, dit avec force l'ambition culturelle de Genève pour ses habitants, cette volonté de rayonnement au plan local, national et au-delà de ses frontières.

Par Valérie Boscat.

Un projet colossal lancé en 2009, qui représente un véritable changement d'échelle et d'envergure pour la culture. Entretien avec Natacha Koutchoumov, comédienne, metteur en scène et codirectrice de l'institution.

Natacha Koutchoumov, vous êtes à la tête, avec Denis Maillefer, d'un théâtre d'un nouveau genre. Comment avez-vous pensé vos créations ?

Avec Denis Maillefer, nous formons un duo à la direction de la Comédie de Genève depuis juillet 2017. Nous avons eu le privilège d'assurer les saisons au boulevard des Philosophes et parallèlement, d'imaginer et d'assurer le déploiement de la future Comédie. Des années uniques et passionnantes.

Tout dans ce nouveau bâtiment puissant montre une volonté d'ouverture, de transversalité. Aujourd'hui, les travaux sont terminés et **notre théâtre est d'ores et déjà une ruche de création**, avec des spectacles en préparation et plus de 80 artistes en répétition. On voit à quel point cette scène sera importante dans la vie culturelle genevoise.

Un des buts de notre projet était d'inciter de grands créateurs du théâtre contemporain à travailler avec des artistes locaux. C'est chose faite. Nos grands projets-phares mêlent des talents basés à Genève et en Romandie avec des talents internationaux. Des dates de tournées sont déjà en place dans des lieux aussi prestigieux que le Théâtre de l'Odéon à Paris ou le Piccolo Teatro de Milan.

Le report de l'ouverture du théâtre en raison des règles sanitaires COVID-19 imposées par le Conseil fédéral, nous a obligés à la prudence. Néanmoins, **le rêve est là. La Comédie de Genève, lieu rêvé pour la culture, espère une réelle ouverture en septembre 2021.**



“Nous avons besoin de culture, de nous rassembler, de partager, de rire et pleurer ensemble. Le théâtre nous permet cela, c'est un art qui se joue et ne vit qu'en public.”

*Natacha Koutchoumov,
comédienne, metteur en scène et
codirectrice de la Comédie de Genève*

En quoi la Comédie de Genève se distingue-t-elle des autres lieux en termes de diversité de propositions artistiques et de programmation ?

La Comédie de Genève est une fabrique de spectacles. C'est-à-dire qu'elle crée des projets de A à Z avec un porteur de projet local ou international. Toutes les équipes de la Comédie y participent : techniciens, décorateurs, acteurs, administratifs... Ces projets labellisés **“made in Comédie de Genève”**, une fois conçus, partiront en tournée.

Nous voulons susciter l'envie de partenaires prestigieux en leur offrant une plateforme d'accueil remarquable, afin de mettre en place des collaborations financières pour réaliser des projets ensemble. La visibilité des réalisations de la Comédie sera assurée au travers des tournées.

¹ Inaugurée le 24 janvier 1913.



La Comédie de Genève aux Eaux-Vives, une architecture moderne et magique

- Le nouveau bâtiment de la Comédie de Genève aux Eaux-Vives, nous le devons à un jeune couple, **Sara Martin Camara** et **Laurent Gravier**, fondateurs du bureau FRES, qui ont inventé ce lieu magique. Attirés par un cahier des charges stipulant qu'il fallait réunir tous les métiers de la scène, la menuiserie, la serrurerie ou encore la peinture, dans un seul bâtiment, ils vont imaginer une manufacture contemporaine, ouverte et hospitalière.
- En 2009, ils remportent le concours d'architecture face à 87 candidats, en présentant *Skyline*, un projet "au profil crénelé qui drague le ciel et qui s'étale voluptueusement dans le sol". En janvier 2016, le top départ est donné lorsque le Grand Conseil genevois vote sa part du crédit de construction.
- Ce navire est posé au-dessus de la gare souterraine des Eaux-Vives du Léman Express. Il comporte deux salles de spectacles, l'une frontale de 500 places et l'autre modulable de 200 places. **Cahier des charges respecté**, il réunit aussi dans un même lieu des ateliers de fabrication de décors et de costumes, deux salles de répétition, des locaux administratifs et des espaces destinés au public : billetterie, restaurant, hall d'accueil.
- En attendant la levée de rideau, pour découvrir ces lieux, vivez une expérience de visite différente, originale, artistique et visuelle au travers du blog "*Le Temps de la Comédie*", réalisé en collaboration avec la rédaction du Temps.

Elle raconte avec détails et poésie l'arrivée et le suivi de toutes les étapes du chantier colossal de ce puissant bâtiment, la construction du nouveau théâtre et la transformation de la Ville qu'elle entraîne.

Un récit enchanteur, des enquêtes, des entretiens, des portraits, le tout magnifiquement photographié et filmé.

- <https://comedie2020.letemps.ch>

Dans un contexte totalement disruptif, comment imaginez-vous la mise en œuvre des réalisations et programmations à venir ?

Aujourd'hui, certains spectacles "*made in Comédie*" sont en cours de répétition. Un projet théâtral demande beaucoup d'anticipation, souvent plusieurs années de travail en amont, il se rêve, se finance et s'organise. Mais, pour le théâtre, comme pour d'autres disciplines artistiques, la situation actuelle est très rude, car elle perturbe, entre autres, des plannings décidés parfois des années à l'avance.

En raison des reports dus au contexte actuel, les spectacles qui sont prêts seront peut-être vus d'abord ailleurs, en fonction des dates de tournées (plus de 100 dates en Europe pour certains) et à la Comédie de Genève la saison suivante.

La première pièce prévue est "Entre chien et loup", adaptation du film *Dogville* de Lars von Trier, par Christiane Jatahy. Pouvez-vous nous en dire plus ?

C'est un spectacle porté par une formidable artiste brésilienne Christiane Jatahy, qui pose la question de la frontière entre le plateau et le public, entre la réalité et la fiction, entre le cinéma et le théâtre. Une collaboration d'acteurs brésiliens, français et suisses. Cette création ouvrira le Festival d'Avignon cet été.

Egalement en répétition ce printemps, "*STARS*", du célèbre auteur et metteur en scène français Pascal Rambert, autour des "invisibles" des métiers de service ; les gens que l'on voit tous les jours, mais sur lesquels on n'attarde pas son regard : nettoyeur,

coiffeuse, chauffeur, aide-soignant... L'auteur met ensemble des comédiens romands et des personnes rencontrées pendant la phase de préparation dans le cadre de leur métier. Et aussi d'autres projets plus locaux à découvrir.

Toutes les équipes ont répété pendant tout l'hiver et au début du printemps, pendant la fermeture du théâtre. Ces spectacles trouveront donc leur public lors de la saison prochaine.

Quelle stratégie déployez-vous pour l'ouverture tant attendue au public ?

Nous avons besoin de culture, de nous rassembler, de partager, de rire et pleurer ensemble. Le théâtre nous permet cela, c'est un art qui se joue et ne vit qu'en public. Pour donner vie à un bâtiment aussi impressionnant, il faut s'investir dans différentes activités. Les deux scènes de la Comédie sont parfaitement adaptées aux différentes esthétiques des arts de la scène d'aujourd'hui.

Notre proposition associe toutes sortes de sensibilités théâtrales pour différents publics, depuis les grandes œuvres du répertoire, jusqu'aux nouvelles formes de spectacle vivant, en passant par la danse contemporaine, la magie nouvelle, les spectacles pour toute la famille.

Nous allons maintenir *les samedis à tout prix*, sans réservation, à prix libres de CHF 2 à 50 la place et proposerons d'autres activités certains dimanches avec des ateliers, des brunchs...

L'ouverture du lieu accessible à tous est un véritable défi et nous avons de fantastiques infrastructures pour le relever. ■

Environnement: saviez-vous que l'Armée suisse mesure régulièrement le taux de radioactivité de nos régions ?

Vous l'avez certainement déjà vu et entendu, cet hélicoptère Super Puma TH06 des Forces aériennes suisses faisant des allers-retours au-dessus de nos têtes, à basse altitude. La dernière fois, c'était en novembre 2020, entre Nyon, Morges et le Jura. Une opération annuelle de l'Armée suisse, consistant à mesurer la radioactivité présente dans l'air.

En savoir plus avec Stéphane Maillard, Chef du groupe d'intervention NRBC, Département fédéral de la défense, de la protection de la population et des sports DDPS, Armée suisse.



La radioactivité et les radiations existent autour de nous depuis toujours. Mais, à certains niveaux, ces radiations peuvent s'avérer nocives pour l'environnement et notre santé.

Il est donc important de pouvoir déceler assez tôt une potentielle contamination radioactive afin de déclencher les mesures éventuelles de protection.

En Suisse, cette mission de détection est conduite par le Centre de compétences NBC-DEMUNEX¹ de l'Armée, à Spiez, grâce à un dispositif de radiométrie ultrasensible, interconnecté et très élaboré.

Parmi les moyens employés

- Les équipements de détection, pesant de 2 à 100 kg, qui permettent l'analyse quantitative de la radioactivité (intensité) et l'identification des sources de radiation (naturelles, industrielles...).
- L'hélicoptère de radiométrie pour une cartographie complète du territoire, qui trace, à 90 mètres d'altitude, des lignes parallèles espacées de 250 m. En 3h, 100 km² peuvent être couverts.
- Le véhicule de radiométrie, utilisé dans les zones urbaines et sur les axes de circulation proches des lieux de vie et de travail des habitants.
- La radiométrie pédestre ou robotisée, pour obtenir des mesures plus détaillées et plus localisées. L'emploi du robot d'exploration réduit l'exposition potentielle des spécialistes et les risques encourus.

Deux équipes de spécialistes exploitent ces systèmes de radiométrie: le centre de compétences NBC-DEMUNEX et la centrale nationale d'alarme (CENAL) exploitant uniquement la version héliportée, ainsi que leurs militaires de milice respectifs.

Chaque mission leur permet de s'entraîner et de s'exercer, mais sert avant tout à collecter des informations sur la situation radiologique du territoire.

Les mesures sont présentées sous forme de cartes et de graphiques. Une première évaluation automatisée permet aux spécialistes de réagir en cas d'alarme ou de doute.

Dans certaines conditions, les résultats sont transmis en temps réel au Centre de compétences.

Les résultats des campagnes de mesure sont intégrés dans le programme de surveillance de l'environnement et publiés régulièrement. ■



Partage de bonne pratique à la BCGE

Lors de contrôles périodiques de sécurité au sein de ses agences, la BCGE procède également à des mesures de radioactivité dans les salles des coffres, avec un seuil de criticité défini.

Ces relevés sont comparés chaque année pour analyser les évolutions.

¹ NBC : relatif aux risques et dangers d'origine nucléaire, biologique ou chimique. DEMUNEX : déminage et élimination de munitions non explosées (vtg.admin.ch > Organisation/Troupe > Commandement de l'Instruction > Formation d'application du génie et du sauvetage/NBC > Centre de compétences NBC-DEMUNEX de l'armée).



Juste du goût En terres genevoises II

Par Valérie Blanc, réalisé avec le soutien de la République
et Canton de Genève, Département du développement économique.

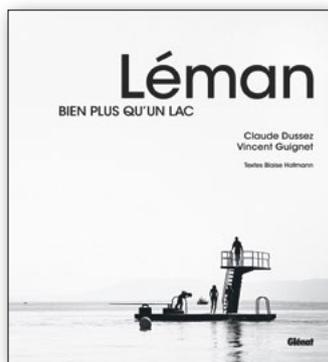
“Juste du goût. En terres genevoises II” est un livre superbe-ment illustré, qui donne l’eau à la bouche. L’auteur, Valérie Blanc, nous invite à une nouvelle “faim de vivre”, en privilégiant la proximité, la traçabilité et la qualité, voire l’originalité des fermes, restaurants, caves et magasins de bouche du Canton de Genève, au plus près du terroir, pour la plupart certifiés GRTA, Genève Région-Terre Avenir¹ ou Ambassadeur du terroir genevois.

Un sommaire qui nous fait rêver et saliver. A commencer par des Chefs de restaurants réputés dans le Canton, qui mettent à l’honneur une pièce de viande de nos régions, un légume ou un fruit de saison, un poisson du lac Léman, un fromage “maison”, un miel local, sans oublier les fameux œufs de la ferme; avec des recettes toutes plus savoureuses les unes que les autres et des propositions de “vin qui va bien avec”.

On peut y découvrir aussi les portraits de ces Chefs qu’on aimerait tant égaler. Puis, c’est au tour des vigneron de représenter leurs caves, domaines viticoles, brasseries de nos campagnes genevoises et aux pêcheurs, boulangers et diverses associations de montrer la diversité des produits locaux.

Ce livre est un véritable ouvrage d’art, que l’on peut laisser trôner dans notre salon ou notre cuisine. Ce d’autant plus que les dernières pages présentent des coups de cœur pas si secrets que ça.

¹ GRTA : marque garantie par l’Etat de Genève, permettant d’identifier les produits de l’agriculture de la région genevoise et contribuant au rapprochement des agriculteurs avec la population genevoise, en facilitant l’accès aux produits locaux.



Léman, bien plus qu’un lac

Claude Dussez, Vincent Guignet, Textes Blaise Hofman – Editions Glénat

“Léman, bien plus qu’un lac” est un ouvrage construit comme un reportage photographique en noir et blanc autour du lac Léman, mettant en valeur les rives du lac, ses habitants et ses replis ignorés.

Le lac Léman, ou lac de Genève, comme le nomment les traducteurs, c’est le Petit-lac, le Grand-lac et le Haut-lac, que les auteurs ont parcouru pendant 4 ans à la recherche de la photo d’exception, celle qui capture l’instant magique, l’instant futile, l’instant historique... Tous ces instants qui font la vie.

C’est aussi l’occasion de s’interroger sur un sujet plus terre à terre s’il en est, les matières premières.

Pas seulement en termes de bienfaits dans nos assiettes ou pour l’économie, en tant que consommateur, mais aussi en termes d’investissement financier en tant que classes d’actifs. Le CEO de la BCGE a traité de ce dernier volet sous l’angle de l’investisseur, dans la Neue Zürcher Zeitung (NZZ) du 08.01.21, titré “Die Tücken von Rohstoffanlagen vermeiden”.

Il affirme en substance que les matières premières, les *commodities* dans le jargon financier ou les *natural resources* dans une acception “politiquement correcte”, sont indispensables. Consommées semi-ouvrées ou intégrées dans tous les produits quotidiens, elles sont le fondement de la vie matérielle des individus et des entreprises. On peut les classer en trois catégories principales, toutes omniprésentes dans nos existences: l’énergie, les métaux et les biens agricoles. Ce sont des actifs négociables, soit en quantités physiques, soit en quantités virtuelles, au travers d’instruments de placement *spot* ou à terme, qui pourront être stockés dans un portefeuille financier.

Mais s’agit-il vraiment d’une classe d’actifs recommandable pour un portefeuille privé ou institutionnel? La thèse critique défendue ici est qu’il est préférable de renoncer à s’exposer en direct à la volatilité élevée des *commodities*. En revanche, une sélection des meilleures actions des entreprises de ces secteurs présente des perspectives de rendement attractives. [...]

Le commerce international des matières premières est une composante essentielle de nos économies. S’exposer directement à la volatilité élevée et au rendement nul des matières premières elles-mêmes n’a pas beaucoup de sens. A contrario, investir dans les classes d’actifs *equity* ou *private equity* dans les meilleures positions accessibles sur les acteurs de ces marchés offre d’intéressantes perspectives de rendement/risque. ■

- Pour lire l’article complet (en français ou en allemand): [bcge.ch > Actualités > Nos experts dans la presse > Eviter les pièges des placements en matières premières \(bcge.ch/fr/chronique-goetschin-nzz-01-2021\)](https://bcge.ch/actualites/nos-experts-dans-la-presse/eviter-les-pieges-des-placements-en-matieres-premieres)

Si une photo vaut 1’000 mots, les textes que l’on trouve au fil de l’ouvrage nous racontent l’histoire, celle des hommes et des femmes qui travaillent, font du sport, ou se prélassent autour de ce lac enchanteur. L’auteur expose ses coups de cœur, mais aussi ses rancœurs. Il aime, il n’aime pas, il commente, il interprète...

Un ouvrage qu’on se plaît à feuilleter, juste pour le plaisir de l’image et du lac Léman. ■

Soutien

La BCGE offre tour à tour, dans son magazine Dialogue, une page de publiereportage à une association sociale, caritative ou humanitaire genevoise.

Offrir un toit d'urgence et un repas chaud!



L'association La Virgule héberge des personnes qui ont perdu leur emploi, rencontré une difficulté importante dans leur vie ou subissant les effets de la crise sanitaire et économique. Sans logement ou à la recherche d'un logement, l'association leur offre un toit et un repas chaud. L'équipe de travailleurs sociaux les accompagne dans leurs démarches sociales et administratives et se démène quotidiennement pour les aider dans leurs efforts de réinsertion.

Tout comme Sophie, ancienne gérante d'un magasin, qui a dormi dans la rue pendant une année n'arrivant plus à faire face à une avalanche de mauvaises nouvelles ou Olivier qui avait perdu son travail d'aide-cuisinier et sa chambre en sous-location durant le confinement. Ils ont été aidés par La Virgule pour l'obtention de prestations sociales, un toit et surtout une écoute bienveillante pour leur redonner espoir et les aider à remonter la pente.

Votre soutien compte pour s'engager davantage en cette période de crise qui touche les personnes les plus vulnérables dans notre canton.

Travail de rue

à la rencontre des SDF de Lancy

Distribution de soupe populaire

en période hivernale

Hébergement d'urgence

Roulottes

Hébergement en séjour accompagné

Foyer, Appartements

Activités d'insertion

Agissez en faveur des sans-abri!
Votre don est précieux.

CCP 12-12329-1
IBAN CH65 0900 0000 1201 2329 1

Association La Virgule

CP 653 – 1213 Petit-Lancy 1
079 407 44 11
info@lavirgule.ch
www.lavirgule.ch

la virgule
association pour les sans abri

La BCGE, près de chez vous, proche de vous !

Plus de 120 appareils
de bancomats
à Genève



La BCGE offre la gratuité des retraits aux bancomats de toutes les banques cantonales en Suisse, soit le plus grand réseau de distributeurs automatiques de Suisse (1'600 bancomats).

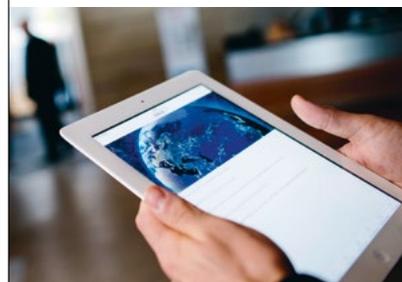
Banque
en ligne 7j/7



Une question, une demande,
un problème technique ?

Nos conseillers en ligne sont à votre disposition du lundi au dimanche.

Netbanking /
Mobile Netbanking



Votre banque quotidienne
en ligne.

Les fonctionnalités de BCGE Netbanking simplifient la gestion des comptes et des paiements.

1816
Trading online



Intégrée à Netbanking et Mobile Banking, la plateforme 1816 permet l'achat et la vente de titres en direct sur les marchés financiers.

Chaîne
YouTube BCGE



Consultez nos *playlists* thématiques pour retrouver l'actualité de la BCGE, ainsi que ses vidéos institutionnelles.

 bcge.shop



BCGE.shop est un site de la BCGE, sur lequel divers objets représentant les valeurs de la banque sont en vente.

Vous souhaitez plus d'informations sur la BCGE

Prestations de la BCGE

- Devenir client
- Financer votre logement
- Préparer votre retraite
- Faire gérer votre fortune
- Obtenir un conseil patrimonial
- Connaître les solutions digitales pour entreprises
- Recevoir des conseils en ingénierie financière pour les entreprises
- Avoir des informations sur la transmission d'entreprise

Information Dialogue

- Recevoir le magazine
- Se désabonner
- Faire des suggestions à la rédaction

Dialogue est également consultable en format électronique sur le site Internet de la BCGE : bcge.ch/fr/propos-publications

bcge.ch

info@bcge.ch

+41 (0)58 211 21 00



La BCGE assure proximité et disponibilité grâce à ses agences proches des domiciles et des lieux de travail des Genevoises et Genevois.



La BCGE est présente dans 21 agences du Canton

Agences

- Carouge-Marché, Trois-Chêne, Servette-Wendt
Ouvertes du lundi au vendredi de 9h à 17h30 et le samedi matin, sur rendez-vous, pour un conseil spécialisé
- Bernex, Champel, Eaux-Vives, Florissant, Grand-Lancy, Grand-Saconnex, Ile, Jonction, Lancy-Centre, Meyrin-Cité, Onex, Pâquis, Plainpalais, Plan-les-Ouates, Praille-Acacias, Vernier, Vézenaz
Ouvertes du lundi au vendredi de 9h à 17h30
- Versoix
Fermeture temporaire pour rénovation jusqu'en septembre 2021
- Bancomat BCGE à l'extérieur de l'agence 7j/7
- Visites aux coffres sur rendez-vous +41 (0)58 211 21 00
- Conseillers joignables par téléphone et e-mail ou sur rendez-vous
Pour toute autre opération: agences du Grand-Saconnex et de la Servette à disposition

Hors Canton, succursales, filiales et bureaux de représentation

Succursales en Suisse

- Lausanne
- Bâle
- Zurich

Filiales

Banque Cantonale de Genève (France) SA
bcgef.fr

- Lyon
- Annecy
- Paris

Capital Transmission SA, Genève
capitaltransmission.ch

Dimension SA, Lausanne
dimension.ch

Loyal Finance AG, Zurich
loyalfinance.ch

Bureaux de représentation

- Dubaï
- Hong Kong

Siège

Banque Cantonale de Genève SA

Quai de l'Île 17
CP 2251
1211 Genève 2

Hotline e-banking disponible 7j/7
au +41 (0)58 211 21 00

- du lundi au vendredi de 7h30 à 19h30
- le samedi de 9h à 16h
- le dimanche de 9h à 13h

E-mail : info@bcge.ch
bcge.ch

La BCGE est cotée à la bourse SIX Swiss Exchange

- Numéro de valeur : 35 049 471
- Numéro ISIN : CH0350494719
- S&P Rating : A+/Positive/A-1
- MSCI ESG Rating : A